

**PENGARUH PARTISIPASI PENETAPAN TUJUAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN
KOMITMEN TUJUAN SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING**

(Studi Kasus Pada Badan Pemeriksa Keuangan RI)

PROPOSAL



Nama : Muhammad Saddam

NIM : 43213110261

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**Program Studi Akuntansi
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2017

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Saddam
Nim : 43213116261
Program studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Desember 2017



Muhammad Saddam

NIM: 43213110261

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Saddam
NIM : 43213110261
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penetapan Tujuan terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Tujuan Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Kasus Pada Badan Pemeriksa Keuangan RI)
Tanggal Lulus Ujian : 18 Januari 2018

Disahkan Oleh :

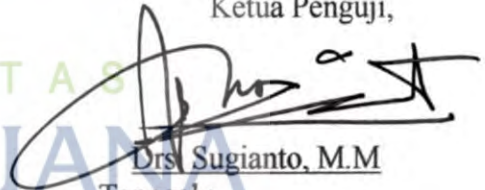
Pembimbing,



Taufik Akbar SE., M.Si., Ak., CA

Tanggal :


Ketua Penguji,



Drs. Sugianto, M.M

Tanggal :

Dekan



Dr. Harnovinsah, SE., Ak., M.Si., CA

Tanggal :

Ketua Program Studi
S1 Akuntansi,



Dr. Fardinal, SE., M.Si., Ak

Tanggal :

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh langsung dan tidak langsung partisipasi penetapan tujuan terhadap kinerja manajerial dengan komitmen tujuan sebagai variabel intervening. Penelitian ini dilakukan pada Badan Pemeriksa Keuangan RI. Analisis alat statistik menggunakan Structural Equation Model (SEM) dengan Program WarpPLS Versi 5.0. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penetapan tujuan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil penelitian ini juga menunjukkan bahwa komitmen tujuan tidak memediasi partisipasi penetapan tujuan terhadap kinerja manajerial

Kata kunci: partisipasi penetapan tujuan, komitmen tujuan, kinerja manajerial.



ABSTRACT

The purpose of this study is to examine the direct and indirect effect of goal-setting participation on managerial performance with goal commitment as intervening variable. This research was conducted at the State Audit Board. Statistical tool analysis using Structural Equation Model (SEM) with WarpPLS Program Version 5.0. The results of this study indicate that the participation of goal setting has a significant positive effect on managerial performance. The results of this study also show that the goal commitment does not mediate the participation of goal setting toward managerial performance

Keywords: goal-setting participation, goal commitment, managerial performance.



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penetapan Tujuan terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Tujuan Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Kasus Pada Badan Pemeriksa Keuangan RI)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Taufik Akbar S.E. M.Si Ak., CA, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasihat-nasihat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Orang tua tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

2. Ibu dan Bapak Mertua dan adik ipar saya yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Orang yang istimewa dalam hidupku istri tercinta Rury Noeripah, yang selalu mendampingi, memberikan dukungan, semangat dan mendorong penulis untuk terus berusaha dalam menyelesaikan skripsi ini demi terwujudnya cita-cita untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi. Dirimu adalah semangatku.
4. Anak yang paling tersayang Muhammad Rasyiqul Azka, yang selalu memberikan senyuman dan tawanya ketika penulis merasa lelah dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
6. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si, CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
7. Bapak Dr. Fardinal, SE, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
8. Bapak Taufik Akbar, SE., M.Si, Ak., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, bimbingan dan nasihat serta waktunya selama penelitian dan penulisan skripsi ini.
9. Seluruh dosen dan staf Program Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.

10. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.



Jakarta, Desember 2017

Muhammad Saddam

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	12
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	13
BAB II.....	15
KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS....	15
A. Kajian Pustaka.....	15
B. Penelitian Terdahulu.....	34
C. Rerangka Pemikiran.....	40
D. Hipotesis.....	41

BAB III.....	46
METODE PENELITIAN.....	46
A. Desain Penelitian.....	46
B. Populasi dan Sampel.....	46
C. Jenis dan Prosedur Pengumpulan Data.....	49
D. Variabel Penelitian.....	49
1. Variabel Penelitian Dan Definisi Variabel Operasional....	49
2. Variabel Operasional dan Pengukuran Variabel.....	49
E. Gambaran Umum Responden.....	58
F. Analisis Data.....	58
1. Uji Kualitas Data.....	58
2. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	61
G. Teknik Analisis Structural Equation Modeling (SEM)	
WarpPLS.....	62
1. Konseptualisasi Model.....	63
2. Membentuk Diagram Alur.....	64
3. Model Persamaan Struktural.....	65
4. Mengevaluasi Krteria Goodnes-of-Fit.....	66
5. Combined loadings and Cros – Loadings.....	67
6. Laten Variable Coefficients.....	67
7. Inner Model (Inner relation atau structural model atau substantive theory).....	68
H. Pengujian Hipotesis.....	69

1.	Pengujian Pengaruh Secara Langsung.....	69
2.	Pengujian Pengaruh Secara Tidak Langsung (Intervening Analysis).....	70
BAB IV.....		73
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		73
A.	Gambaran Umum Responden.....	73
B.	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	78
C.	Menilai Outer Model (Measurement Model).....	87
1.	Uji Realibilitas.....	87
2.	Uji Validitas.....	88
3.	Penilaian Convergent Validity.....	89
a.	Convergent Validity Variabel Partisipasi Penetapan Tujuan.....	89
b.	Convergent Validity Variabel Komitmen Tujuan.....	90
c.	Convergent Validity Variabel Kinerja Manajerial.....	91
4.	Menilai Kriteria Goodnes-Of-Fit.....	92
D.	Output Laten Variable Coefesient.....	93
1.	Koefisien determinasi R-squared.....	93
2.	Koefisien Q – squared (Stoner – Giesser Coefficient).....	94
3.	Koefisien Full colin.VIF.....	95
E.	Pengujian Hipotesis.....	96
1.	Pengujian Pengaruh Secara Langsung.....	97

a.	Pengujian hipotesis pertama (H1) pengaruh secara langsung partisipasi penetapan tujuan terhadap kinerja manajerial.....	98
b.	Pengujian hipotesis kedua (H2) pengaruh partisipasi penetapan tujuan terhadap komitmen tujuan.....	99
c.	Pengujian hipotesis ketiga (H3) pengaruh komitmen tujuan terhadap kinerja manajerial.....	99
2.	Pengujian Pengaruh Secara Tidak Langsung.....	100
F.	Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis.....	103
1.	Pengaruh Langsung Partisipasi Penetapan Tujuan Terhadap Kinerja Manajerial.....	103
2.	Pengaruh Partisipasi Penetapan Tujuan Terhadap Komitmen Tujuan.....	105
3.	Pengaruh Komitmen Tujuan Terhadap Kinerja Manajerial.....	106
4.	Pengaruh Tidak Langsung Partisipasi Penetapan Tujuan Terhadap Kinerja Manajerial Yang Dimediasi Oleh Komitmen Tujuan.....	106
BAB V.....		109
KESIMPULAN DAN SARAN.....		109
A.	Kesimpulan.....	109
B.	Keterbatasan penelitian.....	110
C.	Saran.....	111

DAFTAR PUSTAKA.....	113
LAMPIRAN.....	116



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Jenis Diklat.....	21
Tabel 2.2 Kegiatan Asesmen Pegawai.....	24
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3.1 Tabel Proses Pemilihan Sampel.....	49
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	57
Tabel 3.3 Ringkasan Rule of Thumb Uji Validitas & Uji Reabilitas.....	60
Tabel 4.1 Pengiriman & Pengembalian Kuisisioner.....	73
Tabel 4.2 Response Rate dan Usable Response Rate.....	74
Tabel 4.3 Profil Responden.....	76
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Partisipasi Penetapan	78
Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Komitmen Tujuan.....	78
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Kinerja Manajerial.....	80
Tabel 4.7 Hasil Uji Reabilitas.....	82
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....	88
Tabel 4.9 Nilai R-Square.....	88
Tabel 4.10 Nilai Q-Square.....	94
Tabel 4.11 Nilai Full Collin VIF.....	95
Tabel 4.12 Nilai Pengujian Parameter Jalur Struktural.....	96
Tabel 4.13 Nilai Pengujian Parameter Jalur Struktural.....	97
Tabel 4.14 Nilai Pengujian Parameter Jalur Struktural.....	98
Tabel 4.15 Nilai Pengujian Parameter Jalur Struktural.....	99
Tabel 4.16 Perhitungan VAF.....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran.....	40
Gambar 3.1 Diagram Alur.....	65
Gambar 3.2 Prosedur Pengujian Metode VAF.....	71
Gambar 4.1 Variabel Partisipasi Penetapan Tujuan.....	90
Gambar 4.2 Variabel Komitmen Tujuan.....	91
Gambar 4.3 Kinerja Manajerial.....	92
Gambar 4.4 Model Fit Indices and P Values.....	93
Gambar 4.5 Full Structural Model.....	97
Gambar 4.6 Model Direct Effect.....	101
Gambar 4.7 Model Indirect Effect.....	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pengiriman dan Pengembalian Kuisisioner.....	116
Lampiran 2 : Response Rate dan Usable Response Rate.....	116
Lampiran 3 : Profil Responden.....	117
Lampiran 4 : Tabulasi Data.....	118
Lampiran 5: Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Partisipasi Penetapan Tujuan...	121
Lampiran 6 : Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Komitmen Tujuan.....	121
Lampiran 7 : Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Kinerja Manajerial.....	122
Lampiran 8 : Uji Realibilitas.....	122
Lampiran 9 : Uji Validitas.....	123
Lampiran 10 : Combine Lodings and Cross-Lodings variabel Partisipasi Penetapan Tujuan.....	123
Lampiran 11 : Combine Lodings and Cross-Lodings variabel Komitmen Tujuan...	124
Lampiran 12 : Combine Lodings and Cross-Lodings variabel Kinerja Manajerial...	124
Lampiran 13 : Model Fit Indices and P Values.....	125
Lampiran 14 : Nilai R-Square.....	125
Lampiran 15 : Nilai Q-Square.....	126
Lampiran 16 : Nilai Full Collin.VIF.....	126
Lampiran 17 : Full Stuctural Model.....	127

Lampiran 18 : Hasil Pengujian Parameter Jalur Struktural.....	127
Lampiran 19 : Perhitungan VAF.....	128

