

**EFESIENSI PENJADWALAN PROSES PEMBUATAN DOKUMEN PIB  
(PEMBERITAHUAN IMPOR BARANG) BAGIAN IMPOR UDARA  
DALAM PROSES PENGELUARAN BARANG JALUR NON  
PRIORITAS PADA PT PUNINAR MSE INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Mercu  
Buana**



**Nama : Widyaningsih**

**NIM : 43113120335**

**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2016**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Widyaningsih

NIM : 43113120335

Program studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya saya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 15 Juli 2016



**Widyaningsih**

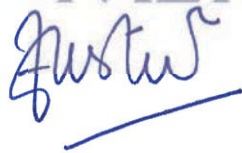
NIM : 43113120335

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Widyaningsih  
NIM : 43113120335  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Efesinsi Penjadwalan Proses Pembuatan Dokumen PIB  
(Pemberitahuan Impor Barang) Bagian Impor Udara  
Dalam Proses Pengeluaran Barang Jalur Non Prioritas  
Pada PT Puninar MSE Indonesia.  
Tanggal Lulus Ujian : 15 Juli 2016

Disahkan Oleh:

Pembimbing,



Hesti Maheswari SE., M.i

Tanggal: 20/7 2016

Ketua Penguji,



M. Soelton Ibrahim, S.Psi., MM

Tanggal : 20/7 2016

Dekan,



Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA.

Tanggal: 20/7 2016

Ketua Program Studi S1 Manajemen,



Dr. Rina Astini, SE., MM

Tanggal: 20/7 2016

## KATA PENGANTAR

Terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Efesinsi Penjadwalan Proses Pembuatan Dokumen PIB (Pemberitahuan Impor Barang) Bagian Impor Udara Dalam Proses Pengeluaran Barang Jalur Non Prioritas Pada PT Puninar MSE Indonesia”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.


Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Hesti Maheswari SE., Mi, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-naschat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan terima kasih atas kekuatan Tuhan Yang Maha Esa yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Dr.Ir. Arisetyanto Nugroho, MM., Selaku Rektor Universitas Mercubuana.
2. Ibu Prof. Dr.Wiwik Utami, Ak., MS., CA., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

3. Ibu Dr. Rina Astini, SE., ME., Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak M. Soelton Ibrahim, S.Psi., MM Selaku Ketua Penguji Sidang Skripsi Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Terimakasih kepada Ayah dan Ibu yang senantiasa selalu memberikan motivasi, semangat, dorongan, dan do'a kepada penulis.
6. Jajaran Direksi, Manajer serta Staff PT Puninar MSE Indonesia yang telah memberikan izin penelitian.
7. Kepada sahabat saya Septia, Reni, Angga Utama, Desi, Nandha, Eni, Oki, Milda, dan Tri Utami yang memberikan bimbingan, semangat dan motivasi.
8. Dosen yang membantu memberi pengarahan dan teman teman yang telah bersama-sama berjuang dalam menyelesaikan skripsi.

MERCU BUANA

Jakarta, 15 Juli 2016



Widyaningsih

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	6
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	4
1. Tujuan Penelitian .....	6
2. Kontribusi Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. KAJIAN PUSTAKA.....	8
1. Penjadwalan .....	8
2. Dokumen.....	9
3. Jenis-jenis dokumen impor .....	10
4. <i>Chritical Path Methode</i> (CPM) .....	12
5. <i>Network Planning</i> (Jaringan Kerja) .....	14
6. <i>Program Evaluation and Review Technique</i> (PERT).....	14
7. Teknik Manajemen Proyek: PERTdan CPM.....	18

8. Durasi Proyek.....	21
9. <i>Crashing Project</i> .....	21
10. Komponen Waktu .....	22
11. Peta Gantt (Gan Chart).....	22
12. <i>Line Balancing</i> (Keseimbangan Lintasan).....	23
13. Permasalahan dalam Line Balancing.....	24
14. Terminologi Lintasan.....	27
15. Metoded Line Balancing.....	30
B. Penelitian Terdahulu .....	32
C. Rerangka Pemikiran .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	38
B. Desain Penelitian.....	38
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	39
D. Material .....	39
E. Teknik Pengumpulan Data .....	39
F. Jenis Data.....	40
G. Metode Analisis.....	40
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Proses Pembuatan Dokumen PIB (Pemberitahuan Impor Barang) Dalam Proses pengeluaran barang jalur non prioritas.....	44
B. Durasi Proses Pembuatan Dokumen PIB (Pemberitahuan Impor	

Barang) Dalam Proses pengeluaran barang jalur non prioritas.....	45
1. <i>Work Break Down Structure</i> ( WBS ) .....	45
2. Perkiraan Waktu Setiap Pekerjaan .....	47
3. Network Diagram .....	49
4. Perhitungan Maju Mundur .....	52
5. Total Slack time (Waktu Longgar).....	54
C. Percepatan Kegiatan Proses Pembuatan Dokumen PIB (Pemberitahuan Impor Barang) Dalam Proses Pengeluaran Barang Jalur Non Prioritas.....	59
1. Crashing.....	59
2. Analisis stasiun kerja dengan Metode RPW ( <i>Ranked Positional Weight</i> ).....	63
a) Waktu Siklus (Cycle Time).....	63
b) Metode Peringkat bobot posisi ( <i>Ranked Positional Weight</i> ).....	64
D. Pembahasan.....	69

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan.....	70
B. Saran.....	70
1. Saran untuk PT Puninar Mse Indonesia.....	70
2. Saran untuk Peneliti Selanjutnya.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	72



## DAFTAR TABEL

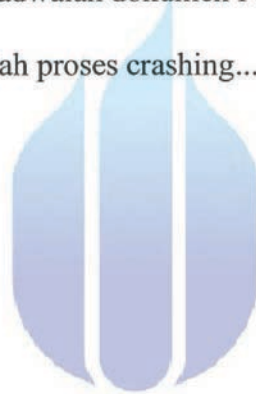
### No. Keterangan

1.1	Data <i>Shipment</i> Proses <i>Draft</i> PIB.....	2
1.2	<i>Work Breakdown Structure</i> (WBS) Proses Pembuatan Dokumen PIB.....	3
2.1	Pendekatan AOA dengan AON .....	20
2.2	Penelitian Terdahulu .....	32
3.1	Operasional Variabel .....	39
4.1	<i>Work Breakdown Structure</i> (WBS).....	46
4.2	Waktu Aktual Pelaksanaan Proyek Pembuatan Dokumen PIB.....	48
4.3	Data Urutan Proses Pembuatan Dokumen PIB (Kegiatan Pendahulunya)...	50
4.4	Perhitungan Maju dan Mundur .....	53
4.5	Hasil Perhitungan Total <i>Slack</i> Aktual Dokumen PIB.....	54
4.6	Hasil Perhitungan <i>Crashing Time</i> .....	60
4.7	Pembobotan ranking operasi pembuatan dokumen PIB.....	66
4.8	Hasil Bobot Ranking elemen operasi pembuatan dokumen PIB.....	67
4.9	Stasiun kerja berdasarkan metoda peringkat bobot posisi (Ranked Positional Weight) dalam menit.....	68

## DAFTAR GAMBAR

### No. Keterangan

2.1	Distribusi Peluang Beta dengan Tiga Perkiraan Waktu.....	15
2.2	Elemen-elemen Permasalahan Keseimbangan Lintasan.....	25
2.3	Contoh Precedence Diagram.....	29
2.4	Contoh Penentuan Bobot Posisi.....	31
4.1	Bagian proses pembuatan dokumen impor udara .....	44
4.2	<i>Network Diagram</i> Penjadwalan dokumen PIB ( <i>Precedence diagram</i> ).....	56
4.3	<i>Network Diagram</i> setelah proses crashing.....	62



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA