



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**ANALISIS PROFITABILITAS DAN EFISIENSI TEKNIS BANK
PEMBANGUNAN DAERAH DI INDONESIA: PENDEKATAN DATA
ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)
PERIODE 2009-2013**



TESIS

UNIVERSITAS
Oleh:
MERCU BUANA
LASRA SIDAURUK
55112120018

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
TAHUN 2015**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**ANALISIS PROFITABILITAS DAN EFISIENSI TEKNIS BANK
PEMBANGUNAN DAERAH DI INDONESIA: PENDEKATAN DATA
ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)
PERIODE 2009-2013**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen**

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Oleh:

**LASRA SIDAURUK
55112120018**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
TAHUN 2015**

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, kerana atas izin-Nya dapat menyelesaikan penulisan Karya Akhir yang merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada program Pascasarjana Studi Magister Manajemen di Universitas Mercu Buana.

Selama melakukan dan menyusun penelitian Karya Akhir ini, penulis memperoleh banyak dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya terutama kepada Ibu **Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak, MS, CA** selaku Dosen Pembimbing. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan untuk:

1. Dr. Yudhi Herliansyah, M.Si selaku dosen penelaah proposal tesis.
2. Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Augustina Kurniasih, ME selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Para Dosen pengajar Magister Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu dan wawasan baru dan luas.
5. Orangtua saya atas motivasi dan doanya.
6. Rekan-rekan di Program Magister Manajemen angkatan XXI yang telah mengisi hari dengan keceriaan dan kekompakan pada saat kuliah.

Semoga Tuhan senantiasa membalas segala kebaikan yang Bapak/Ibu semuanya. Amin.

Jakarta, Juli 2015

Penulis

PENGESAHAN

Judul : "Analisis Profitabilitas dan Efisiensi Teknis Bank
Pembangunan Daerah di Indonesia: Pendekatan *Data
Envelopment Analysis (DEA)* periode 2009-2013".

Bentuk Karya Akhir : Penelitian

Nama : Lasra Sidauruk

NIM : 55112120018

Program : Magister Manajemen

Tanggal : Juli 2015



Mengesahkan:

Dosen Pembimbing

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak, MS, CA

Direktur Pasca Sarjana

Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Progam Studi
Magister Manajemen

Dr. Augustina Kurniasih, ME

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini:

Judul : Analisis Profitabilitas dan Efisiensi Teknis Bank
Pembangunan Daerah di Indonesia: Pendekatan *Data
Envelopment Analysis (DEA)* periode 2009-2013”

Bentuk Karya Akhir : Penelitian

Nama : Lasra Sidauruk

NIM : 55112120018

Program : Magister Manajemen

Tanggal : Juli 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya sendiri dengan bimbingan dosen pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di Perguruan Tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Juli 2015



Lasra Sidauruk

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	
PERNYATAAN	
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi, Perumusan Masalah	9
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	
1.4 Manfaat dan Kegunaan Tesis	
BAB II DESKRIPSI PERUSAHAAN	
2.1 Sejarah Perbankan di Indonesia	12
2.1.1 Pengertian Bank	
2.1.2 Arsitektur Perbankan Indonesia	14
2.1.3 Jenis-Jenis Bank	16
2.1.4 Sumber Dana Bank	17
2.1.5 Fungsi Bank	
2.2 Sejarah Bank Pembangunan Daerah Indonesia	19
2.2.1 Pengertian Bank Pembangunan Daerah	19
2.2.2 Jumlah BPD Indonesia	20
2.3 Teori Berbasis Sumber Daya Manusia.....	22

BAB III	KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN TEORITIS	
3.1	Kajian Pustaka	25
3.1.1	Fungsi dan Usaha Bank Umum	25
3.1.2	Manajemen Perbankan	27
3.1.3	Faktor-Faktor Manajemen Perbankan	29
3.1.3.1	Faktor Internal	29
3.1.3.2	Faktor Eksternal	30
3.1.4	Risiko Usaha Bank	30
3.1.5	Laporan Keuangan Perbankan	32
3.1.5.1	Definisi dan Tujuan Laporan Keuangan	32
3.1.5.2	Komponen Laporan Keuangan	34
3.1.6	Kinerja Perbankan	38
3.1.6.1	Efisiensi Perbankan	38
3.1.6.2	Ukuran Efisiensi	41
3.1.6.3	Profitabilitas	42
3.1.6.4	Efisiensi Teknis	45
3.1.6.5	Hubungan Output dan Input	49
3.2	Penelitian Terdahulu	50
3.3	Kerangka Pemikiran Teoritis	55
BAB IV	METODE PENELITIAN	
4.1	Desain Penelitian	58
4.2	Variabel Penelitian	58
4.3	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	58
4.3.1	Variabel Profitabilitas	58
4.3.2	Variabel Teknis	59
4.4	Jenis dan Sumber Data	61
4.5	Teknik Pengumpulan Data	61
4.6	Populasi dan sampel	62
4.7	Metode Analisis Data	63
4.7.1	Metode <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA)	64

4.7.2 DEA Model <i>Variabel Return to Scale</i> (VRS)	
<i>Input Oriented</i>	67
4.7.3 Pengukuran Kinerja dengan Pemodelan	
Profitabilitas	73
4.7.4 Pengukuran Efisiensi Teknis.....	73

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1 Statistik Deskriptif	76
5.1.1 Statistik Deskriptif Input dan Output Profitabilitas ..	76
5.1.2 Statistik Deskriptif Input dan Output Teknis	80
5.2 Pemilihan Asumsi Operasional DMU-DMU	83
5.3 Pengukuran Kinerja dengan Pemodelan DEA 1	85
5.3.1 Hasil Pengukuran Kinerja dengan Pemodelan DEA 1	85
5.3.2 Karakteristik BPD Berkinerja Baik Menurut DEA 1	87
5.3.2.1 Total Aset BPD Berkinerja Baik DEA 1.....	87
5.3.2.2 Rasio-Rasio BPD Berkinerja Baik DEA 1.....	89
5.3.3 BPD Berkinerja Kurang Baik Menurut DEA1	90
5.4 Pengukuran Kinerja dengan Pemodelan DEA 2	96
5.4.1 Hasil Pengukuran Kinerja dengan Pemodelan DEA 2	96
5.4.2 Karakteristik BPD Berkinerja Baik Menurut DEA 2	97
5.4.2.1 Total Kredit yang Disalurkan BPD Berkinerja Baik Menurut DEA 2.....	97
5.4.2.2 Rasio-Rasio BPD Berkinerja Baik DEA 2.....	99

5.4.3 BPD Berkinerja Kurang Baik Menurut DEA 2	100
5.4.4 Perbandingan Efisiensi BPD Dari Segi Wilayah	106
5.5 <i>Rating</i> BPD Oleh Majalah Infobank	
5.6 Analisis Hasil Pengukuran Kinerja	109
5.6.1 Analisis Kinerja BPD Terbaik Menurut Pemodelan DEA	109
5.6.2 Analisis Kinerja BPD Teburuk Menurut Pemodelan DEA	111
 BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	114
6.2 Keterbatasan Penelitian	115
6.3 Saran	115
 DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN	123
RIWAYAT HIDUP	172

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Data Kredit, DPK, Laba, Aset, Biaya Operasional, Pendapatan BPD 2008-2013	4
Tabel 2.1.	Daftar BPD di Indonesia	20
Tabel 2.2.	Laporan Keuangan BPD 2009-2013	21
Tabel 4.1.	Daftar Sampel BPD.....	62
Tabel 5.1.	Statistik Deskriptif Input Output DEA 1	78
Tabel 5.2.	Statistik Deskriptif Input Output DEA 2	81
Tabel 5.3.	Pemodelan Dengan Asumsi CRS dan VRS	84
Tabel 5.4.	Nilai Efisiensi Pemodelan DEA 1	86
Tabel 5.5.	Klasifikasi Berdasarkan Total Aset	87
Tabel 5.6.	BPD Berkinerja Baik Menurut Berdasarkan Total Aset	88
Tabel 5.7.	Karakteristik BPD Berkinerja Baik DEA 1	89
Tabel 5.8.	BPD Dengan Kinerja Kurang Efisien DEA 1	90
Tabel 5.9.	Nilai Efisiensi Berdasarkan DEA 2	97
Tabel 5.10.	BPD dengan Kinerja Baik Berdasarkan Total Kredit.....	98
Tabel 5.11.	Karakteristik BPD Berkinerja Baik DEA 2	99
Tabel 5.12.	BPD Dengan Kinerja Kurang Efisien DEA 2.....	100
Tabel 5.13.	Perbandingan Nilai Efisiensi BPD Jawa dan Luar Jawa	106
Tabel 5.14.	Kriteria Penilaian Kinerja Bank Oleh Infobank.....	108
Tabel 5.15.	BPD Dengan Rata-Rata Nilai Efisiensi Tertinggi	109
Tabel 5.16.	BPD Dengan Rata-Rata Nilai Efisiensi Terendah	112

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Enam Pilar Arsitektur Perbankan Indonesia	15
Gambar 2.2.	Rekapitulasi Institusi Perbankan Indonesia.....	16
Gambar 3.1.	Kerangka Pemikiran Teoritis	57
Gambar 4.1.	Alur Input dan Output Pemodelan DEA 1	
	73	
Gambar 4.2.	Alur Input dan Output Pemodelan DEA 2	74



DAFTAR GRAFIK

Grafik 3.1. Konsep Efisiensi Dengan Pendekatan Sisi Input	46
Grafik 3.2. Konsep Efisiensi Dengan Pendekatan Sisi Output.....	47



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Penelitian Terdahulu	123
Lampiran 2.1. Data Input dan Output 2009 Pendekatan Profitabilitas	125
Lampiran 2.2. Data Input dan Output 2010 Pendekatan Profitabilitas.....	126
Lampiran 2.3. Data Input dan Output 2011 Pendekatan Profitabilitas.....	127
Lampiran 2.4. Data Input dan Output 2012 Pendekatan Profitabilitas	128
Lampiran 2.5. Data Input dan Output 2013 Pendekatan Profitabilitas.....	129
Lampiran 3.1. Data Input dan Output 2009 Pendekatan Teknis	130
Lampiran 3.2. Data Input dan Output 2010 Pendekatan Teknis	131
Lampiran 3.3. Data Input dan Output 2011 Pendekatan Teknis	132
Lampiran 3.4. Data Input dan Output 2012 Pendekatan Teknis	133
Lampiran 3.5. Data Input dan Output 2013 Pendekatan Teknis	134
Lampiran 4. Tingkat Efisiensi BPD Pendekatan Teknis	135
Lampiran 5. Tingkat Efisiensi BPD Pendekatan Profitabilitas	136
Lampiran 6.1. Proyeksi Perbaikan Kinerja Profitabilitas DEAP 2.1 2009.....	137
Lampiran 6.2. Proyeksi Perbaikan Kinerja Profitabilitas DEAP 2.1 2010.....	140
Lampiran 6.3. Proyeksi Perbaikan Kinerja Profitabilitas DEAP 2.1 2011.....	143
Lampiran 6.4. Proyeksi Perbaikan Kinerja Profitabilitas DEAP 2.1 2012.....	146
Lampiran 6.5. Proyeksi Perbaikan Kinerja Profitabilitas DEAP 2.1 2013.....	149
Lampiran 7.1. Proyeksi Perbaikan Kinerja Teknis DEAP 2.1 2009	152
Lampiran 7.2. Proyeksi Perbaikan Kinerja Teknis DEAP 2.1 2010	156
Lampiran 7.3. Proyeksi Perbaikan Kinerja Teknis DEAP 2.1 2011	160
Lampiran 7.4. Proyeksi Perbaikan Kinerja Teknis DEAP 2.1 2012	164
Lampiran 7.5. Proyeksi Perbaikan Kinerja Teknis DEAP 2.1 2012	168