

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA  
(PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN  
DAN PELAPORAN/PERTANGGUNGJAWABAN ANGGARAN)  
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA PEMERINTAH  
DAERAH KHUSUS IBU KOTA JAKARTA  
Periode Anggaran tahun 2014**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta**



OLEH :  
Nama : Mohammad Zaki  
NIM : 43213110416

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI ( S1 )  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2016**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mohammad Zaki

NPK : 43213110416

Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya saya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Juni 2016



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mohammad Zaki  
NPK : 43213110416  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja  
(Perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran dan  
pelaporan/pertanggungjawaban anggaran) terhadap  
Akuntabilitas Kinerja Pemerintah Daerah Khusus  
Ibukota Jakarta Periode Tahun 2014

Tanggal Lulus Ujian :

Disahkan oleh:

Pembimbing,

Ketua Penguji,



Muhammad Laras, SE., Ak., MM., CA.

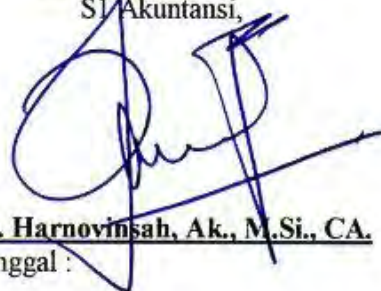
Aloysius Harry Mukti, SE., M.S.Ak

Tanggal : 03-07-2016

Tanggal : 10-07-2016

Dekan,

Ketua Program Studi  
S1 Akuntansi,



Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA.

Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA.

Tanggal :

Tanggal :

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja (Perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran dan pelaporan/pertanggungjawaban anggaran) terhadap Akuntabilitas Kinerja Pemerintah Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta Periode Anggaran tahun 2014”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya **Bapak Muhammad Laras, SE., Ak., MM., CA**, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan anugerah serta rahmatnya dan ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Ibu dan Ayah yang selalu mendukung penulis untuk menyelesaikan studi agar mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi.
2. Teman seperjuangan yang selalu mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Tidak pernah sedikit pun mengeluh akan kesibukan penulis saat menyelesaikan skripsi ini.

3. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Teman-teman kuliah di Universitas Mercu Buana yang banyak memberikan semangat dan inspirasi kepada penulis.
5. Pimpinan dan staff Pemprov DKI Jakarta yang selalu mendukung penulis dan selalu memberikan kemudahan kepada penulis untuk menyelesaikan studi hingga skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuannya, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 26 Juni 2016

**Mohammad Zaki**  
**43213110416**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN</b>	
<b>HIPOTESIS.....</b>	<b>11</b>
A. Kajian Pustaka .....	11
1. <i>Agency Theory</i> .....	14
2. Teori Implementasi Kebijakan.....	16
3. Anggaran Sektor Publik .....	18

## Halaman

4. Penganggaran Berbasis Kinerja .....	19
a. Definisi Penganggaran Berbasis Kinerja.....	19
b. Prinsip dan Tujuan Penganggaran Berbasis Kinerja (PBK).....	20
c. Kerangka Kerja ( <i>frame work</i> ) Penganggaran Berbasis Kinerja .....	23
5. Pengelolaan Keuangan Daerah .....	27
a. Perencanaan Anggaran.....	27
b. Pelaksanaan Anggaran .....	28
c. Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran.....	30
d. Evaluasi Kinerja .....	33
6. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP).....	33
a. Definisi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	33
b. Prinsip-Prinsip Pelaksanaan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	34
c. Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	35
B. Review Penelitian Terdahulu.....	37
C. Rerangka Pemikiran .....	40
D. Hipotesis .....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	48
B. Desain Penelitian .....	48

	<b>Halaman</b>
C. Populasi dan Sampel.....	49
1. Populasi Penelitian.....	49
2. Sampel Penelitian.....	50
D. Jenis dan Sumber Data.....	51
E. Teknik Pengumpulan Data.....	51
F. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	53
1. Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja (X).....	53
2. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y).....	55
G. Analisis Data.....	56
1. Uji Kualitas Data.....	56
a. Uji Validitas.....	56
b. Uji Reliabilitas.....	57
2. Uji Asumsi Klasik.....	57
a. Uji Normalitas.....	57
b. Uji Multikolinearitas.....	58
c. Uji Heteroskedastisitas.....	58
3. Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
4. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	60
5. Pengujian Hipotesis.....	60
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>62</b>
A. Gambaran Umum Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta ..	62
1. Sejarah Pemerintah Provinsi DKI Jakarta.....	62



## Halaman

2. Struktur Organisasi Pemerintah Provinsi DKI Jakarta.....	64
3. Kedudukan, Fungsi dan Peran Pemerintah Provinsi DKI Jakarta .....	65
4. Bappeda Provinsi DKI Jakarta .....	66
5. Tugas, Pokok dan Fungsi Bappeda Provinsi DKI Jakarta ..	69
6. Hasil Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta tahun 2014.....	71
B. Analisa Data.....	88
1. Deskripsi Responden.....	88
2. Uji Kualitas Data.....	89
a. Uji Validitas .....	89
b. Uji Reliabilitas.....	93
3. Uji Asumsi Klasik.....	94
a. Uji Normalitas .....	94
b. Uji Multikolinearitas .....	96
c. Uji Heteroskedastisitas .....	97
4. Uji Hipotesis .....	99
a. Analisis Regresi Linier Berganda .....	99
b. Uji Statistik t.....	101
c. Analisis Koefisien Penentu (Determinan).....	107
C. Pembahasan .....	108

	<b>Halaman</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>111</b>
A. Kesimpulan .....	111
B. Saran .....	111

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel 2.1.</b> Pemerintah Provinsi SKPD Laporan Realisasi Anggaran .....	30
<b>Tabel 2.2.</b> Pemerintah Provinsi Neraca SKPD .....	31
<b>Tabel 2.3.</b> Pemerintah Provinsi Catatan Atas Laporan Keuangan SKPD.	32
<b>Tabel 2.4.</b> Review Hasil Penelitian terdahulu.....	39
<b>Tabel 3.1.</b> Jumlah Pejabat SKPD Pemerintah Daerah Khusus Ibukota Jakarta .....	50
<b>Tabel 3.2.</b> Dimensi dan Indikator Perencanaan Anggaran ( $X_1$ ).....	54
<b>Tabel 3.3.</b> Dimensi dan Indikator Implementasi / pelaksanaan Anggaran ( $X_2$ ).....	54
<b>Tabel 3.4.</b> Dimensi dan Indikator Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran ( $X_3$ ).....	55
<b>Tabel 3.5.</b> Dimensi dan Indikator Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	56
<b>Tabel 4.1.</b> Rincian Distribusi Kuesioner.....	88
<b>Tabel 4.2.</b> Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran ( $X_1$ ).....	89
<b>Tabel 4.3.</b> Hasil Uji Validitas Pelaksanaan Anggaran ( $X_2$ ).....	90
<b>Tabel 4.4.</b> Hasil Uji Validitas pelaporan/pertanggungjawaban Anggaran ( $X_3$ ).....	91
<b>Tabel 4.5.</b> Hasil Uji Validitas Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (Y) .....	93
<b>Tabel 4.6.</b> Hasil uji reliabilitas .....	93
<b>Tabel 4.7.</b> <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i> .....	95
<b>Tabel 4.8.</b> Hasil Uji Multikolinearitas Data.....	97
<b>Tabel 4.9.</b> Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	99
<b>Tabel 4.10.</b> Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	107

## DAFTAR GAMBAR

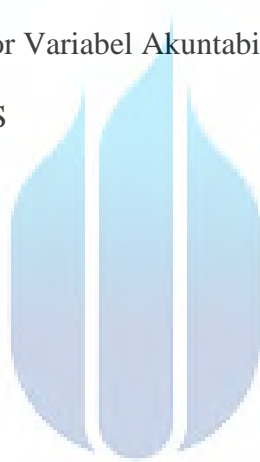
	<b>Halaman</b>
<b>Gambar 2.1.</b> Kerangka Kerja Sistem Anggaran Berbasis Kinerja .....	24
<b>Gambar 2.2.</b> Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	36
<b>Gambar 2.3.</b> Rerangka Pemikiran .....	47
<b>Gambar 4.1.</b> Struktur Organisasi Pemerintah Provinsi DKI Jakarta.....	64
<b>Gambar 4.2.</b> Struktur Organisasi Struktur Organisasi Bappeda Provinsi DKI Jakarta.....	67
<b>Gambar 4.3.</b> Grafik <i>Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual</i> .....	96
<b>Gambar 4.4.</b> Scatterplot .....	98
<b>Gambar 4.5.</b> Daerah penolakan $H_0$ $X_1$ terhadap $Y$ .....	102
<b>Gambar 4.6.</b> Daerah penolakan $H_0$ $X_2$ terhadap $Y$ .....	104
<b>Gambar 4.7.</b> Daerah penolakan $H_0$ $X_3$ terhadap $Y$ .....	106



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1.** Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2.** Tabulasi Skor Variabel Perencanaan Anggaran ( $X_1$ )
- Lampiran 3.** Tabulasi Skor Variabel Pelaksanaan Anggaran ( $X_2$ )
- Lampiran 4.** Tabulasi Skor Variabel Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran ( $X_3$ )
- Lampiran 5.** Tabulasi Skor Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
- Lampiran 6.** Output SPSS
- Lampiran 7.** Tabel r
- Lampiran 8.** Tabel t



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA