



**ANALISIS PENGARUH PROMOSI JABATAN, DIKLAT DAN
KOMPENSASI TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI
PUSAT BARANG MILIK NEGARA (PUS BMN) BARANAHAAN
KEMENTERIAN PERTAHANAN**

TESIS

UNIVERSITAS

Oleh

NI KETUT RINGIN PUTRIANI

55113320024

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
TAHUN 2015**



**ANALISIS PENGARUH PROMOSI JABATAN, DIKLAT DAN
KOMPENSASI TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI
PUSAT BARANG MILIK NEGARA (PUS BMN) BARANAHAH
KEMENTERIAN PERTAHANAN**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen**

UNIVERSITAS
Oleh
NI KETUT RINGIN PUTRIANI
55113320024

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
TAHUN 2015**

..

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengaruh Promosi Jabatan, Diklat dan Kompensasi terhadap Motivasi Kerja Pegawai Pusat Barang Milik Negara (Pus BMN) Baranahan Kementerian Pertahanan

Bentuk Tesis : Studi Kasus/Kajian Masalah di Pusat Barang Milik Negara (Pus BMN) Baranahan Kementerian Pertahanan

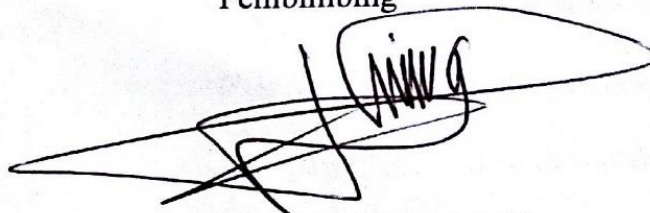
Nama : Ni Ketut Ringin Putriani

NIM : 55113320024

Program : Magister Manajemen


Tanggal : Desember 2015

Mengesahkan
Pembimbing



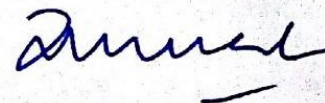
Prof. Dr. S. Pantja Djati, M. Si,

Direktur Program Pascasarjana
Magister Manajemen



Prof. Dr. Didik J. Rachbini.

Ketua Program Studi



Dr. Augustina Kurniasih, ME.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Analisis Pengaruh Promosi Jabatan, Diklat dan Kompensasi terhadap Motivasi Kerja Pegawai Pusat Barang Milik Negara (Pus BMN) Baranahan Kementerian Pertahanan

Bentuk Tesis : Studi Kasus/ Kajian Masalah di Pusat Barang Milik Negara (Pus BMN) Baranahan Kementerian Pertahanan

Nama : Ni Ketut Ringin Putriani

NIM : 55113320024

Program : Magister Manajemen

Tanggal : Desember 2015

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 2 Desember 2015



i. Ni Ketut Ringin Putriani

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karuni-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang berjudul “**Analisis Pengaruh Promosi Jabatan, Diklat dan Kompensasi terhadap Motivasi Kerja Pusat Barang Milik Negara (PUS BMN) Baranahan Kementerian Pertahanan**”.

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat Ujian Pasca Sarjana yang harus ditempuh oleh mahasiswa Jurusan Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Pada kesempatan ini ijin penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. **Prof. Dr. S. Pantja Djati, M.Si**, selaku pembimbing I dan **Priyono., SE.,ME** sebagai pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, dalam membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan laporan tugas akhir ini.
2. **Prof. Dr. Didik J. Rachbini**, selaku Direktur Program Pascasarjana Magister Manajemen yang telah membantu kelancaran selama perkuliahan.
3. **Dr. Augustina Kurniasih, ME**, selaku Ketua Program Studi yang telah memberikan bimbingan dan membantu dalam kelancaran selama perkuliahan.

4. **Suami dan anak-anakku** tercinta, sebagai motivator kuat yang telah mendukung, membantu baik moril maupun materil dan yang tak henti-hentinya mendoakan penulis.
5. **Mayor Sus Asep El Ramawanto, S. Kom, M.Si (Han)** terima kasih atas dorongan, kerjasama dan doa-Nya.
6. Seluruh staf PNS dan TNI di lingkungan Pus BMN Baranahan Kementerian Pertahanan.
7. Seluruh staf dan karyawan di Magister Manajemen, Universitas Mercu Buana, Jakarta.
8. Seluruh staf dan karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, Jakarta.
9. Teman-teman Magister Manajemen seangkatan dan semua pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu, semoga budi baik tersebut mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Esa.

Akhir kata penulis barharap laporan ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis dan umumnya bagi semua pihak yang memerlukannya.

Jakarta, Desember 2015

Ni Ketut Ringin Putrani

DAFTAR ISI

<i>ABSTRACT</i>	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	14
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.2. Identifikasi , Perumusan dan Batasan Masalah. Error! Bookmark not defined.	
1.2.1. Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.2.2. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2.3. Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.1. Maksud Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.2. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1. Manfaat penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2. Kegunaan penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II DESKRIPSI PUSAT BARANG MILIK NEGARA (PUS BMN) BARANAHAN KEMENTERIAN PERTAHANAN ...	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
2.1. Sejarah Pus BMN Baranahan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2. Lingkup Kegiatan Pus BMN Baranahan.....	Error! Bookmark not defined.
defined.	

2.3. Sumber Daya Pus BMN Baranahan**Error! Bookmark not defined.**

2.4. Tantangan Pus BMN Baranahan**Error! Bookmark not defined.**

BAB III KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS

.....**Error! Bookmark not defined.**

3.1. Promosi Jabatan.....**Error! Bookmark not defined.**

3.1.1. Pengertian Promosi Jabatan ..**Error! Bookmark not defined.**

3.1.2. Tujuan Promosi Jabatan**Error! Bookmark not defined.**

3.1.3. Asas-asas Promosi Jabatan....**Error! Bookmark not defined.**

3.1.4. Jenis-jenis Promosi**Error! Bookmark not defined.**

3.1.5. Dasar-dasar yang Menjadi Pertimbangan Promosi Jabatan.

Error! Bookmark not defined.

3.1.6. Indikator Promosi Jabatan.....**Error! Bookmark not defined.**

3.2. Diklat.....**Error! Bookmark not defined.**

3.2.1. Pengertian Diklat.....**Error! Bookmark not defined.**

3.2.2. Tujuan Diklat**Error! Bookmark not defined.**

3.2.3. Indikator Diklat**Error! Bookmark not defined.**

3.2.4. Prinsip-prinsip Diklat.....**Error! Bookmark not defined.**

3.2.5. Metode Diklat**Error! Bookmark not defined.**

3.2.6. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Diklat .**Error! Bookmark not defined.**

3.3. Kompensasi**Error! Bookmark not defined.**

3.3.1. Pengertian Kompensasi**Error! Bookmark not defined.**

3.3.2. Jenis-jenis Kompensasi**Error! Bookmark not defined.**

3.3.3. Tujuan Kompensasi.....**Error! Bookmark not defined.**

3.3.4. Faktor-faktor yang mempengaruhi kompensasi..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3.5. Tahapan Menetapkan Kompensasi **Error! Bookmark not defined.**

3.3.6. Indikator Kompensasi**Error! Bookmark not defined.**

3.3.7. Tantangan yang dihadapi dalam menetapkan Kompensasi
Error! Bookmark not defined.

3.4.	Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1.	Pengertian Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
3.4.2.	Tujuan Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
3.4.3.	Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
3.4.4.	Proses Motivasi	Error! Bookmark not defined.
3.4.5.	Prinsip-Prinsip dalam Motivasi Kerja Pegawai	Error! Bookmark not defined.
3.4.6.	Aspek-aspek Yang Mempengaruhi Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.7.	Model-model Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.8.	Metode-metode Motivasi	Error! Bookmark not defined.
3.4.9.	Teori-Teori Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.	Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
3.6.	Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.	Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
4.1.	Jenis/Disain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.	Variabel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.	Definisi Konsep.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.	Populasi Dan Sampel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.4.	Jenis dan Sumber Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.	Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.1.	Pengujian Instrumen	Error! Bookmark not defined.
4.6.1.1	Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.1.2.	Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
4.7.	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
4.7.1.	Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.7.2.	Uji Multikolinieritas.....	Error! Bookmark not defined.

- 4.7.3. Uji Heterokedastisitas**Error! Bookmark not defined.**
- 4.8. Analisis Regresi Linier Berganda**Error! Bookmark not defined.**
 - 4.8.1. Uji Hipotesis**Error! Bookmark not defined.**
- 4.9. Analisis Dimensi**Error! Bookmark not defined.**

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN Error! Bookmark not defined.

- 5.1. Hasil Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.1. Karakteristik Responden**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.1.1. Jenis Kelamin.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.1.2. Usia**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.1.3. Pendidikan Terakhir **Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.1.4. Lama Bekerja.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.1.5. Pangkat/ Golongan..**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.2. Hasil Pengujian Instrumen Penelitian. **Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.2.1. Uji Validitas dan Relibilitas Variabel Promosi Jabatan**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.2.2. Uji Validitas dan Relibilitas Variabel Diklat.. **Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.2.3. Uji Validitas dan Relibilitas Variabel Kompensasi ...
.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.1.2.4. Uji Validitas dan Relibilitas Variabel Motivasi Kerja
.....**Error! Bookmark not defined.**
- 5.2. Uji Pengujian Asumsi Klasik Data Penelitian... **Error! Bookmark not defined.**
 - 5.2.1. Uji Normalitas.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.2.2. Uji Multikolinieritas.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 5.2.3. Uji Heterokedastisitas**Error! Bookmark not defined.**
- 5.3. Hasil Pengujian Analisis Regresi Linier Berganda..**Error! Bookmark not defined.**

5.3.1.	Hasil Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
5.3.2.	Analisis Korelasi dan Determinasi.....	Error! Bookmark not defined.
5.4.	Hasil Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
5.4.1.	Uji T (Uji Parsial)	Error! Bookmark not defined.
5.4.2.	Uji F (Simultan)	Error! Bookmark not defined.
5.5.	Hasil Uji Korelasi Antar Dimensi	Error! Bookmark not defined.
5.6.	Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
5.6.1.	Pengaruh Promosi Jabatan terhadap Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
5.6.2.	Pengaruh Diklat terhadap Motivasi Kerja..	Error! Bookmark not defined.
5.6.3.	Pengaruh Kompensasi terhadap Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
5.6.4.	Pengaruh Promosi Jabatan, Diklat dan Kompensasi secara bersama-sama terhadap Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		Error! Bookmark not defined.
6.1.	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
6.2.	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....		Error! Bookmark not defined.
<i>CURICULUM VITAE</i>		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Presentasi Data Absensi Pegawai Pus BMN Tahun 2015 **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.2. Efektifitas Promosi Jabatan di Pus BMN..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.3. Efektifitas Diklat di Pus BMN **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.4. Efektifitas tingkat Kompensasi di Pus BMN **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3.1. Penelitian Terdahulu **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.1. Variabel, Dimensi, Indikator dan Instrumen Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.2 Matriks Korelasi antar Dimensi **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.3. Interpretasi Koefisien Korelasi **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.1 Jenis Kelamin Responden **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.2 Tingkat Usia Responden **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.3 Pendidikan Terakhir Responden **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.4 Lama Bekerja Responden **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.5. Pangkat/Golongan Responden **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.6. Pengujian Validitas Variabel Promosi Jabatan ... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.7. Pengujian Validitas Variabel Diklat **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.8. Pengujian Validitas Variabel Kompensasi..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.9. Pengujian Validitas Variabel Motivasi Kerja **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.10. Uji Normalitas..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.11. Uji Multikolinieritas..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.12. Pengaruh Promosi Jabatan, Diklat, Kompensasi terhadap Motivasi Kerja Pus BMN **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.13. Hasil Analisis Korelasi Berganda **Error! Bookmark not defined.**



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 3.1 Proses Motivasi**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.2 Hierarki Kebutuhan Maslow**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.3. Kerangka Pemikiran**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 5.1. P-Plot Uji Normalitas**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 5.4 Scatterplot Uji Heterokedatisitas.....**Error! Bookmark not defined.**



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner Promosi Jabatan **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 2. Kuesioner Diklat..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 3. Kuesioner Kompensasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 4. Kuesioner Motivasi Kerja **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 5. Uji Validasi Variabel Promosi Jabatan **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 6. Uji Validasi Variabel Diklat..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 7. Uji Validasi Variabel Kompensasi **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 8. Uji Validasi Variabel Motivasi Kerja **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 9. Pengujian Reliabilitas Instrumen Promosi Jabatan **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 10. Pengujian Reliabilitas Instrumen Diklat..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 11. Pengujian Reliabilitas Instrumen Kompensasi **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 12. Pengujian Reliabilitas Instrumen Motivasi Kerja **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 13. Uji Normalitas Variabel Promosi Jabatan (X1).... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 14. Uji Normalitas Variabel Diklat (X2)..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 15. Uji Normalitas Variabel Kompensasi (X3) ... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 16. Uji Normalitas Variabel Motivasi Kerja (Y) **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 17. Uji Multikolinieritas **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 18. Uji Heterokedastisitas..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 19. Uji Linieritas Motivasi kerja (Y) terhadap Promosi Jabatan (X1) **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 20. Uji Linieritas Motivasi Kerja (Y) terhadap Diklat (X2)..... **Error!**

Bookmark not defined.

Lampiran 21. Uji Linieritas Motivasi Kerja (Y) terhadap Kompensasi (X3) **Error!**

Bookmark not defined.

Lampiran 22. Model Analisis Regresi**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 23. Analisis Antar Dimensi**Error! Bookmark not defined.**



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A