

**PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL TERHADAP KINERJA GURU  
SMK WIDYA PATRIA 2 JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi**

**Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2017**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ayu Rahma Niawati

NIM : 43113120250

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 7 November 2017



Ayu Rahma Niawati

Nim : 43113120250

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ayu Rahma Niawati  
NIM : 43113120250  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Pedagogik dan Kompetensi Profesional Terhadap Kinerja Guru. (Studi Kasus Pada SMK Widya Patria 2 Jakarta)  
Tanggal Lulus Ujian : 07 November 2017



Pembimbing

Ketua Pengaji

(Purwanto SK., Dr., M.Si)

Tanggal : 11-11-2017

VERSITAS  
**MERCU BUANA**

Dekan,

(Agus Arijanto.,SE.,MM)

Tanggal : 09-11-2017

Ketua Program Studi  
S1 Manajemen,

(Dr. Harnovinsah,Ak.,M.Si.,CA)

Tanggal : 14/-2017  
/11

(Dudi Permana, Ph.D)

Tanggal : 16/11-2017

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum Wr. Wb**

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta inayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**(Pengaruh Kompetensi Pedagogik dan Kompetensi Professional Terhadap Kinerja Guru. (Studi Kasus Pada SMK Widya Patria 2 Jakarta)**”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan Bapak Purwanto SK., Dr., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasihat-nasihat yang sangat bermanfaat kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak.,M.Si.,CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Bapak Dudi Permana, Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Bapak Mohammad Soelton, S.Psi.,MM selaku Sekretaris Prodi Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana Jakarta, yang telah memotivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini

5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
6. Kedua orang tua tercinta, adik-adik tersayang, sahabat hidup dan serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan semangat, do'a dan dukungan moral dan materil yang tiada henti-hentinya .
7. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2013 yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
8. Seluruh Guru dan staf SMK Widya Patria 2 Jakarta

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis selalu berusaha memperbaiki diri dan mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis, pembaca, dan peneliti selanjutnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

**Wassalamu'alaikum Wr.Wb**

Jakarta, 7 November 2017

Ayu Rahma Niawati

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>                                  | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>                                       | <b>ii</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | <b>iii</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>  | <b>v</b>    |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>  | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>  | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>   | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>   |             |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....  | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....   | 4           |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....  | 5           |
| 1.4 Kontribusi Penelitian .....  | 5           |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA KONSEPTUAL DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b> |             |
| 2.1 Kinerja guru .....   | 6           |
| A. Pengertian Kinerja Guru.....  | 6           |
| B. Teori Kinerja Guru .....  | 7           |
| C. Jurnal Kinerja Guru .....   | 7           |
| D. Indikator Kinerja Guru .....  | 11          |
| 2.2 Kompetensi Pedagogik .....   | 12          |
| A. Pengertian Kompetensi Pedagogik .....                                     | 12          |
| B. Teori Kompetensi Pedagogik .....  | 12          |
| C. Jurnal Kompetensi Pedagogik .....   | 14          |

|  |    |
|--|----|
| D. Indikator Kompetensi Pedagogik .....    | 16 |
| 2.3 Kompetensi Professional .....          | 17 |
| A. Pengertian Kompetensi Professional..... | 17 |
| B. Teori Kompetensi Professional .....     | 18 |
| C. Jurnal Kompetensi Professional .....    | 19 |
| D. Indikator Kompetensi Professional ..... | 22 |
| 2.4 Rerangka Konseptual .....              | 23 |
| 2.5 Hipotesis .....                        | 24 |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|   |    |
|---|----|
| 3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....       | 25 |
| 3.2 Desain Penelitian .....                 | 25 |
| 3.3 Definisi dan Operasional Variabel ..... | 25 |
| A. Definisi Variabel .....                  | 25 |
| B. Operasional Variabel.....                | 28 |
| 3.4 Skala Pengukuran .....                  | 31 |
| 3.5 Populasi dan Sampel .....               | 32 |
| A. Populasi.....                            | 32 |
| B. Sampel.....                              | 32 |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data .....           | 32 |
| A. wawancara .....                          | 32 |
| B. kuesioner .....                          | 33 |
| 3.7 Metode Analisis Data .....              | 33 |
| A. Analisis Statistik Deskriptif .....      | 33 |
| B. Uji Instrumen .....                      | 34 |
| C. Analisis Regresi Linear Berganda .....   | 35 |
| a. Uji Asumsi Klasik .....                  | 35 |
| a) Uji Normalitas .....                     | 35 |
| b) Uji Multikolonieritas .....              | 36 |
| c) Uji Heteroskedastisitas .....            | 36 |
| b. Pengujian Goodness of Fit .....          | 36 |

|  |    |
|--|----|
| a) Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                        | 36 |
| b) Uji Ketepatan Model (Uji F) .....                           | 37 |
| c) Uji Hipotesis (Uji t) .....                                 | 38 |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>                  |    |
| 4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....                       | 39 |
| A. Sejarah SMK Widya Patria 2 Jakarta .....                    | 39 |
| B. Visi dan Misi SMK Widya Patria 2 Jakarta .....              | 40 |
| 4.2 Hasil Analisis Deskriptif .....                            | 41 |
| A. Karakteristik Responden .....                               | 41 |
| 1) Jenis Kelamin Responden .....                               | 41 |
| 2) Usia Responden .....  | 42 |
| 3) Pendidikan Terakhir .....                                   | 43 |
| 4) Pengalaman Kerja .....                                      | 44 |
| B. Deskriptif Jawaban Responden .....                          | 45 |
| 1) Hasil Uji Deskriptif Kuesioner Kinerja .....                | 45 |
| 2) Hasil Uji Deskriptif Kuesioner Kompetensi Pedagogik .....   | 46 |
| 3) Hasil Uji Deskriptif Kuesioner Kompetensi Profesional ..... | 47 |
| 4.3 Hasil Uji Instrumen .....                                  | 47 |
| A. Hasil Uji Validitas .....                                   | 47 |
| 1) Hasil Uji Validitas Kuesioner Kinerja.....                  | 48 |
| 2) Hasil Uji Validitas Kuesioner Kompetensi Pedagogik.....     | 49 |
| 3) Hasil Uji Validitas Kuesioner Kompetensi Profesional .....  | 50 |
| B. Hasil Uji Reliabilitas .....                                | 50 |
| 4.4 Hasil Uji Asumsi Klasik .....                              | 51 |
| A. Hasil Uji Normalitas .....                                  | 51 |
| B. Hasil Uji Multikolinieritas .....                           | 52 |
| C. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                         | 53 |
| 4.5 Hasil Pengujian <i>Goodness of Fit</i> .....               | 54 |
| A. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....              | 54 |
| B. Hasil Uji F .....   | 55 |

|   |    |
|---|----|
| 4.6 Hasil Uji Hipotesis T .....                           | 56 |
| 4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....                     | 58 |
| A. Pengaruh Kompetensi Pedagogik terhadap Kinerja.....    | 58 |
| B. Pengaruh Kompetensi Profesional terhadap Kinerja ..... | 63 |

## **BAB V HASIL KESIMPULAN DAN SARAN**

|                      |    |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan ..... | 67 |
| 5.2 Saran .....      | 68 |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> ..... | 69 |
|-----------------------------|----|

|                       |    |
|-----------------------|----|
| <b>LAMPIRAN</b> ..... | 72 |
|-----------------------|----|



## DAFTAR TABEL

| <b>No.</b> | <b>Keterangan</b>   | <b>Halaman</b> |
|------------|---|----------------|
| 1.1        | Tabel Penilaian Kinerja Guru Tahun Pelajaran 2015/2016 .....  | 1              |
| 1.2        | Tabel hasil Pra Survey kompetensi pedagogik.....  | 2              |
| 1.3        | Tabel hasil Pra Survey kompetensi Professional.....   | 3              |
| 2.1        | Tabel hasil Kinerja siswa dan kompetensi guru .....   | 8              |
| 2.2        | Tabel Hasil Analisis Regresi Berganda Variabel Kompetensi Dosen<br>Terhadap Kinerja Belajar.....                                | 9              |
| 2.3        | Tabel Hasil Koefisien Regresi berganda .....  | 10             |
| 2.4        | Tabel Hasil Perhitungan Statistik Deskriptif Antusiasme, Intensitas, dan<br>Pendekatan.....                                     | 14             |
| 2.5        | Tabel Hasil yang menunjukkan uji t antara skor kompetensi pedagogis<br>guru sains siswa sebelum dan sesudah kelas simulasi..... | 15             |
| 2.6        | Tabel Hasil Hubungan antara kompetensi profesional guru dan motivasi<br>Kerja guru dengan kinerja guru .....                    | 21             |
| 2.7        | Tabel Hasil Analisis Regresi .....  | 22             |
| 3.1        | Tabel Operasional Variabel Kinerja Guru .....   | 28             |
| 3.2        | Tabel Operasional Variabel Kompetensi Pedagogik .....   | 29             |
| 3.3        | Tabel Operasional Variabel Kompetensi Professional .....  | 30             |
| 3.4        | Tabel Skala Likert .....  | 31             |
| 3.5        | Tabel Standar penilaian kerja guru .....  | 32             |
| 4.1        | Tabel Jenis Kelamin Responden.....  | 41             |
| 4.2        | Tabel Usia Responden .....  | 42             |
| 4.3        | Tabel Pendidikan Terakhir Responden.....  | 43             |
| 4.4        | Tabel Pengalaman Kerja Responden .....  | 44             |
| 4.5        | Tabel Hasil Uji Deskriptif Kuesioner Kinerja .....  | 45             |
| 4.6        | Tabel Hasil Uji Deskriptif Kuesioner Kompetensi Pedagogik .....   | 46             |
| 4.7        | Tabel Hasil Uji Deskriptif Kuesioner Kompetensi Profesional.....  | 47             |
| 4.8        | Tabel Hasil Uji Validitas Kuesioner Kinerja .....   | 48             |
| 4.9        | Tabel Hasil Uji Validitas Kuesioner Kompetensi Pedagogik .....  | 49             |
| 4.10       | Tabel Hasil Uji Validitas Kuesioner Kompetensi Profesional .....  | 50             |
| 4.11       | Tabel Hasil Uji Realibilitas.....   | 51             |

|  |    |
|--|----|
| 4.12 Tabel Hasil Uji Normalitas .....                      | 52 |
| 4.13 Tabel Hasil Uji Multikolinieritas .....               | 53 |
| 4.14 Tabel Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) ..... | 55 |
| 4.15 Hasil Uji F .....                                     | 55 |
| 4.16 Hasil Uji t.....                                      | 57 |



## **DAFTAR GAMBAR**

| <b>No.</b> | <b>Keterangan</b>                         | <b>Halaman</b> |
|------------|---|----------------|
| 2.8        | Model Rerangka Konseptual Penelitian..... | 23             |
| 4.14       | Hasil Uji Heteroskedastisitas .....       | 54             |



## DAFTAR LAMPIRAN

| <b>Keterangan</b>   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| Lampiran 1 Kuesioner .....                                  | 72             |
| Lampiran 2 Hasil Uji Kuesioner Kinerja .....                | 77             |
| Lampiran 3 Hasil Uji Kuesioner Kompetensi Profesional.....  | 78             |
| Lampiran 4 Hasil Uji Kuesioner Kompetensi Profesional ..... | 79             |
| Lampiran 5 Hasil Karakteristik Responden .....              | 80             |
| Lampiran 6 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....             | 81             |
| Lampiran 7 Hasil Uji Validitas .....                        | 84             |
| Lampiran 8 Hasil Uji Realibilitas .....                     | 89             |
| Lampiran 9 Hasil Uji Asumsi Klasik .....                    | 90             |
| Lampiran 10 Hasil Pengujian Goodness Fit .....              | 91             |
| Lampiran 11 Hasil Uji t.....                                | 92             |

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**