



PENGARUH KOMPETENSI DAN DISIPLIN
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DIREKTORAT
PENDIDIKAN DINIYAH DAN PONDOK PESANTREN

TESIS

AGUS FATKHULLAH
NIM. 55112110263

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2017



PENGARUH KOMPETENSI DAN DISIPLIN
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DIREKTORAT
PENDIDIKAN DINIYAH DAN PONDOK PESANTREN

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

AGUS FATKHULLAH
NIM: 55112110263

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2017

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kompetensi dan Disiplin terhadap Kinerja Pegawai Direktorat Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren

Bentuk Karya Akhir : Penelitian

Nama : Agus Fatkhullah

NIM : 55112110263

Program : Magister Manajemen

Tanggal : Agustus 2017

Pembimbing



Dr. Enny Ariyanto, M. Si

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Direktur Pascasarjana

Ketua Program Studi
Magister Manajemen



Prof. Dr. Didik. J. Rachbini



Dr. Aty Herawati, M.Si

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam karya akhir ini:

Judul : Pengaruh Kompetensi dan Disiplin terhadap Kinerja Pegawai Direktorat Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren

Bentuk Karya Akhir : Penelitian

Nama : Agus Fatkhullah

NIM : 55112110263

Program : Magister Manajemen

Tanggal : Agustus 2017

Merupakan hasil penelitian dan karya saya sendiri, dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, Agustus 2017



Agus Fatkhullah

KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul : Pengaruh Kompetensi dan Disiplin terhadap Kinerja Pegawai Direktorat Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam penyusunan tesis ini penulis dibantu oleh beberapa pihak dan pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Enny Aryanto, SE, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, koreksi, ilmu dan pengalamannya kepada penulis.
2. Dr. Setyo Riyanto, MM selaku dosen penguji pada seminar proposal sekaligus sidang tesis.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM selaku dosen penguji dan ketua sidang tesis.
4. Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Program Pascasarjana.
5. Dr. Aty Herawati, M. Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen , serta segenap Dosen dan Staf administrasi Program Studi Magister Manajemen.
6. Dr.H. Mohsen, MM selaku Direktur Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren Kementerian Agama RI.
7. Semua pihak yang telah memberikan kontribusi menyelesaikan Tesis ini.

Jakarta, Agustus 2017

Penulis,

Agus Fatkhullah

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul.....	
<i>Abstract</i>	i
Abstrak	ii
Lembar Pengesahan	iii
Pernyataan Orisinilitas	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran.....	xi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah.....	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	12
BAB II : DESKRIPSI PERUSAHAAN.....	13
2.1 Sejarah Perusahaan	13
2.2 Lingkup Bidang Usaha.....	15
2.3 Sumber Daya.....	16
2.4 Tantangan Bisnis	20
2.5 Proses Bisnis.....	21

BAB III	: KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN	25
	3.1 Landasan Teori.....	25
	3.2 Penelitian Terdahulu.....	64
	3.3 Rerangka Pemikiran.....	72
	3.4 Hipotesis Penelitian	74
BAB IV	: METODE PENELITIAN.....	75
	4.1 Desain Penelitian.....	75
	4.2 Variabel dan Pengukuran Variabel.....	77
	4.3 Populasi dan Metode Sampling.....	85
	4.4 Metode Analisis.....	86
BAB V	: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	91
	5.1 Hasil Penelitian	91
	5.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	91
	5.1.2 Uji Instrumen	93
	5.1.3 Analisis Deskriptif	94
	5.1.4 Asumsi Klasik	95
	5.1.5 Uji Hipotesis.....	99
	5.2 Pembahasan	110
BAB VI	: KESIMPULAN DAN SARAN	113
	6.1 Kesimpulan	113
	6.2 Saran.....	114
	DAFTAR PUSTAKA	116
	LAMPIRAN.....	121
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	142

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Capaian Target Laporan Harian	2
Tabel 1.2	Capaian Target Draft Bahan Administrasi	2
Tabel 1.3	Standarisasi Format Dokumen	3
Tabel 1.4	Sinkronisasi dokumen Administrasi	3
Tabel 1.5	Jumlah Dokumen Kerja.....	4
Tabel 1.6	Jumlah Surat Tuga.....	5
Tabel 1.7	Ketepatan Waktu Hadir Kegiatan Kerja	6
Tabel 1.8	Jumlah Penghargaan Yang Diterima.....	7
Tabel 1.9	Daftar Isian Program Kerja	8
Tabel 1.10	Jumlah Disposisi Diterima	8
Tabel 1.11	Pemanfaatan Fasilitas Informasi	9
Tabel 1.12	Konsep Susunan Laporan.....	9
Tabel 2.1	Pegawai Berdasarkan Golongan	16
Tabel 2.2	Pegawai Berdasarkan Masa Kerja.....	17
Tabel 2.3	Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin	18
Tabel 2.4	Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	18
Tabel 2.5	Pegawai Berdasarkan Usia.....	19
Tabel 2.6	Volume Pekerjaan Pegawai.....	20
Tabel 3.1	Dimensi Kinerja	39
Tabel 3.2	Dimensi Kompetensi	46
Tabel 3.3	Dimensi Disiplin	51
Tabel 3.4	Penelitian Terdahulu	65
Tabel 4.1	Variabel, Dimensi, Indikator, dan Instrumen Penelitian.....	78

Tabel 4.2	Matriks Korelasi Antar Dimensi	84
Tabel 4.3	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi	84
Tabel 5.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	91
Tabel 5.2	Responden Berdasarkan Pendidikan.....	92
Tabel 5.3	Responden Berdasarkan Masa Kerja	92
Tabel 5.4	Analisis Validitas	93
Tabel 5.5	Uji Relibilitas	94
Tabel 5.6	Analisis Deskripsi Variabel.....	94
Tabel 5.7	Uji Normalitas	96
Tabel 5.8	Uji Multikolinieritas.....	96
Tabel 5.9	Uji Heteroskedastisitas.....	96
Tabel 5.10	Hasil Uji Regresi Linier Beganda	97
Tabel 5.11	Hasil Uji Hipotesis	99
Tabel 5.12	Uji F	100
Tabel 5.13	Analisis Dimensi	101



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Struktur Organisasi Direktorat Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren.....	22
Gambar 3.1	Kerangka Pemikiran.....	73



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Instrumen Kuesioner Responden	121
Lampiran 2. BAB V Hasil Penelitian	128

