



**PERANCANGAN STRATEGI PENGEMBANGAN
PELABUHAN SADAI
(Studi Kasus Di Kabupaten Bangka Selatan Provinsi
Kepulauan Bangka Belitung)**

TESIS

MERWAN KRISTIAN
UNIVERSITAS
55314110040
MERCU BUANA

PROGRAM MAGISTER TEKNIK INDUSTRI

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2016



**PERANCANGAN STRATEGI PENGEMBANGAN
PELABUHAN SADAI**

**(Studi Kasus Di Kabupaten Bangka Selatan Provinsi
Kepulauan Bangka Belitung)**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana pada Program Magister Teknik Industri**

**UNIVERSITAS
MERWAN KRISTIAN
MERCU BUANA
55314110040**

PROGRAM MAGISTER TEKNIK INDUSTRI

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2016

PENGESAHAN TESIS

Judul : Perancangan Strategi Pengembangan Pelabuhan Sadai (Studi Kasus Di Kabupaten Bangka Selatan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)

Nama : Merwan Kristian

NIM : 55314110040

Program : Pascasarjana - Magister Teknik Industri

Tanggal : 25 Oktober 2016



UNIVERSITAS
MERCU BUANA
(Ir. Erry Rimawan., MBAT)

Direktur Program
Pasca Sarjana

(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

Ketua Program Studi
Magister Teknik Industri

(Dr. Lien Herliani Kusumah, MT)

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Perancangan Strategi Pengembangan Pelabuhan Sadai (Studi Kasus Di Kabupaten Bangka Selatan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)

Nama : Merwan Kristian

NIM : 55314110040

Program : Pascasarjana - Magister Teknik Industri

Tanggal : 25 Oktober 2016

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian, dan karya saya sendiri dengan arahan pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri, Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister (S2) pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, serta hasil pengolahannya yang dituliskan pada tesis ini, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

MERCU BUANA

Jakarta, 25 Oktober 2016


METERAI
TEMPEL
TGL. 20
D9B3FAEF440181599
6000
ENAM RIBU RUPIAH
Merwan Kristian

PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS

Tesis S2 yang tidak dipublikasikan terdaftar dan tersedia di perpustakaan Universitas Mercu Buana, Kampus Menteng, dan terbuka untuk umum dengan ketentuan bahwa hak cipta ada pada pengarang dengan mengikuti aturan HaKI yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipan atau peringkasan hanya dapat dilakukan seizin pengarang dan harus disertai dengan kebiasaan ilmiah untuk menyebutkan sumbernya.

Memperbanyak atau menerbitkan sebagian atau seluruh tesis haruslah seizin Direktur Program Pascasarjana UMB.



KATA PENGANTAR

Puji syukur sebesar-besarnya penulis haturkan kepada Allah SWT, sebab melalui karunianya, penulis dapat menyelesaikan Tesis mengenai “Perancangan Strategi Pengembangan Pelabuhan Sadai (Studi Kasus Di Kabupaten Bangka Selatan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung).” Tesis ini disusun dan diajukan untuk memenuhi persyaratan kelulusan Program Pasca Sarjana Magister Teknik Industri.

Dalam kesempatan ini, penulis juga ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada Yth:

1. Ir. Erry Rimawan., MBAT selaku pembimbing dalam penyusunan tesis ini. Ilmu dan bimbingan beliau juga membantu penulis dalam mengeksplorasi tesis ini dengan lebih dalam.
2. Dr. Lien Herliani Kusumah, MT selaku ketua program studi Magister Teknik Industri.
3. Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku direktur program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana.
4. Euis Nina Saparina Y., ST, MT selaku dosen seminar tesis yang selalu membantu penulis jika ada kesulitan dalam penulisan tesis ini.
5. Fahrizal dan Ade Mediawati, Ayaha dan Ibu penulis yang mendorong dan mendoakan penulis untuk selalu mengejar impian hingga selesainya tesis ini.
6. Firman Anggara dan keluarga besar Adik kandung, keluarga besar di Bangka yang kerap menyemangati penulis dalam penulisan tesis ini.
7. Melan Rimanian, SE.I, selaku kekasih yang selalu mendoakan dan menyemangati sampai selesai tesis ini.
8. Seluruh rekan Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana angkatan 15.
9. Pemerintah Kabupaten Bangka Selatan Bapak Bupati H.Justiar Noer., ST, MT yang telah memberikan dukungan data kepada saya untuk menyelesaikan tesis ini.

10. Seluruh sahabat Organisasi ISBA JAYA, KNPI Bangka Selatan, GP Ansor PW Kepulauan Bangka Belitung, GP Ansor Bangka Selatan, DPP HIMA Kosgoro 1957, DPP AMPI yang selalu memberikan dukungan kepada saya dan memberikan semangat untuk selesainya tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini jauh dari sempurna, baik dari segi penyusunan, pemilihan bahasa, bahasan ataupun penulisan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangatlah penulis harapkan demi perbaikan tulisan ini dan juga untuk penulis. Akhir kata, kembali penulis ucapkan terima kasih.

Jakarta, 25 Oktober 2016

Merwan Kristi



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN TESIS	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRACT	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	11
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
1.3.1. Tujuan	12
1.3.2. Manfaat	12
1.4. Asumsi dan Batasan Masalah	12
1.4.1. Asumsi	12
1.4.2. Batasan Masalah.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1. Kajian Teori	14
2.1.1. Teori Strategi	14
2.1.2. Konsep Strategi	14
2.1.3. Pengertian Manajemen Strategi	15
2.1.4. Proses Manajemen Strategi	15
2.1.5. Kerangka Perumusan Strategi.....	18
2.1.6. Tahap Pencocokan Strategi	21
2.1.7. External Factor Evaluation (EFE) Matrix	21
2.1.8. Internal Factor Evaluation (IFE) Matrix	22
2.1.9. Strengths Weakness Opportunities Threats (SWOT) Matrix	22

2.1.10. Internal External (IE) Matrix	23
2.1.11. Grand Strategy Matrix	24
2.1.12. Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).....	26
2.1.13. Pengkategorian Tools.....	28
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu.....	28
2.3. Kerangka Pemikiran.....	31
BAB III METODOLOGI.....	32
3.1. Jenis dan Desain Penelitian.....	32
3.1.1. Jenis Penelitian.....	32
3.1.2. Desain Penelitian	32
3.2. Data dan Informasi.....	33
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.4. Populasi dan Sampel	34
3.4.1. Populasi.....	34
3.4.2. Sampel.....	34
3.5. Teknik Analisis Data.....	35
3.5.1. Uji Validitas Data	35
3.5.2. Tahapan Analisis.....	35
3.5.3. Alat Analisis.....	37
3.6. Langkah-Langkah Penelitian.....	43
BAB IV HASIL DAN ANALISIS.....	45
4.1. Gambaran Umum Wilayah Provinsi Bangka Belitung	45
4.1.1. Letak Administratif Wilayah Bangka Belitung	45
4.1.2. Trafik Pelabuhan Di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung	46
4.1.3. Letak Administratif Wilayah Kabupaten Bangka Selatan	50
4.1.4. Hinterland Pelabuhan Sadai	51
4.2. Pengumpulan Data	53
4.3. Tahap Input	53
4.3.1. Analisis Internal Factor Evaluation (IFE).....	53
4.3.2. Analisis External Factor Evaluation (EFE).....	54
4.3.3. Analisis Uji Validitas Faktor Internal dan Eksternal	56
4.3.4. Analisis Uji Reliabilitas	58

4.3.5. Analisis Evaluasi Data	61
4.4. Tahap Pencocokan	62
4.4.1. Analisis Internal External Matrix.....	62
4.4.2. Analisis SWOT Matrix	63
4.4.3. Analisis Grand Strategi Matrix	64
4.4.4. Analisis Tahap Pemilihan Strategi.....	64
BAB V PEMBAHASAN	70
5.1. Temuan Utama	70
5.1.1. Pengaruh Lingkungan Internal dan Eksternal Pelabuhan	70
5.1.2. Usulan Strategi Pelabuhan	71
5.2. Perbandingan Dengan Penelitian Sebelumnya.....	72
5.3. Implikasi Industri	72
5.4. Keterbatasan Penelitian	73
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	74
6.1. Kesimpulan	74
6.2. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	79
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Proses Manajemen Strategi.....	16
Gambar 2.2. Manfaat untuk perusahaan dari perencanaan strategis	19
Gambar 2.3. Internal External Matrix	24
Gambar 2.4. Grand Strategy Matrix.....	25
Gambar 2.5. Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 3.1. Langkah Penelitian.....	44
Gambar 4.1. Peta Administrasi Provinsi Bangka Belitung	46
Gambar 4.2 Impor Menurut Pelabuhan Bongkar Tahun (2010-2012)	48
Gambar 4.3. Ekspor Menurut Pelabuhan Muat Tahun (2010-2012)	48
Gambar 4.4. Peta Administrasi Kabupaten Bangka Selatan	50
Gambar 4.5. Perkiraan Hinterland Pelabuhan Sadai.....	51
Gambar 4.6. Matriks Grand Strategi.....	64



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Jumlah Kunjungan Kapal di Pelabuhan di Indonesia	5
Tabel 1.2. Hirarki Pelabuhan Nasional.....	10
Tabel 2.1. Kerangka Tahapan Pengambilan Keputusan	20
Tabel 2.2. SWOT Matriks	22
Tabel 2.3. Quantitative Strategic Planning Matrix	27
Tabel 2.4. Kategori Tools.....	28
Tabel 2.5. Penelitian Terdahulu	28
Tabel 2.6. State of The Arts (SOTA)	30
Tabel 3.1. Operasional Variabel Penelitian.....	33
Tabel 3.2. Pertanyaan Faktor Internal	37
Tabel 3.3. Pertanyaan Faktor Eksternal	37
Tabel 3.4. Pembobotan Matriks IFE	39
Tabel 3.5. Matriks IFE.....	39
Tabel 3.6. Pembobotan Matriks EFE	39
Tabel 3.7. Pembobotan Matriks EFE	39
Tabel 3.8. Matriks IFE	39
Tabel 3.9. Pedoman Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi	41
Tabel 3.10. Matrik SWOT	41
Tabel 3.11. Matriks IE	42
Tabel 4.1. Rencana Pengembangan Jalan Provinsi	45
Tabel 4.2. Ekspor Menurut Pelabuhan Bongkar Muat.....	46
Tabel 4.3. Impor Menurut Pelabuhan Bongkar Muat	47
Tabel 4.4. Impor Menurut Pelabuhan Bongkar Muat	47
Tabel 4.5. Ekspor Menurut Pelabuhan Bongkar Muat.....	48
Tabel 4.6. Jumlah Barang Bongkar Muat Pelabuhan.....	49
Tabel 4.7. Jumlah Kunjungan Berat Kapal Menurut Kapal dan Jenis Pelayaran.	49
Tabel 4.8. Data Pelabuhan Pengumpul di Bangka Belitung	52
Tabel 4.9. Data Pelabuhan Pengumpul Di Bangka Belitung	53
Tabel 4.10. Pembobotan Matriks IFE	54

Tabel 4.11. Pembobotan Matriks EFE	55
Tabel 4.12. Validitas Item Matriks Evaluasi Internal	55
Tabel 4.13. Validitas Item Matriks Evaluasi Eksternal.....	57
Tabel 4.14. Hasil Uji Reliabilitas Bobot Internal.....	58
Tabel 4.15. Hasil Uji Reliabilitas Bobot Eksternal	58
Tabel 4.16. Hasil Uji Reliabilitas Rating Internal.....	59
Tabel 4.17. Hasil Uji Reliabilitas Rating Eksternal	60
Tabel 4.18. Matriks Evaluasi Internal	61
Tabel 4.19. Matriks Evaluasi Eksternal	61
Tabel 4.20. Matriks IE	62
Tabel 4.21. Matrik SWOT	63
Tabel 4.22. Validitas Ketertarikan Faktor Internal dan Eksternal	65
Tabel 4.23. Validitas Strategi Satu Terhadap Faktor Atractiveness Score (AS)..	66
Tabel 4.24. Validitas Strategi Dua Terhadap Faktor Atractiveness Score (AS)...	67
Tabel 4.25. Validitas Strategi Tiga Terhadap Faktor Atractiveness Score (AS) ..	67
Tabel 4.26. Validitas Strategi Empat Terhadap Faktor Atractiveness Score	67
Tabel 4.27. Matriks QSPM	68