



**USULAN PERBAIKAN PROSES *PACKING*
EXPORT GUNA MENGURANGI PENUMPUKAN
UNIT MOTOR PADA PERUSAHAAN
OTOMOTIF RODA DUA DI JAKARTA**

TESIS

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

ADITYA PRATAMA

55313120036

**PROGRAM MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2016



**USULAN PERBAIKAN PROSES *PACKING EXPORT*
GUNA MENGURANGI PENUMPUKAN UNIT MOTOR
PADA PERUSAHAAN OTOMOTIF RODA DUA DI
JAKARTA**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Program Magister Teknik Industri**

ADITYA PRATAMA

55313120036

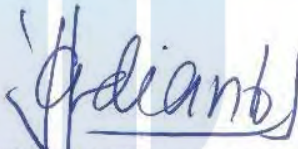
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2016

PENGESAHAN TESIS

Judul : Usulan Perbaikan Proses *Packing Export* Guna Mengurangi
Penumpukan Unit Motor Pada Perusahaan Roda Dua Di Jakarta
Nama : Aditya Pratama
NIM : 55313120036
Program : Pascasarjana – Program Magister Teknik Industri
Tanggal : 6 Maret 2016

Mengesahkan
Pembimbing Utama



(Ir. Hardianto Iridiastadi, MSIE, Ph.D)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Direktur

Ketua Program Studi

Program Pascasarjana

Magister Teknik Industri



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)



(Dr. Lien Herliani Kusumah, MT)

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam Tesis ini

Judul : Usulan Perbaikan Proses *Packing Export* Guna Mengurangi
Penumpukan Unit Motor Pada Perusahaan Roda Dua Di Jakarta
Nama : Aditya Pratama
NIM : 55313120036
Program : Pascasarjana – Program Magister Teknik Industri
Tanggal :

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian dan karya saya sendiri dengan arahan dan bimbingan dari pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri – Universitas Mercu Buana

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister (S2) pada program sejenis di perguruan tinggi lainnya. Semua informasi, data, serta hasil pengolahan yang dituliskan pada tesis ini, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Februari 2016


(Aditya Pratama)

METERAI
TEMPEL
A9B9ADF813101777
5000
LIMA RIBU RUPIAH



PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS

Tesis S2 yang tidak dipublikasikan terdaftar dan tersedia diperpustakaan Universitas Mercu Buana, Gedung Tedja Buana - Kampus Menteng dan terbuka untuk umum dengan ketentuan bahwa hak cipta pada pengarang dengan mengikuti aturan HaKi yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipannya atau ringkasannya hanya dapat dilakukan seizin pengarang dan harus disertai dengan kebiasaan ilmiah untuk menyebutkan sumbernya.

Memperbanyak atau menerbitkan sebagian atau seluruh tesis ini haruslah seizin Direktur Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana.



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Alhamdulillah rabbil'alamin puji syukur saya ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan rahmat Nya kepada kita semua. Dan tak lupa saya panjatkan kepada junjungan Nabiallah Muhammad S.A.W dan para sahabatnya dan semoga kita masuk kedalam umatnya. Amin ya rabbal'alamin..

Pada kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada Bapak Ir. Hardianto Iridiastadi, MSIE, Ph. D sebagai Sekertaris Program Studi Magister Teknik Industri dan selaku Pembimbing utama yang telah membimbing saya dari awal hingga penyelesaian tesis ini.
2. Kepada Ibu Dr. Lien Herliani Kusumah, MT., sebagai Ketua Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana Jakarta yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan berdiskusi hingga dapat menyelesaikan tesis ini tepat waktu.
3. Kepada Ibu Euis Nina Saparina Yuliani, ST, MT., selaku dosen mata kuliah seminar yang telah memberikan panduan dan arahan dalam persiapan menghadapi seminar sampai dengan sidang tesis serta bagi seluruh dosen Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana Jakarta atas motivasi dan ilmu yang telah diberikan.
4. Kepada Rector dan para Pimpinan di Universitas Mercu Buana di Jakarta.
5. Seluruh dosen civitas akedemik Kampus Menteng yang telah memberikan kuliah, pengarahan, diskusi, ilmu dan semangat yang sangat berarti bagi mahasiswa dan saya pribadi dalam menyelesaikan kewajiban kuliah ini.
6. Bapak dan Mamah tercinta yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan kuliah ini dan semangat hidup.
7. Adik-adik tercinta semoga kalian cepat lulus dan sukses dalam hidup ini.
8. Keluarga besar yang sudah memberikan semangat.

9. Temen-temen sekelas yang selalu lucu dan memberikan wawasan luas tentang kehidupan, dunia kerja, dan jodoh-jodohan.
10. Pada perusahaan yang telah membantu saya dalam mencari permasalahan yang ada serta mendapatkan kumpulan-kumpulan data pendukung pengolahan tesis hingga selesai.
11. Manager saya, Bapak Argo, Bapak Dedi sebagai Supervisor dan teman-teman sekantor yang telah memberikan semangat dalam kuliah dan menyelesaikan tesis ini.
12. Teman-teman komunitas SNF Freedive yang telah membuat saya mempunyai banyak teman dan pergaulan yang positif buat diri pribadi.
13. Kepada semua pihak yang telah membantu saya yang tidak saya bisa sebutkan satu persatu baik. Saya pribadi mengucapkan banyak terima kasih atas dorongan dan bantuannya selama ini.

Penulis menyadari bahwa tiada sesuatu pun yang dapat penulis berikan sebagai tanda terima kasih dan semoga Allah SWT dapat membalas kebaikan kalian semuanya. Amin ya rabbal'alamin..

Segala kritik dan saran untuk penyempurnaan tesis ini, penulis ucapkan banyak terima kasih.

Wassalammualaikum Wr. Wb.

Jakarta, Februari 2016

Penulis

Aditya Pratama

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN TESIS	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR RUMUS	xiv
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1	Lata
r Belakang	1
1.2	Peru
musan Masalah	5
1.3	Tuju
an dan Manfaat Penelitian	5
1.4	Asu
msi dan Pembatasan Masalah	5
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1	Kaji
an Teori	6
2.1.1 Proses Bisnis <i>Improvement</i>	6
2.1.2 Definisi <i>Lean</i>	7
2.1.3 <i>Lean Manufacturing</i>	8
2.1.4 Konsep <i>Kaizen</i>	9

2.1.5 Pendekatan <i>Continuous Improvement</i>	11
2.1.6 Penerapan <i>Kaizen</i>	12
2.1.7 Hasil Penerapan <i>Kaizen</i>	12
2.1.8 <i>Waste</i> (Pemborosan)	13
2.1.9 <i>Value Added</i> dan <i>Non Value Added</i>	13
2.1.10 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	15
2.1.11 Parameter Pengukuran <i>VSM</i>	17
2.1.12 Manfaat <i>VSM</i>	20
2.1.13 <i>Valsat Tools</i>	20
2.1.14 <i>Hoshin Kanri</i>	23
2.2 Kajian Penelitian Sebelumnya	24
2.3 Kerangka Berpikir	28

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Jenis/ Design Penelitian	30
3.2 <i>Variabel</i> Penelitian	30
3.3 Pengumpulan Data	31
3.4 Populasi dan Sample	31
3.5 Analisis Data	31
3.5.1 Penggambaran <i>Current State Mapping</i>	31
3.5.2 <i>Process Activity Mapping (PAM)</i>	33
3.5.3 Identifikasi <i>Waste (Valsat tools)</i>	33
3.5.4 <i>Fishbone</i> Diagram	34
3.5.5 <i>Future State Mapping</i> Proses Packing Export	35
3.5.6 Analisis Chart	35
3.6 Langkah-langkah Penelitian	36

BAB IV DATA DAN ANALISIS

4.1 Gambaran Umum Perusahaan	37
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	37
4.1.2 Visi dan Misi	38
4.1.3 Proses Manufaktur	38

4.1.4	Packing Export	39
4.2	Pengumpulan Data	40
4.2.1	<i>Current State Picture Mapping</i>	40
4.3	<i>Process Activity Mapping</i> Proses Packing Export	46
4.4	Pengelompokan Jenis <i>Waste (Valsat)</i>	49
4.5	<i>Fishbone Diagram</i>	52
4.6	<i>Future State Mapping</i> Proses Packing Export	55
4.6.1	Penerapan <i>Kaizen</i> pada Proses Packing Export	58
BAB V PEMBAHASAN		
5.1	Temuan Utama	60
5.2	Perbandingan Kajian Penelitian Sebelumnya	62
5.3	Implikasi Perusahaan	64
5.4	Keterbatasan Penelitian	64
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		
6.1	Kesimpulan	65
6.2	Saran	65
DAFTAR PUSTAKA		66
LAMPIRAN		68
Lampiran 1	Meeting Memo1	68
Lampiran 2	Meeting Memo 2	69
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Kapasitas Produksi vs <i>Layout Waiting</i>	2
Gambar 2.1 <i>Toyota Production System</i>	9
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	29
Gambar 3.1 <i>Fishbone Diagram</i>	34
Gambar 3.2 <i>Analisis Chart</i>	35
Gambar 3.3 Langkah-langkah Penelitian	36
Gambar 4.1 Peta <i>Family Produk</i>	41
Gambar 4.2 <i>Current State Mapping Proses Packing Export</i>	43
Gambar 4.3 <i>Takt time vs Cycle Time</i>	43
Gambar 4.4 <i>Summary Process Activity Mapping</i>	47
Gambar 4.5 <i>Summary Persentase Jenis Waste</i>	51
Gambar 4.6 <i>Fishbone Diagram untuk Motion</i>	53
Gambar 4.7 <i>Future State Mapping Proses Packing Export</i>	55
Gambar 4.8 <i>Takt Time vs Cycle Time Future State Mapping</i>	55

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Simbol Peta Proses	18
Tabel 2.2	<i>Matrix</i> Seleksi untuk 7 <i>Valsat</i>	23
Tabel 2.3	Penelitian Sebelumnya	24
Tabel 3.1	<i>Variable</i> Penelitian	30
Tabel 3.2	<i>Process Activity Mapping</i>	33
Tabel 3.3	Identifikasi <i>Waste</i>	33
Tabel 4.1	<i>Total NVA</i> Proses <i>Packing Export</i>	43
Tabel 4.2	Total Nilai <i>Current State Mapping</i> Proses <i>Packing Export</i>	44
Tabel 4.3	<i>Process Activity Mapping</i> pada Proses <i>Packing Export</i>	46
Tabel 4.4	Identifikasi <i>waste</i> pada <i>current state mapping</i>	49
Tabel 4.5	Hasil Identifikasi Jenis <i>Waste</i>	51
Tabel 4.6	Tipe <i>Waste</i>	52
Tabel 4.7	<i>GAP time</i> <i>Current</i> dan <i>Future State Mapping</i>	54
Tabel 4.8	Total Nilai <i>Future State Mapping</i>	56
Table 5.1	<i>Value Added</i> dan <i>Non Value Added</i> <i>Current State Mapping</i>	60
Table 5.2	<i>Value Added</i> dan <i>Non Value Added</i> <i>Future State Mapping</i>	60
Table 5.3	<i>Plan Summary</i> Proses <i>Packing Export</i>	61

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR RUMUS

Rumus 3.1 <i>Value Added Ratio</i>	32
--	----



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

I. Data Pribadi

Nama Lengkap : Aditya Pratama, ST
NIM : 55313120036
Tempat, Tanggal Lahir : Serang, 11 Juni 1989
Jenis Kelamin : Laki – Laki
Agama : Muslim
Alamat Rumah : Pondok Cilegon Indah (PCI) Blok C68
No.18 RT/RW 001/006 Kel. Harjatani Kec.
Kramatwatu Cilegon – Banten
Alamat Kost : Jl. Kayu Jati 4 No.39, Rawamangun
Jakarta Timur
HP : 0821-1295-7597
Email : aditya.pratama029@gmail.com



II. Riwayat Pendidikan

a. Pendidikan Formal

2013 – 2015 : Magister Teknik Industri (S2)
Universitas Mercu Buana - Jakarta
2007 – 2011 : Sarjana Teknik Industri (S1)
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa - Cilegon
2004 – 2007 : SMK YPW Krakatau Steel – Cilegon
2001 – 2004 : SLTP Negeri 7 – Cilegon
1995 – 2001 : SD YPW Krakatau Steel 1 – Cilegon

III. Pengalaman Bekerja

2014 – sekarang : Dept. Overseas – Purchase
2013 – 2014 : Dept. New Model Preparation – Purchase
2012 – 2013 : Dept. Raw Material – Purchase
PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing



UNIVERSITAS
MERCU BUANA