



**STRATEGI PERSONAL SELLING GOLD'S GYM
TERHADAP PEMASARAN PROGRAM MEMBERSHIP**

(Studi Kasus terhadap *Fitness Consultant Gold's Gym Citywalk Sudirman*)

Periode Januari – Juli 2017

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S-1)

Bidang Studi *Marketing Communication and Advertising*

Disusun oleh :

IRMAN MAULIDA SUNARYA

44313010013

FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI

MARKETING COMMUNICATION AND ADVERTISING

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2017



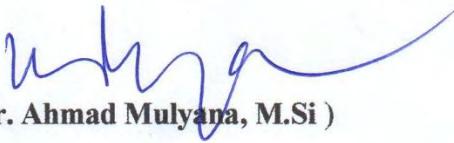
UNIVERSITAS MERCU BUANA
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI
MERCU BUANA PROGRAM STUDI MARCOMM & ADVERTISING

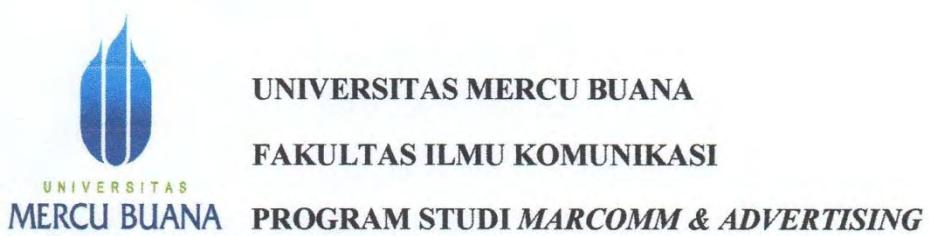
LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

Nama : IRMAN MAULIDA SUNARYA
Nim : 44313010013
Fakultas : Ilmu Komunikasi
Program Studi : Marketing Communication & Advertising
Judul Skripsi : STRATEGI PERSONAL SELLING GOLD'S GYM
TERHADAP PEMASARAN PROGRAM MEMBERSHIP
(Studi Kasus terhadap *Fitness Consultant Gold's Gym*
Citywalk Sudirman) Periode Januari – Juli 2017

Jakarta, 30 Agustus 2017
UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Mengetahui

Pembimbing


(Dr. Ahmad Mulyana, M.Si)



LEMBAR TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI

Nama : IRMAN MAULIDA SUNARYA
Nim : 44313010013
Fakultas : Ilmu Komunikasi
Program Studi : *Marketing Communication & Advertising*
Judul Skripsi : *STRATEGI PERSONAL SELLING GOLD'S GYM TERHADAP PEMASARAN PROGRAM MEMBERSHIP (Studi Kasus terhadap Fitness Consultant Gold's Gym Citywalk Sudirman) Periode Januari – Juli 2017*

UNIVERSITAS
Jakarta, 18 September 2017
MERCU BUANA
Mengetahui

1. Ketua Sidang
Nama : Dr. Farid Hamid Umarella, M.Si
2. Penguji Ahli
Nama : Tri Diah Cahyowati, M.Si
3. Pembimbing Ahli
Nama : Dr. Ahmad Mulyana, M.Si



UNIVERSITAS MERCU BUANA
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MARCOMM & ADVERTISING

LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI

Judul : STRATEGI PERSONAL SELLING GOLD'S GYM
TERHADAP PEMASARAN PROGRAM MEMBERSHIP
Studi kasus terhadap *Staff Fitness Consultant GG Citywalk*

Nama : IRMAN MAULIDA SUNARYA

Nim : 44313010013

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : *Marketing Communication & Advertising*

Jakarta, 02 Oktober 2017

Disetujui dan diterima oleh
UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Pembimbing Ketua Bidang Studi MarComm

(Dr. Ahmad Mulyana, M.Si.)

(Dr. Farid Hamid , M.Si)

Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi

Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi

(Dr. Agustina Zubair, M.Si)

(Ponco Budi S.M.Com.,Ph.D.)

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

| | |
|---------------|--|
| Nama | : Irman Maulida Sunarya |
| NIM | : 44313010013 |
| Fakultas | : Fakultas Ilmu Komunikasi (Fikom) |
| Program Studi | : <i>Marketing Communication and Advertising</i> |
| Judul Skripsi | : STRATEGI PERSONAL SELLING GOLD'S GYM TERHADAP PEMASARAN PROGRAM <i>MEMBERSHIP</i> (Studi Kasus terhadap <i>Fitness Consultant Gold's Gym Citywalk Sudirman</i>) Periode Januari – Juli 2017 |

Menyatakan bahwa yang tertulis di dalam skripsi ini adalah benar hasil karya saya sendiri. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah dan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila nantinya terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Agustus 2017



KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan YME atas segala rahmat, berkat, dan karunia-Nya, karena setelah melalui proses yang panjang, akhirnya penulis berhasil menyelesaikan pembuatan skripsi yang berjudul “Strategi *Personal Selling Gold’s Gym* terhadap pemasaran program *membership* (Studi kasus terhadap *Fitness consultan Gold’s gym citywalk sudirman*” yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk menyelesaikan Program Studi Strata Satu (S1) Ilmu Komunikasi bidang studi *Advertising & Marketing Communication (MarComm)* pada Universitas Mercu Buana Jakarta.

Adapun proses yang penulis lalui tidak terlepas dari kendala atau hambatan serta dukungan orang-orang sekitar. Namun berkat dorongan orang-orang terdekat yang selalu memberikan motivasi serta bantuan dari berbagai pihak, menjadikan penulis mampu menghadapi kendala yang datang tersebut. Oleh karena itu, pada kesempatan ini perkenankanlah penulis mengungkapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya pada berbagai pihak yang telah membantu baik secara material maupun spiritual, sehingga selesainya penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya dipersembahkan pada :

1. Dr. Farid Hamid Umarella, M.Si. selaku ketua bidang studi *marcomm and advertising* yang selalu senantiasa memberikan bimbingannya terhadap para mahasiswanya, khususnya mahasiswa *marcomm* .

2. Dr. Farid Hamid Umarella, M.Si selaku dosen pembimbing akademik (PA) MarComm'13 Universitas Mercu Buana yang senantiasa selalu memberikan saya masukan dan bimbingan selama saya mengikuti pembelajaran di Universitas mercu buana dari mulai awal semester sampai dengan lulus saat ini.
3. Dr. Ahmad Mulyana, M.Si. selaku dosen pembimbing utama dalam penyusunan skripsi ini , penulis mengucapkan terimakasih banyak yang telah meluangkan waktu dan tidak pernah bosan untuk memberikan bimbingan serta pengarahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini hingga selesai
4. Para Dosen Jurusan *MarComm & Advertising* yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama penulis mengikuti perkuliahan di Fikom Universitas Mercu Buana.
5. Seluruh Staff, TU Fikom Universitas Mercu Buana dan perpustakaan yang telah memberikan kemudahan dalam keperluan akademis penulis.
6. Bapak Sunarya dan Ibu Siti Rokayah sebagai orang tuaku tercinta, yang selalu menjadi panutan dan motivator dalam segala hal, yang tidak pernah berhenti mendoakan, memberikan kasih sayang dan dukungan serta bantuan secara moral dan materi selama ini.
7. Teman-teman tercinta, penulis mengucapkan terimakasih karena selalu menyemangati dan mendengar keluhanku, alhamdulilah pada akhirnya penyusunan proposal skripsi penulis dapat terselesaikan.

8. Keluarga besar *Marcomm & Advertising* khususnya angkatan 2013 dan rekan-rekan yang tidak disebutkan namanya, terima kasih atas pemikiran, support dan hubungan baik yang terbina selama ini.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis berharap penelitian skripsi ini dapat bermanfaat sebagai bahan masukan, dan penulis juga menyadari dalam penulisan penelitian skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan karena keterbatasan waktu dan pengetahuan, oleh karena itu saran dan kritik membangun sangat diharapkan.

Amin Ya Rabbal Alamain.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI | ii |
| LEMBAR LULUS SIDANG SKRIPSI | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI | iv |
| LEMBAR KARYA PERNYATAAN..... | v |
| ABSTRAK | vi |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiv |

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|------------------------------|----|
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah | 14 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 14 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 15 |
| 1.4.1 Manfaat Akademis | 15 |
| 1.4.2 Manfaat Praktis | 15 |

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

| | |
|---|----|
| 2.1 Komunikasi Pemasaran..... | 16 |
| 2.2 Bauran Komunikasi Pemasaran | 23 |
| 2.3 Strategi Komunikasi Pemasaran | 27 |
| 2.3.1 Analisis <i>SWOT</i> | 28 |
| 2.3.2 <i>Segmenting, Targeting, Positioning</i> | 32 |
| 2.4 Promosi | 34 |
| 2.5 Bauran Promosi..... | 36 |
| 2.5.1 <i>Advertising</i> | 38 |
| 2.5.2 <i>Sales Promotion</i> | 38 |
| 2.5.3 <i>Public Relation & Publicity</i> | 39 |
| 2.5.4 <i>Direct Marketing</i> | 40 |
| 2.5.5 <i>Personal Selling</i> | 40 |
| 2.6 Komunikasi Antarpribadi..... | 41 |
| 2.6.1 Karakteristik Komunikasi Antarpribadi | 43 |
| 2.6.2 Ciri-ciri Komunikasi Antarpribadi..... | 45 |
| 2.6.3 Proses Komunikasi Antarpribadi | 47 |
| 2.7 <i>Personal Selling</i> | 48 |

| | |
|---|----|
| 2.7.1 Tujuan <i>Personal Selling</i> | 51 |
| 2.7.2 Karakteristik <i>Personal Selling</i> | 52 |
| 2.7.3 Jenis-jenis <i>Personal Selling</i> | 54 |
| 2.7.4 Faktor-faktor <i>Personal Selling</i> | 56 |
| 2.7.5 Kelebihan dan Kekurangan <i>Personal Selling</i> | 57 |
| 2.8 Strategi <i>Personal Selling</i> | 59 |
| 2.8.1 Analisa Perencanaan <i>Personal Selling</i> | 59 |
| 2.8.2 Implementasi <i>Personal Selling</i> | 62 |
| 2.8.3 Evaluasi <i>Personal Selling</i> | 67 |
| 2.9 <i>Personal Selling</i> sebagai Pemasaran Perusahaan..... | 67 |
| 2.10 Penjualan | 70 |
| 2.11 Mengelola Tenaga Penjual | 71 |

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

| | |
|----------------------------------|----|
| 3.1 Paradigma Penelitian..... | 74 |
| 3.2 Metode Penelitian..... | 76 |
| 3.3 Subyek Penelitian..... | 78 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data..... | 81 |
| 3.4.1 Data Primer | 82 |
| 3.4.2 Data Sekunder..... | 83 |
| 3.5 Teknik Analisis Data..... | 84 |
| 3.6 Teknik Keabsahan Data | 85 |

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

| | |
|---|-----|
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan | 87 |
| 4.1.1 Gambaran konsep <i>Gold's gym</i> | 87 |
| 4.1.2 Sejarah Umum <i>Gold's Gym</i> | 89 |
| 4.1.3 Visi dan Misi <i>Gold's Gym</i> | 91 |
| 4.1.4 Logo, Slogan, dan Profil <i>Gold's Gym</i> | 92 |
| 4.1.5 Gambaran umum <i>Gold's gym Citywalk Sudirman</i> | 93 |
| 4.1.6 Struktur Organisasi <i>Staff Gold's Gym Citywalk Sudirman</i> | 94 |
| 4.1.7 Departement <i>Staff Gold's Gym</i> | 95 |
| 4.1.8 Program <i>Gold's Gym</i> | 97 |
| 4.1.9 Fasilitas <i>Gold's Gym</i> | 100 |
| 4.1.10 Saluran Media Promosi <i>Gold's Gym</i> | 103 |
| 4.2 Hasil Penelitian | 104 |
| 4.2.1 Perencanaan <i>Personal Selling</i> | 106 |
| A. Analisis Situasi..... | 107 |
| B. Analisis SWOT | 109 |
| C. Target Market dan Positioning | 115 |

| | |
|--|-----|
| D. Analisis Kompetitor Perusahaan..... | 118 |
| E. Jenis komunikasi dan Media promosi | 119 |
| F. Perumusan <i>Personal Selling</i> | 121 |
| 4.2.2 Implementasi <i>Personal Selling</i> | 123 |
| A. <i>Prospectting & Qualfying</i> | 124 |
| B. <i>Preeapproach</i> | 125 |
| C. <i>Approach</i> | 126 |
| D. <i>Presentation and Demonstration</i> | 128 |
| E. <i>Handling Objection</i> | 131 |
| F. <i>Closing the Sales</i> | 132 |
| G. <i>Follow up / Servicing</i> | 133 |
| 4.2.3 Evaluasi <i>Personal Selling</i> | 135 |
| 4.3 Pembahasan..... | 139 |
| 4.3.1 Perencanaan <i>Personal Selling</i> | 142 |
| 4.3.2 Implementasi <i>Personal Selling</i> | 145 |
| 4.3.3 Evaluasi <i>Personal Selling</i> | 149 |

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|---------------------------|-----|
| 5.1 Kesimpulan | 151 |
| 5.2 Saran..... | 156 |
| 5.2.1 Saran Akademis..... | 156 |
| 5.2.2 Saran Praktis..... | 156 |

DAFTAR PUSTAKA.....
LAMPIRAN.....

MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|-----------|
| Gambar 1.1 Grafik Penjualan | 12 |
| Gambar 2.1 Bauran Pemasaran | 25 |
| Gambar 2.3.1 Analisis <i>SWOT</i> | 30 |
| Gambar 2.3.2 Analisis STP | 32 |
| Gambar 2.5 Bauran Promosi (<i>Promotion Mix</i>) | 37 |
| Gambar 2.6.2 Ciri-ciri Komunikasi Antarprabadi | 45 |
| Gambar 2.8.2 Implementasi <i>Personal Selling</i>..... | 63 |
| Gambar 4.1.4.1 Logo Perusahaan <i>Gold's Gym</i> | 92 |
| Gambar 4.1.4.2 Slogan Perusahaan <i>Gold's Gym</i> | 92 |
| Gambat 4.1.6 Struktur Organisasi <i>Staff (FC) Gold's Gym Citywalk Sudirman</i> | 94 |
| Gambar A. <i>Single Club</i> | 96 |
| Gambar B. <i>All Club</i> | 97 |
| Gambar C. <i>Corporate Membership</i> | 97 |
| Gambar A. <i>Strength Area</i> | 100 |
| Gambar B. <i>Cardio Area</i> | 100 |
| Gambar C. <i>GGX Studio</i> | 101 |
| Gambar D. <i>Cycling Studio</i> | 101 |
| Gambar E. <i>Yoga Studio</i> | 102 |
| Gambar F. <i>Locker Area</i> | 102 |
| Gambar G. <i>Sauna Area</i> | 103 |

DAFTAR LAMPIRAN

1. SURAT PERMOHONAN WAWANCARA
2. TRANSKRIP WAWANCARA
3. FOTO STAFF FITNESS CONSULTAN GOLD'S GYM CITYWALK
4. FOTO KEGIATAN FITNESS CONSULTAN
5. ANALISIS KOMPETITOR
6. MEMO PROMOSI GOLD'S GYM
7. CURRICULUM VITAE

