



**ANALISIS PERSEPSI HARGA, KUALITAS PELAYANAN  
DAN HARAPAN PELANGGAN TERHADAP KEPUASAN  
DAN DAMPAKNYA PADA LOYALITAS DEBITUR**  
**PT. BPR MARKONI SARANAJAYA**

**PAMANUKAN**

**TESIS**

UNIVERSITAS  
MARIA SUSILOWATI  
**MERCU BUANA**  
55115110274

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**2017**



**ANALISIS PERSEPSI HARGA, KUALITAS PELAYANAN  
DAN HARAPAN PELANGGAN TERHADAP KEPUASAN  
DAN DAMPAKNYA PADA LOYALITAS DEBITUR  
PT. BPR MARKONI SARANAJAYA  
PAMANUKAN**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
**55115110274**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**2017**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Persepsi Harga, Kualitas Pelayanan dan Harapan Pelanggan terhadap Kepuasan dan Dampaknya pada Loyalitas Debitur PT. BPR Markoni Saranajaya Pamanukan

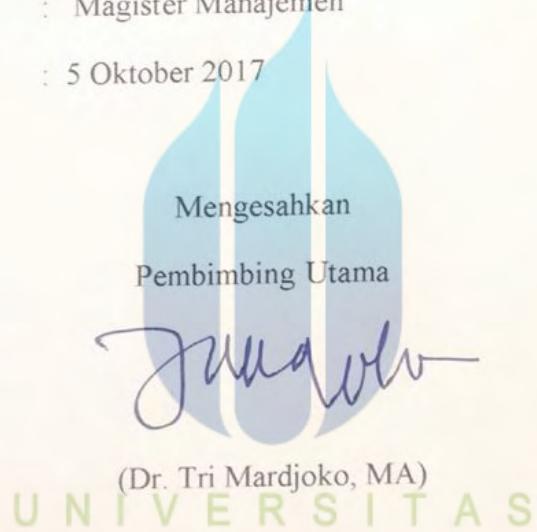
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Maria Susilowati

NIM : 55115110274

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 5 Oktober 2017



UNIVERSITAS

# MERCU BUANA

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen

(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

(Dr. Aty Herawati, M.Si)

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Analisis Persepsi Harga, Kualitas Pelayanan dan Harapan Pelanggan terhadap Kepuasan dan Dampaknya pada Loyalitas Debitur PT. BPR Markoni Saranajaya Pamanukan

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Maria Susilowati

NIM : 55115110274

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 5 Oktober 2017

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

**MERCU BUANA**

Jakarta, 5 Oktober 2017



(Maria Susilowati)

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu mengasihi dan memberikan berkat karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “Analisis Persepsi Harga, Kualitas Pelayanan dan Harapan Pelanggan terhadap Kepuasan dan Dampaknya pada Loyalitas Debitur PT. BPR Markoni Saranajaya Pamanukan” Penyusunan tesis ini untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan tugas akhir program strata dua dan memperoleh gelar Magister Manajemen Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Tesis ini dapat terselesaikan berkat bimbingan dan tuntunan Tuhan serta tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menghaturkan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Aty Herawati, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Tri Mardjoko, M.A Selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberi arahan dalam proses penyusunan tesis ini sehingga penulis dapat menyelesaiannya dengan baik.
3. Ibu Dr. lenny Christina Nawangsari, ST. MM sebagai ketua sidang dan Bapak Muchsin Saggaff Shihab, M.Sc,MBA,Ph.D. yang telah menguji dan memberikan masukan yang berarti untuk kebaikan tesis ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
5. Yulius Manggih Joko Pramono, suamiku tercinta serta anak-anakku terkasih Nathaniela dan Axel, yang telah memberikan banyak dukungan, semangat, pengorbanan, doa serta cinta dan kasih sayang kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Terima kasih untuk pengertian kalian selama bunda menempuh pendidikan Pasca Sarjana ini.

6. Ibu tercinta Sisilia dan ibu Mertua Sri Wahyuniati yang selalu mengiringi dalam doa, bimbingan, nasehat, kasih sayang dan segalanya yang telah diberikan. Keluarga Sigit Joko Prawito untuk doa dan dukungan selama penulis menuntut ilmu di Jakarta.
7. Teman-teman Magister Manajemen S2 angkatan 27 semestar ganjil tahun Akademi 2015/2016 untuk semangat, keceriaan, dan kebersamaan yang kita alami. Yaomi Ramdani dan Marteen Prasetyo teman seperjuangan, terima kasih untuk berbagi semangat dan diskusi yang bermanfaat.
8. Pimpinan dan pegawai BPR Markoni untuk dukungan dan kerjasama yang sangat berarti bagi penelitian ini.
9. Para debitur BPR Markoni yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner dan mendukung keberhasilan tesis ini.
10. Seluruh pihak yang telah membantu namun tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna, sehingga sangat diharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi sempurnanya tesis ini.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca.

**MERCU BUANA**

Jakarta, 5 Oktober 2017

**Maria Susilowati**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<i>ABSTRACT</i> .....	i
ABSTRAK .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii



### BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Masalah, Perumusan, dan Batasan Masalah .....	11
1.2.1. Identifikasi Masalah .....	11
1.2.2. Rumusan Masalah .....	11
1.2.3. Batasan Masalah .....	12
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	12
1.3.1. Maksud Penelitian .....	12
1.3.2. Tujuan Penelitian .....	12
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian .....	13
1.4.1. Manfaat Penelitian .....	13

1.4.2. Kegunaan Penelitian.....	13
---------------------------------	----

## **BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN**

2.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	15
2.2. Lingkup dan Bidang Usaha .....	16
2.3. Sumber Daya .....	18
2.4. Tantangan Bisnis .....	20
2.5. Proses/Kegiatan Fungsi Bisnis .....	23
2.5.1. Kredit Yang diberikan.....	23
2.5.2. Prinsip-Prinsip / Syarat Kredit .....	24
2.5.2. <i>Flowchart</i> Perkreditan .....	24

## **BAB III. KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

3.1. Kajian Pustaka .....	28
3.1.1. Manajemen Pemasaran.....	28
3.1.2. Jasa dan Karakteristik Jasa.....	29
3.1.3. Persepsi Harga.....	31
3.1.4. Kualitas Pelayanan .....	37
3.1.5. Harapan Pelanggan.....	41
3.1.6. Kepuasan Pelanggan .....	48
3.1.7. Loyalitas Pelanggan .....	56
3.2. Penelitian Terdahulu.....	60
3.3. Kerangka Pemikiran .....	67
3.4. Hipotesis .....	68

## BAB IV. METODE PENELITIAN

4.1. Desain Penelitian .....	71
4.2. Variabel Penelitian .....	72
4.2.1. Definisi Konsep.....	73
4.2.2. Definisi Operasional .....	74
4.3. Populasi dan Sampel Penelitian.....	77
4.3.1. Populasi.....	77
4.3.2. Sampel.....	78
4.3.3. Teknik Sampling .....	79
4.4. Jenis dan Sumber Data .....	80
4.5. Teknik Pengumpulan Data .....	81
4.6. Teknik Analisis Data .....	82
4.6.1   Analisis Deskriptif.....	82
4.6.2   Uji Instrumen.....	83
4.6.2.1 Uji Validitas.....	83
4.6.2.1 Uji Reliabilitas .....	83
4.6.3   Analisis Factor .....	84
4.6.4   Uji Normalitas .....	85
4.6.5 <i>Analisis Model Persamaan Struktural (SEM)</i> .....	86
4.6.6   Tahap-Tahap SEM .....	87
4.7. Uji Hipotesa.....	92
4.8. Koefisien Determinasi .....	92
4.9. Analisis Korelasi Antar Dimensi.....	93

## BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1. Karakteristik Responden.....	96
5.1.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	96
5.1.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	97
5.1.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	97
5.1.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	98
5.1.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pinjaman Debitur	98
5.1.6. Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman mjd Debitur	99
5.1.7. Karakteristik Responden Berdasarkan Plafond.....	99
5.2. Statistik Deskriptif Data Penelitian .....	100
5.3. Analisis <i>Structural Equation Model</i> .....	101
5.3.1. Spesifikasi Model Pengukuran.....	101
5.3.2. Analisis Faktor Konfirmatori .....	102
5.3.3. Uji Normalitas.....	108
5.3.4. Pengujian Model secara keseluruhan .....	109
5.3.5. Uji Kecocokan keseluruhan Model.....	111
5.4. Pengujian Hipotesis .....	114
5.4.1. Analisis Hipotesis 1 .....	114
5.4.2. Analisis Hipotesis 2 .....	114
5.4.3. Analisis Hipotesis 3 .....	115
5.4.4. Analisis Hipotesis 4 .....	115
5.5. Analisis Koefisien Determinasi .....	115
5.5.1. Persepsi Harga, Kualitas Pelayanan dan Harapan Pelanggan Terhadap Kepuasan Nasabah .....	116

5.5.2. Persepsi Harga, Kualitas Pelayanan dan Harapan Pelanggan Terhadap Loyalitas Nasabah yang dimediasi oleh Kepuasan Nasabah .....	117
5.6. Analisis Korelasi Antar Dimensi.....	118
5.6.1. Analisis Korelasi Antar Dimensi Persepsi HargaTerhadap Kepuasan Pelanggan .....	119
5.6.2. Analisis Korelasi Antar Dimensi Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	119
5.6.3. Analisis Korelasi Antar Dimensi Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan .....	120
5.6. Pembahasan Hasil Penelitian.....	120
5.7.1. Analisis Pengaruh Persepsi Harga Terhadap Kepuasan Pelanggan 121	
5.7.2. Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	123
5.7.3. Analisis Pengaruh Harapan Pelanggan Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	125
5.7.4. Analisis Pengaruh Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan .....	126
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan.....	129
6.2. Saran .....	130
6.2.1. Saran Untuk Perusahaan .....	130
6.2.2. Saran Untuk Penelitian Selanjutnya.....	132

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	133
<b>LAMPIRAN.....</b>	137
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Pertumbuhan jumlah debitur BPR di Kecamatan Pamanukan .....	6
Tabel 2.1. Susunan Kepemilikan Saham .....	15
Tabel 2.2. Produk Pinjaman .....	17
Tabel 2.3. Pertumbuhan Penyaluran & Penghimpunan dana serta Pertumbuhan Aset BPR MSJ 2012 - 2016.....	18
Tabel 3.1. Penelitian Terdahulu .....	60
Tabel 4.1. Definisi Operasional .....	74
Tabel 4.2 Daftar Kualitas Kredit Posisi Desember 2017 .....	78
Tabel 4.3. Skala Likert .....	82
Tabel 4.4 <i>Goodness of Fit Index</i> .....	89
Tabel 4.5 Matrik Korelasi Antar Dimensi.....	94
Tabel 4.6. Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi .....	94
Tabel 5.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	96
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	97
Tabel 5.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	97
Tabel 5.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	98
Tabel 5.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pinjaman .....	99
Tabel 5.6. Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman menjadi Debitur .....	99
Tabel 5.7. Karakteristik Responden Berdasarkan Plafond Pinjaman .....	100
Tabel 5.8. Statistik Deskriptif Penelitian .....	100

Tabel 5.9. Persamaan Model Pengukuran.....	101
Tabel 5.10. Persamaan Model Struktural.....	102
Tabel 5.11. <i>CFA</i> Persepsi Harga.....	103
Tabel 5.12. <i>CFA</i> Kualitas Pelayanan .....	104
Tabel 5.13. <i>CFA</i> Harapan Pelanggan.....	105
Tabel 5.14. <i>CFA</i> Kualitas Pelanggan .....	106
Tabel 5.15. <i>CFA</i> Loyalitas Pelanggan .....	107
Tabel 5.16. Tabel Uji Normalitas.....	108
Tabel 5.17. <i>Goodness of Fit Index</i> Model Penelitian.....	112
Tabel 5.18. Kesimpulan Uji Hipotesis .....	113
Tabel 5.19. Matrix Korelasi Antar Dimensi .....	118
Tabel 5.20. Perbandingan Hasil Penelitian Persepsi Harga .....	122
Tabel 5.21. Perbandingan Hasil Penelitian Kualitas Pelayanan .....	125
Tabel 5.22. Perbandingan Hasil Penelitian Harapan Pelanggan .....	126
Tabel 5.23. Perbandingan Hasil Penelitian Kepuasan & Loyalitas Pelanggan.....	128

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar1.1 Perkembangan Penyaluran Dana (Kredit) & Pertumbuhan Debitur BPR di Jawa Barat.....	2
Gambar 1.2.Trend Penurunan Jumlah Debitur dari Tahun 2012 - 2016.....	4
Gambar 1.3.Trend Debitur Lancar yang tidak mengajukan Kredit Ulangan .....	4
Gambar 1.4.Grafik Daftar Alasan Debitur Pindah pada Bank Lain .....	5
Gambar 2.1.Struktur Organisasi .....	19
Gambar 2.2.Proses ( <i>Flowchart</i> ) Kredit .....	27
Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran.....	67
Gambar 5.1.Basic Model berdasarkan <i>Standardized Solution</i> .....	110
Gambar 5.2. Basic Model Brdasarkan <i>T. Value</i> .....	111
Gambar 5.3. Struktural Model <i>T. Values</i> .....	113

**MERCU BUANA**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	137
Lampiran 2. Rekapitulasi Jawaban Kuesioner.....	141
Lampiran 3. Hasil Uji Data .....	168

