



**ANALISIS MODEL PENILAIAN RISIKO DAN
PENGARUHNYA TERHADAP PELAKSANAAN
TUGAS DAN FUNGSI BIRO KEUANGAN BPKP**



TESIS

OLEH
RADEN DONY HAMDANI
55512120005

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2016**



**ANALISIS MODEL PENILAIAN RISIKO DAN
PENGARUHNYA TERHADAP PELAKSANAAN
TUGAS DAN FUNGSI BIRO KEUANGAN BPKP**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Program Magister Akuntansi**

OLEH
RADEN DONY HAMDANI
55512120005

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2016**

PENGESAHAN TESIS

Judul : Analisis Model Penilaian Risiko dan Pengaruhnya Terhadap
Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Biro Keuangan BPKP

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Raden Dony Hamdani

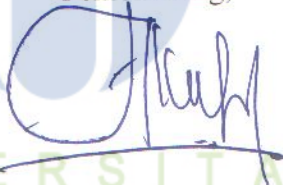
NIM : 55512120005

Program : Magister Akuntansi

Tanggal : 11 Agustus 2016


Mengesahkan:

Pembimbing,



Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRS

Direktur Pascasarjana,



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi Magister Akuntansi,



Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRS

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Analisis Model Penilaian Risiko dan Pengaruhnya Terhadap Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Biro Keuangan BPKP

Nama : Raden Dony Hamdani

NIM : 55512120005

Program : Magister Akuntansi

Tanggal : 11 Agustus 2016

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya, dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 11 Agustus 2016



Raden Dony Hamdani

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya pada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Analisis Model Penilaian Risiko dan Pengaruhnya Terhadap Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Biro Keuangan BPKP”, untuk memenuhi persyaratan dalam penyelesaian studi Program Studi Magister Akuntansi, Universitas Mercu Buana.

Penulis ucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini baik secara langsung maupun tidak langsung, diantaranya yaitu:

1. Ibu Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRS. selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi, Universitas Mercu Buana, dan juga sebagai Dosen Pembimbing dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak Dr. Hadri Mulya, M.Si., selaku Dosen Penelaah pada Seminar Proposal Tesis.
3. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA., dan Ibu Dr. Dwi Asih Soerjandari, MM., Ak., CA., selaku Dosen Penguji pada Sidang Tesis.
4. Para Dosen Program Magister Akuntansi, Universitas Mercu Buana kelas Menteng tahun 2015-2016, yaitu Ibu Dr. Rini, M.Si., Bapak Dr. Waluyo, M.Sc., Ak., Ibu Meifida Ilyas, S.E., M.Si., Bapak Mochammad Rosul, Ph.D., M.Ec., Ibu Dr. Dwi Asih Soerjandari, MM., Ak., CA., Bapak Dr. Yudhi

Herliansyah, M.Si., Ibu Dr. Nengzih, M.Si., Ak., CA., Ibu Dr. Hermiyetti, M.Si., dan Ibu Ersya Tri Wahyuni, Ph.D, CA, CPMA, CPSAK., CPA.

5. Kepala Biro Keuangan BPKP, Ibu Dra. Priti Pratiwi Bakti beserta seluruh jajarannya yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk melakukan penelitian ini.
 6. Rekan-rekan di Biro Keuangan BPKP, dan di Maksi UMB Kelas Menteng yang sangat luar biasa.
 7. Istriku tercinta, Noviantini yang selalu memberikan inspirasi, semangat, dan dukungannya pada penulis.
 8. Anak-anakku tercinta yang telah didekap erat oleh Allah SWT., Raden Venika Afifah (almh.) dan Brian Fadhlhan Rasyidan (alm.).
 9. Ibunda dan ayahanda yang tersayang, Dr. H. R. Hidayat Effendy, SE., SIP., Ak., MM., MBA., CA., beserta adik-adikku yang paling kusayangi.
 10. Ibu dan Bapak mertua yang kuhormati, Waluyo Iman Santoso, S.E., MM.
- Akhir kata, penulis berharap bahwa tesis ini dapat memberikan manfaat pada seluruh pihak, meski penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna.

Jakarta, 11 Agustus 2016

ttd.

Raden Dony Hamdani

DAFTAR ISI

Kata Pengantar.....	i
Abstrak.....	iii
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran.....	xiv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	8
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	8
1. Tujuan Penelitian.....	8
2. Kontribusi Penelitian.....	8
BAB II : KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS.....	10
A. Kajian Pustaka.....	10
1. Teori Keagenan.....	10
2. Teori Risiko.....	11
2.1 Pengertian Risiko.....	11

2.2	Sumber Risiko.....	14
2.3	Jenis Risiko.....	15
3.	Teori Manajemen Risiko.....	19
3.1.	Pengertian Manajemen Risiko.....	19
3.2.	Manfaat Manajemen Risiko.....	21
3.3.	Prinsip Manajemen Risiko.....	23
3.4.	Kerangka Kerja Manajemen Risiko.....	24
3.5.	Proses Manajemen Risiko.....	26
3.6.	Manajemen Risiko yang Efektif.....	29
3.7.	Keterbatasan Manajemen Risiko.....	31
4.	Penilaian Risiko.....	32
4.1.	Pengertian Penilaian Risiko.....	32
4.2.	Model Penilaian Risiko.....	34
5.	Tugas dan Fungsi.....	42
6.	Penelitian Sebelumnya.....	44
B.	Rerangka Pemikiran.....	51
C.	Hipotesis.....	51
1.	Analisis Model Penilaian Risiko.....	52
2.	Pengaruh Model Penilaian Risiko Terhadap Pelaksanaan Tugas dan Fungsi.....	52

BAB III : DESAIN DAN METODE PENELITIAN.....	54
A. Jenis Penelitian.....	54
B. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	54
1. Definisi Variabel.....	54
1.1. Variabel Independen.....	54
1.2. Variabel Dependen.....	56
2. Operasionalisasi Variabel	56
C. Pengukuran Variabel.....	62
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	64
1. Populasi Penelitian.....	64
2. Sampel Penelitian.....	64
E. Teknik Pengumpulan Data.....	66
F. Metode Analisis.....	66
1. Analisis Statistik Deskriptif.....	67
2. Uji Kualitas Instrumen Penelitian.....	68
2.1. Uji Validitas.....	68
2.2. Uji Reliabilitas.....	69
3. Uji Asumsi Klasik.....	71
3.1. Uji Normalitas.....	71
3.2. Uji Heterokedastisitas.....	73
3.3. Uji Multikolinieritas.....	75

3.4. Uji Autokorelasi.....	75
3.5. Uji Linieritas.....	76
4. Analisis Regresi Sederhana.....	76
4.1. Pengertian.....	76
4.2. Tujuan.....	77
4.3. Garis Regresi.....	77
4.4. Syarat.....	78
4.5. Persamaan Regresi.....	80
4.6. Uji Hipotesis.....	81
BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN.....	86
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	86
1. Sejarah BPKP.....	86
2. Tugas dan Fungsi.....	88
2.1. Tugas dan Fungsi BPKP.....	88
2.2. Tugas dan Fungsi Biro Keuangan BPKP.....	91
3. Struktur Organisasi Biro Keuangan BPKP.....	94
4. Sumber Daya Biro Keuangan BPKP.....	95
5. Proses Bisnis pada Biro Keuangan BPKP	97
5.1. Tahapan Perencanaan dan Penyusunan Anggaran.....	97
5.2. Tahapan Pelaksanaan Anggaran.....	99
5.3. Tahapan Pelaksanaan Akuntansi dan Penyusunan Laporan Keuangan.....	99

B. Uji Kualitas dan Uji Asumsi Instrumen Penelitian.....	101
1. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	101
1.1. Hasil Analisis Pemetaan Responden.....	101
1.2. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	103
2. Hasil Uji Kualitas Instrumen Penelitian.....	104
2.1. Hasil Uji Validitas.....	104
2.2. Hasil Uji Reliabilitas.....	109
3. Hasil Uji Asumsi.....	110
3.1. Hasil Uji Normalitas	110
3.2. Hasil Uji Heterokedastisitas.....	113
C. Hasil Uji Hipotesis.....	115
1. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R).....	115
2. Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	116
3. Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t).....	117
D. Pembahasan.....	119
1. Analisis Model Penilaian Risiko.....	119
1.1. Analisis Jawaban Kuesioner.....	120
1.2. Analisis Dokumen.....	126
1.3. Analisis Berdasar atas Hasil Penelitian Ilmiah dan Teori.....	130

2. Analisis Pengaruh Hasil Penilaian Risiko Terhadap Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Biro Keuangan BPKP.....	136
BAB V : SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN..	143
A. Simpulan.....	143
1. Simpulan atas Kesesuaian Model Penilaian Risiko di Biro Keuangan BPKP dengan Teori Penilaian Risiko.....	143
2. Simpulan atas Pengaruh Hasil Penilaian Risiko Terhadap Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Biro Keuangan BPKP.....	147
B. Implikasi.....	148
1. Implikasi Teori.....	148
2. Implikasi Praktik.....	150
3. Implikasi Kebijakan.....	153
C. Keterbatasan dan Saran.....	154
1. Keterbatasan.....	154
2. Saran.....	155
Daftar Pustaka.....	158
Lampiran.....	165

DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 3.1. Dimensi Variabel.....	57
Tabel 3.2. Pengukuran Variabel.....	63
Tabel 3.3. Skala Pengukuran Kuesioner.....	64
Tabel 3.4. Strategi, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data.....	66
Tabel 4.1. Komposisi Sumber Daya Manusia Berdasarkan Pendidikan.....	96
Tabel 4.2. Komposisi Sumber Daya Manusia Berdasarkan Golongan.....	96
Tabel 4.3. Rencana Kegiatan dan Anggaran Biro Keuangan Tahun 2015.....	97
Tabel 4.4. Pemetaan Responden per Jabatan.....	101
Tabel 4.5. Pemetaan Responden per Subbagian	102
Tabel 4.6. Pemetaan Responden Berdasar atas Masa Kerja.....	102
Tabel 4.7. Hasil Pengujian Statistik Deskriptif.....	103
Tabel 4.8. Hasil Uji Validitas Variabel Model Penilaian Risiko.....	105
Tabel 4.9. Hasil Uji Validitas Variabel Model Penilaian Risiko (Pengujian Ulang).....	106

	Hal.
Tabel 4.10. Hasil Uji Validitas Variabel Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Biro Keuangan BPKP.....	107
Tabel 4.11. Hasil Uji Validitas Variabel Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Biro Keuangan BPKP (Pengujian Ulang).....	108
Tabel 4.12. Hasil Uji Reliabilitas.....	109
Tabel 4.13. Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	111
Tabel 4.14. Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov (Transformasi Data).....	112
Tabel 4.15. Hasil Uji Glejser.....	114
Tabel 4.16. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	115
Tabel 4.17. Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	116
Tabel 4.18. Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t).....	118
Tabel 4.19. Tabulasi Jawaban Cenderung Negatif atas Model Penilaian Risiko.....	121
Tabel 4.20. Simpulan Hasil Uji Hipotesis Penelitian.....	142

DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 2.1. Kerangka Manajemen Risiko Berdasar ISO:31000 (2009).....	26
Gambar 2.2. Proses Manajemen Risiko Berdasar ERM:COSO (2004).....	27
Gambar 2.3. Proses Manajemen Risiko Berdasar ISO:31000 (2009).....	28
Gambar 2.4. Model Penelitian.....	51
Gambar 3.1. Model Regresi.....	81
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Biro Keuangan BPKP.....	95
Gambar 4.2. Grafik Histogram Uji Normalitas.....	110
Gambar 4.3. Hasil Uji Heterokedastisitas dengan <i>Scatterplot</i>	113

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

	Hal.
1. Surat Izin Penelitian.....	165
2. Jawaban Surat Izin Penelitian.....	166
3. Kuesioner.....	167
4. <i>Output</i> SPSS	
1) Responden.....	173
2) Hasil Uji Statistik Deskriptif	177
3) Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel X.....	182
4) Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel X (Pengujian Ulang).....	187
5) Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Y.....	191
6) Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Y (Pengujian Ulang).....	196
7) Hasil Uji Normalitas.....	200
8) Hasil Uji Normalitas (Pengujian Ulang).....	205
9) Hasil Uji Heterokedastisitas.....	210
10) Hasil Uji Regresi.....	218
5. Rencana Pengelolaan Risiko pada Biro Keuangan BPKP.....	223
6. Laporan Hasil Penanganan Risiko pada Biro Keuangan BPKP.....	225