



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI, MOTIVASI DAN  
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA LEMBAGA  
PENYIARAN PUBLIK TVRI KANTOR  
PUSAT JAKARTA**

**TESIS**

Oleh:

**MUHAMMAD DERI ALDIANSAH  
55112120224**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2016**



**PENGARUH IKLIM ORGANISASI, MOTIVASI DAN  
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA LEMBAGA  
PENYIARAN PUBLIK TVRI KANTOR  
PUSAT JAKARTA**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan  
Program Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen**

**MERCU BUANA**

**Oleh:**

**MUHAMMAD DERI ALDIANSAH  
55112120224**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2016**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena berkah rahmat dan hidayah Nyalah penulis dapat menyelesaikan penulisan Karya Akhir yang merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada program Pascasarjana Studi Magister Manajemen di Universitas Mercu Buana.

Selama melakukan dan menyusun penelitian Karya Akhir ini, penulis memperoleh banyak dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya terutama kepada **Prof. Dr. Suharyadi, MSi** selaku Dosen Pembimbing utama dan **Dr. Augustina Kurniasih, ME** selaku Dosen Pembimbing 2. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan untuk:

1. Dr. Purwanto, MSi selaku dosen kelas bimbingan tesis
2. Dr.A.A. Anwar Prabu Mangkunegara, M. Psi selaku dosen penelaah proposal tesis.
3. Dr Suharno Pawirosumarto, S.Kom, MM selaku ketua sidang tesis
4. Dr Sugiyono, M.Si selaku dosen penguji sidang tesis.
5. Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana
6. Dr. Augustina Kurniasih, ME selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana
7. Para Dosen pengajar Magister Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu dan wawasan baru dan luas.
8. Ibu dan Bapak atas motivasi dan doa yang tidak pernah putus.
9. Rekan-rekan di Program Magister Manajemen angkatan XXI yang telah mengisi hari dengan keceriaan dan kekompakan pada saat kuliah.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas segala kebaikan yang Bapak/Ibu semuanya. Amin y.r.a

Jakarta, Januari 2016

**Penulis**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini:

Judul : **Pengaruh Iklim Organisasi, Motivasi dan Kompetensi terhadap Kinerja Lembaga Penyiaran Publik TVRI Pusat Jakarta**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Muhammad Deri Aldiansah

NIM : 55112120224

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Januari 2016

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya sendiri dengan bimbingan dosen pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di Perguruan Tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

\

Jakarta, 30 Januari 2016



Muhammad Deri Aldiansah

## PENGESAHAN

Judul : **Pengaruh Iklim Organisasi, Motivasi dan Kompetensi terhadap Kinerja Lembaga Penyiaran Publik TVRI Pusat Jakarta**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Muhammad Deri Aldiansah

NIM : 55112120224

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : 30 Januari 2016

Mengesahkan:

Dosen Pembimbing Utama

Dosen Pembimbing 2

Prof. Dr. Suharyadi, MSi



Direktur Pasca Sarjana

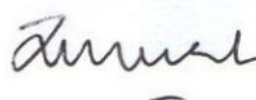


Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Dr. Augustina Kurniasih, ME



Ketua Progam Studi  
Magister Manajemen



Dr. Augustina Kurniasih, ME

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b>	.....	iii
<b>ABSTRAK</b>	.....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b>	.....	v
<b>PERNYATAAN</b>	.....	vi
<b>PENGESAHAN</b>	.....	vii
<b>DAFTAR ISI</b>	.....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b>	.....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	.....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>		
1.1. Latar Belakang Masalah	.....	1
1.2. Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah	.....	8
1.2.1. Identifikasi Masalah	.....	8
1.2.2. Rumusan Masalah	.....	9
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	.....	9
1.3.1. Maksud Penelitian	.....	9
1.3.2. Tujuan Penelitian	.....	9
1.4. Manfaat Penelitian	.....	10
<b>BAB II DESKRIPSI LEMBAGA PENYIARAN PUBLIK TVRI</b>		
2.1. Sejarah Singkat Perusahaan	.....	11
2.1.1. Pendirian	.....	12
2.2. Bidang Usaha	.....	14
2.2.1. Visi	.....	14
2.2.2. Misi	.....	15
2.2.3. Nilai Dasar LPP TVRI, Posisi TVRI dan Muatan Siaran	.....	15
2.2.4. Logo dan Makna Logo LPP TVRI	.....	17
2.3. Sumber Daya	.....	18
2.3.1. Struktur Organisasi Direktorat Teknik	.....	23
2.3.2. Jangkauan Siaran	.....	25
2.3.3. Stasiun Penyiaran TVRI	.....	25
<b>BAB III KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN &amp; HIPOTESIS</b>		
3.1. Kajian Pustaka	.....	27
3.1.1. Kinerja	.....	27
3.1.2. Iklim Organisasi	.....	32
3.1.3. Motivasi	.....	37
3.1.4. Kompetensi	.....	45
3.2. Penelitian Terdahulu	.....	55

3.3.	Rerangka Pemikiran .....	59
3.4.	Hipotesis Penelitian .....	60
<b>BAB IV</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
4.1.	Desain Penelitian .....	61
4.2.	Variabel Penelitian .....	61
4.3.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	62
4.4.	Jenis dan Sumber Data .....	65
4.5.	Teknik Pengumpulan Data .....	66
4.6.	Populasi dan Sampel .....	66
4.7.	Metode Analisis Data .....	67
4.7.1.	Uji Validitas dan Reabilitas Instrumen .....	67
4.7.2.	Uji Asumsi Klasik .....	69
4.8.	Teknik Analisis Data .....	71
4.8.1.	<i>Regression Analysis</i> .....	71
4.8.2.	Koefesien Determinasi .....	72
4.8.3.	Uji F .....	72
4.8.4.	Uji T .....	72
4.8.5.	Pengujian Metode Enter .....	74
4.8.6.	Analisis Korelasi antar Dimensi Variabel .....	74
<b>BAB V</b>	<b>HASIL PENELITIAN</b>	
5.1.	Gambaran Umum Responden .....	77
5.1.1.	Responden Menurut Jenis Kelamin .....	77
5.1.2.	Responden Menurut Usia .....	78
5.1.3.	Responden Menurut Pendidikan Terakhir .....	79
5.2.	Statistik Deskriptif Variabel .....	80
5.2.1.	Analisis Variabel Iklim Organisasi .....	80
5.2.2.	Analisis Variabel Motivasi .....	81
5.2.3.	Analisis Variabel Kompetensi .....	82
5.2.4.	Analisis Variabel Kinerja .....	83
5.3.	Uji Instrumen .....	84
5.3.1.	Pengujian Validitas dan Reliabilitas Instrumen ...	84
5.3.2.	Uji Asumsi Klasik .....	85
5.4.	Pengujian Hipotesis .....	92
5.4.1.	Uji F .....	92
5.4.2.	Uji T .....	93
5.4.3.	Matriks Korelasi .....	95
5.5.	Pembahasan dan Temuan Penelitian .....	96
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN</b>	
6.1.	Kesimpulan .....	101
6.2.	Keterbatasan Penelitian .....	101
6.3.	Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	104

<b>LAMPIRAN 1</b> .....	109
<b>LAMPIRAN 2</b> .....	118
<b>LAMPIRAN 3</b> .....	134
<b>LAMPIRAN 4</b> .....	135
<b>LAMPIRAN 5</b> .....	137
<b>LAMPIRAN 6</b> .....	140



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Prosentase Siaran Produksi TVRI Baru dan Ulang Tahun 2012 – 2014 .....	3
Tabel 1.2.	Aspek Kelemahan Kompetensi Pegawai Bidang Teknik Operasional .....	7
Tabel 2.1.	Rekapitulasi Jumlah Pegawai LPP TVRI menurut status .....	19
Tabel 2.2.	Pegawai Bidang Teknik Operasional Siaran .....	25
Tabel 3.1.	Teori Motivasi Kebutuhan Maslow .....	41
Tabel 3.2.	Pengaruh iklim organisasi terhadap kinerja karyawan .....	56
Tabel 3.3.	Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan .....	56
Tabel 3.4.	Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan .....	57
Tabel 3.5.	Pengaruh Iklim Organisasi, Motivasi dan Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan .....	58
Tabel 4.1.	Operasional Variabel Penelitian .....	63
Tabel 4.2.	Lima Alternatif Jawaban Responden .....	65
Tabel 4.3.	Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r .....	69
Tabel 4.4.	Korelasi Dimensi Variabel .....	76
Tabel 5.1.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	78
Tabel 5.2.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	78
Tabel 5.3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan terakhir ...	79
Tabel 5.4.	Statistik Deskriptif variabel Iklim Organisasi .....	81
Tabel 5.5.	Statistik Deskriptif variabel Motivasi .....	82
Tabel 5.6.	Statistik Deskriptif variabel Kompetensi .....	82
Tabel 5.7.	Statistik Deskriptif variabel Kinerja .....	83
Tabel 5.8.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	84
Tabel 5.9.	One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	86
Tabel 5.10.	Hasil Uji Multikolinieritas .....	87
Tabel 5.11.	Regresi Variabel Iklim Organisasi, motivasi dan Kompetensi Terhadap Variabel Kinerja .....	90
Tabel 5.12.	Matriks Korelasi antar Dimensi .....	95
Tabel 5.13.	Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r .....	96

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Survei Pengukuran Kepemirsaaan TV Tahun 2013 .....	4
Gambar 2.1.	Logo LPP TVRI .....	17
Gambar 2.2.	Struktur Organisasi LPP TVRI .....	19
Gambar 2.3.	Struktur Organisasi Direktorat Teknik .....	24
Gambar 3.1.	Faktor-faktor yang mempengaruhi Iklim Organisasi .....	35
Gambar 3.2.	Proses Motivasi .....	39
Gambar 3.3.	Teori Motivasi Herzberg .....	43
Gambar 3.4.	Rerangka Pemikiran .....	59
Gambar 5.1.	Grafik Plot Hasil Uji Heterokedastisitas .....	89



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Responden
- Lampiran 3. Deskripsi Statistik
- Lampiran 4. Hasil Uji Validitas.
- Lampiran 5. Ouput SPSS
- Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA