



**PENGARUH ANGGARAN (PERENCANAAN,
IMPLEMENTASI, PELAPORAN DAN EVALUASI)
TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA
KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN**

TESIS

**Untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Akuntansi
pada Program Studi Magister Akuntansi**

**OLEH
TRIYONO
NIM 55509120010**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2015**

PENGESAHAN TESIS

Judul : **PENGARUH ANGGARAN (PERENCANAAN,
IMPLEMENTASI, PELAPORAN DAN EVALUASI)
TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA
KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN**

Nama : Triyono
NIM : 55509120010
Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi
Tanggal : Juni 2015

Mengesahkan,

Pembimbing,



Dr. Meifida Ilyas, SE., Ak., M.Si

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Direktur Pascasarjana,



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi
Magister Akuntansi



Dr. Istianingsih, M.S, Ak, CA, CSRS

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **PENGARUH ANGGARAN (PERENCANAAN, IMPLEMENTASI, PELAPORAN DAN EVALUASI) TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN**

Nama : Triyono

NIM : 55509120010

Program Studi : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Juni 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di Perguruan Tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikumWr.Wb

Syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT Rabb Semesta Alam atas segala karunia, rahmat, kenikmatan, serta kasih sayangNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini, yang merupakan syarat untuk memperoleh gelar magister akuntansi pada Program Studi Magister Akuntansi dengan konsentrasi Akuntansi Sektor Publik di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, karena dengan risalahnya kita bisa membedakan yang haq dan yang bathil.

Penulis sangat menyadari bahwa keberhasilan yang dicapai dalam pengajuan usulan penelitian ini semata-mata bukanlah daya upaya peneliti sendiri, tetapi banyak pihak telah memberikan bantuan, arahan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini sudah sewajarnya penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada dosen pembimbing **Dr. Meifida Ilyas, SE., Ak., M.Si** yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan secara terus menerus kepada penulis.

Ucapan terima kasih juga tak lupa disampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho, MM, selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.

2. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Bapak Dr. Hadri Mulya, selaku Wakil Direktur Bidang Kemahasiswaan Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Bapak Dr. Istianingsih, MS, Ak, CA, selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.
5. Seluruh staf dosen pengajar yang telah memberikan bekal ilmu sehingga bisa diterapkan dalam kehidupan nyata.
6. Segenap pimpinan dan staff Kementerian Perindustrian yang telah memberikan bantuannya dalam rangka penyusunan tesis ini.
7. Istri yaitu dan anak-anak yang telah memberikan dorongan selama proses penyusunan tesis ini.
8. Rekan-rekan peserta studi Program Magister Akuntansi Konsentrasi Akuntansi Sektor Publik Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta atas bantuan dukungan dan kerja samanya.
9. Para pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materil yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu selama penyelesaian tesis ini.

Sumbangan pemikiran dan kritikan yang konstruktif sangat diharapkan untuk menjadi bahan-bahan pembanding dalam penyusunan tesis yang akan datang.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Jakarta, Juni 2015

Penulis

Triyono
NIM : 55509120010

DAFTAR ISI

	Halaman
PENGESAHAN	i
PERNYATAAN	i
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	6
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	7
a. Tujuan Penelitian	7
b. Kontribusi Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Pustaka	9
1. Teori Kontijensi	9
2. Anggaran	10
2.1. Pengertian Anggaran.....	11
2.2. Fungsi dan Manfaat Anggaran	13
2.3. Jenis-jenis Anggaran	16
2.4. Karakteristik Anggaran	23
2.5. Penyusunan Anggaran	25
2.6. Hubungan Anggaran dengan Akuntansi.....	35
3. Perencanaan Anggaran Kementerian/Lembaga.....	35
4. Kinerja Pimpinan.....	37
4.1. Pengertian Kinerja	39

4.2. Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja	41
4.3. Anggaran sebagai Alat Pengukuran Kinerja Pimpinan.....	43
4.4. Jenis-jenis Penilaian Kinerja Pimpinan	45
5. Hubungan Anggaran dengan Kinerja Pimpinan.....	47
6. Penelitian Sebelumnya	49
B. Rerangka Pemikiran.....	52
C. Hipotesis	
BAB III SEJARAH KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN	
A. Sejarah.....	54
B. Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi	64
C. Struktur Organisasi	65
D. Proses Bisnis	71
1. Visi.....	73
2. Misi	75
3. Pendekatan	76
BAB IV DESAIN DAN METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	82
B. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	83
C. Pengukuran Variabel	86
D. Populasi dan Sampel Penelitian	87
E. Teknik Pengumpulan Data	89
F. Metode Analisis	91
1. Analisis Data.....	91
2. Pengujian Data	95
3. Rancangan Pengujian Hipotesis	99
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Statistik Deskriptif.....	103
1. Karakteristik Responden.....	103

2. Analisis Deskriptif	107
B. Uji Asumsi dan Kualitas Instrumen Penelitian	117
1. Pengujian Asumsi Klasik	117
2. Kualitas Instrumen Penelitian	121
C. Pengujian Hipotesis	123
1. Uji Regresi Sederhana.....	123
2. Koefisien Determinasi (R^2)	125
3. Pengujian Simultan (Uji F)	125
4. Uji Parsial (Uji t)	126
D. Pembahasan.....	126
1. Pembahasan Deskriptif.....	126
2. Pembahasan Verifikatif	128
BAB VI SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	
A. Simpulan	131
B. Implikasi.....	131
C. Saran	133
DAFTAR PUSTAKA	
134	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

1	Rerangka Penelitian.....	52
2	Struktur Organisasi Kementerian Perindustrian	65
3	Peta Strategi Kementerian Perindustrian	81
4	Garis Kontinum Variabel Anggaran.....	113
5	Garis Kontinum Variabel Penilaian Kinerja Pimpinan	117
6	Normal Probability Plot.....	118
7	Hasil Uji Heterokedstisitas	120



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

1	Laporan Realisasi Anggaran Kementerian Perindustrian Tahun	2
2	2012	3
3	Laporan Realisasi Anggaran Kementerian Perindustrian Tahun	71
4	2013	86
5	Jumlah Pegawai Kementerian Perindustrian	88
6	Indikator Variabel dan Skala Pengukuran	102
7	Daftar Populasi Kementerian Perindustrian	104
8	Pedoman Untuk memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi	104
9	Responden menurut Masa Kerja	105
10	Responden menurut Umur.....	106
11	Responden menurut Jenis Kelamin	107
12	Responden menurut Pendidikan	108
13	Responden menurut Jabatan.....	112
14	Deskripsi Tanggapan Responden Mengenai Anggaran.....	
	Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Anggaran .	114
15	Deskripsi Tanggapan Responden Mengenai Penilaian Kinerja	
	Pimpinan	116
16	Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Penilaian Kinerja	119
17	Pimpinan.....	122
18	Hasil Uji Multikolinearitas	123
19	Hasil Uji Validitas	124
20	Hasil Uji Reliabilitas	125
21	Uji Regresi Linear Sederhana	125
22	Koefisien Determinasi (R^2)	126
23	Hasil Pengujian Simultan (Uji F)	128
	Hasil Pengujian Parsial (Uji t)	
	Matriks Pembahasan Deskriptif	

DAFTAR LAMPIRAN

- 1 Kuesioner
- 2 Jawaban Responden Variabel X
- 3 Jawaban Responden Variabel Y
- 4 Hasil Sucessive Interval Method Variabel X
- 5 Hasil Sucessive Interval Method Variabel Y
- 6 Output SPSS
- 7 Ringkasan Laporan Keuangan Tahun 2012
- 8 Ringkasan Laporan Keuangan Tahun 2013



UNIVERSITAS
MERCU BUANA