

Yayasan Mercu Buana UNIVERSITAS MERCU BUANA Perpustakaan Pusat	
Sumber	<u>Sumbangan</u>
Tanggal	<u>04-09-2015</u>
No. Reg. :	1. <u>T14152345</u> 2. <u>TA155115/031</u>



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MORALITAS PAJAK DAN BUDAYA PAJAK TERHADAP STRATEGI PERENCANAAN PAJAK

(Studi pada perusahaan yang terdaftar sebagai PKP di KPP
Pratama Jakarta Pulogadung)

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program
Magister Akuntansi

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
OLEH

SUPARTINI

55509120030

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2013**

PENGESAHAN TESIS

Judul : **Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Moralitas Pajak dan Budaya Pajak Terhadap Strategi Perencanaan Pajak (Studi Pada Perusahaan Yang Terdaftar Sebagai PKP di KPP Pratama Jakarta Pulogadung)**

Nama : Supartini

N I M : 55509120030

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : 17 Februari 2013 .

Mengesahkan

Direktur Pascasarjana

Ketua Program Studi
Magister Akuntansi

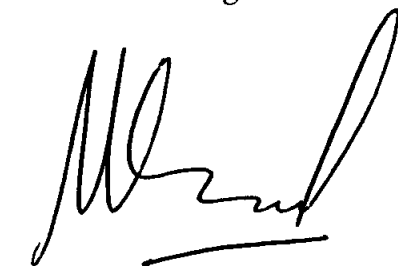
UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Wirawan ,Ak.,M.Si



Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Moralitas Pajak dan Budaya Pajak Terhadap Strategi Perencanaan Pajak (Studi Pada Perusahaan Yang Terdaftar Sebagai PKP di KPP Pratama Jakarta Pulogadung)**

Nama : Supartini

N I M : 55509120030

Program : Pascasarjana Program Magister akuntansi

Tanggal : 17 Februari 2013

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana. Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 17 Februari 2013

METERAI
TEMPEL
PAJAK MENBANGUN BANGSA
TGL
08462405167872007
ENAM RIBU RUPIAH
6000
DJP
Supartini

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala berkat dan rahmat, yang pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “ Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Moralitas Pajak dan Budaya Pajak terhadap Strategi Perencanaan Pajak (Studi pada perusahaan yang terdaftar sebagai PKP di KPP Pratama Jakarta Pulogadung)”

Tesis ini disusun dengan tujuan untuk memenuhi sebagian dari syarat-syarat guna mencapai gelar Magister Akuntansi pada Program Pascasarjana (S2), Fakultas Ekonomi, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongannya dalam penyelesaian tesis ini baik secara langsung maupun tidak langsung hingga tesis ini dapat diselesaikan. Kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana, Jakarta,
2. Bapak Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana, Jakarta dan selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan teknik dan susunan penulisan tesis,
3. Bapak Dr. Wirawan , Ak., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan dengan penuh kesabaran dari awal hingga akhir penyusunan tesis ini,

4. Bapak Dr. Waluyo, M.Sc., Ak selaku penguji dalam uji Tesis yang telah banyak memberikan masukan, arahan hingga tesis ini lebih sempurna.
5. Seluruh Dosen dan Civitas Akademika Program Magister Akuntansi pada Program Pascasarjan Universitas Mercu Buana Jakarta yang telah membimbing dan memberikan bekal ilmu kepada penulis selama ini.
6. Ibundaku, Suamiku tercinta Adang Purnama dan anakku Arkhan Aditya Khairy tersayang yang telah banyak mendukung, mendoakan dan memotivasi penulis selama ini.
7. Bapak Sihar Tambun, S.E, Ak, M.Si yang telah banyak mengarahkan dan memotivasi penulis selama ini.
8. Seluruh Staf KPP Pratama Jakarta Pulogadung yang selama ini telah banyak memberi kompilasi data penelitian.
9. Rekan-rekan kantor tempat penulis bekerja serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah banyak membantu selama penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mohon kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan dimasa mendatang. Mohon maaf dengan segala kekurangan yang ada dan penulis berharap Tesis ini bermanfaat bagi semua pihak.

Jakarta, 17 Februari 2013

Penulis

(Supartini)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	6
1. Tujuan Penelitian	6
2. Kontribusi Penelitian	7
 BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	 9
A. Kajian Pustaka	9

1.	Strategi Perencanaan Pajak	10
1.1	Pengertian Perencanaan Pajak	12
1.2	Maksud dan Tujuan Perencanaan Pajak	13
1.3	Tahap Pembuatan Perencanaan Pajak	17
2.	Gaya Kepemimpinan	20
2.1	Pengertian Gaya Kepemimpinan	21
2.2	Model Kepemimpinan	23
2.3	Indikator Gaya Kepemimpinan	26
3.	Moralitas Pajak	28
3.1	Prinsip Moral	33
3.2	Jenis – Jenis Moralitas	35
3.3	Dimensi dan Indikator Standar Moral	36
3.4	Moralitas Dalam Perpajakan	39
4.	Budaya Pajak	41
4.1	Definisi Budaya Pajak	42
4.1.1	Konsep dan Klasifikasi Budaya Pajak	45
4.1.2	Terminologi Budaya Pajak	47
4.1.3	Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Budaya Pajak	49
4.1.4	Hubungan Antara Aparatur Pajak Dan Wajib Pajak	49
4.1.5	Budaya Nasional	51
B.	Rerangka Pemikiran	54

C. Hipotesis	56
BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	58
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	58
B. Profil KPP Pratama Jakarta Pulogadung	58
1. Sejarah Singkat KPP Pratama Jakarta Pulogadung .	58
2. Visi dan Misi KPP Pratama Jakarta Pulogadung ...	59
3. Struktur Organisasi KPP Pratama Jakarta Pulogadung	60
4. Data dan Fakta Potensi Perpajakan KPP Pratama Jakarta Pulogadung	62
BAB IV DESAIN DAN METODE PENELITIAN	64
A. Jenis dan Sumber Data	66
B. Definisi dan Operasional Variabel	66
C. Operasional Variabel	67
D. Populasi dan Sampel	69
1. Populasi	69
2. Penentuan Sampel	69
E. Teknik Pengumpulan Data	71
F. Metode Analisis	73

BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN	78
A.	Deskripsi Data	78
B.	Uji Validitas	81
C.	Uji Reliabilitas	82
D.	Analisa Uji Asumsi Klasik	84
1.	Uji Normalitas	84
2.	Uji Multikolonieritas	85
E.	Uji Hipotesis	86
F.	Pembahasan Hasil Penelitian	89
1.	Hubungan Gaya Kepemimpinan dengan Strategi Perencanaan Pajak	90
2.	Hubungan Moralitas Pajak dengan Strategi Perencanaan Pajak	91
3.	Hubungan Budaya Pajak dengan Strategi Perencanaan Pajak	92
BAB VI	SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	94
A.	Simpulan	94
B.	Implikasi	95
C.	Saran	96
DAFTAR PUSTAKA		98

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Dimensi dan Indikator Gaya Kepemimpinan	27
Tabel 3.1	Data Wajib Pajak dan Jumlah Wajib Pajak Badan PBB di KPP Pratama Jakarta Pulogadung	63
Tabel 4.1	Operasionalisasi Variabel	68
Tabel 4.2	Data Wajib Pajak dan Jumlah Wajib Pajak di KPP Pratama Jakarta Pulogadung	70
Tabel 5.1	Distribusi Data	78
Tabel 5.2	Statistik Deskriptif Variabel	80
Tabel 5.3	Statistik Validitas Data	82
Tabel 5.4	Uji Reliabilitas Variabel	83
Tabel 5.5	Hasil Multikolonieritas	85
Tabel 5.6	Detirminasi	86
Tabel 5.7	Perhitungan Secara Simultan	87
Tabel 5.8	Hasil Perhitungan Secara Parsial	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Pembuatan Perencanaan Pajak Dalam <i>Corporate Plan</i> ...	12
Gambar 2.2	Maksud dan Tujuan Perencanaan Pajak	16
Gambar 2.3	Pembuatan Perencanaan Pajak	20
Gambar 2.4	Model Jalur - Maksud dan Tujuan Perencanaan Pajak	25
Gambar 2.5	<i>The Embeddedness of Tax Culture</i>	48
Gambar 2.6	Rerangka Pemikiran	55
Gambar 5.1	Normalitas Data	84



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Koisioner	101
Lampiran 2	Rekap Koisioner	102
Lampiran 3	Hasil Olah SPSS	103



ABSTRACT

It is a phenomenon in any society, wherever we are and whatever our position is, to always seek a way to make things more efficient, whether personally or professionally. This includes in the payment of tax liabilities. The relevancy with the tax levy system that applies in Indonesia is the Self Assessment System, wherein each taxpayer is allowed to calculate, pay, and report by themselves their taxation duties. In fact, taxpayers are required to calculate and submit by themselves the amount of tax to be paid. This system allows each taxpayer to apply their own individual tax planning as one part of the financial policies of the taxpayers. In view of the taxation risks that may occur, proper and correct tax planning is necessary. The purpose of this study is to discover the impact of leadership style, tax morality and tax culture to Tax Planning strategies, whether individually or jointly.

The population for this study is 117 companies listed at KPP Pratama Jakarta Pulogadung, especially those located in the Sub-district of Kayu Putih. 85 samples, or 73% of the population of corporate taxpaying entities listed as PKP at KPP Pratama Jakarta Pulogadung, were taken. With significance level of 0.05 or 5%. The data collection technique used is the closed questionnaire method. The data analysis method used is quantitative analysis, and data is processed using validity test, reliability test, and regression and correlation tests using Statistical Package for The Social Science (SPSS) version 16.0.

The results of this study show that Leadership Style has partial positive significant impact to Tax Planning Strategy. Tax Morality has positive significant impact to Tax Planning Strategy. Tax Culture has positive significant impact to Tax Planning Strategy. Simultaneously, Leadership Style, Tax Morality and Tax Culture have positive significant impact to corporate Tax Planning Strategy.

Keywords : *Leadership Style, Tax Morality, Tax Culture, Tax Planning Strategies.*

ABSTRAK

Fenomena yang kita jumpai dalam masyarakat dimanapun berada, apapun pangkatnya akan selalu bertindak efisien dalam seluruh kehidupan perseorangan maupun bisnisnya, termasuk dalam hal pembayaran beban pajak. Kaitannya dengan system pemungutan pajak yang berlaku di Indonesia adalah *Self Assessment System*, yaitu setiap wajib pajak diperkenankan untuk menghitung, menyetor, dan melaporkan sendiri kewajiban perpajakannya, maka wajib pajak dituntut untuk menghitung dan menyetor sendiri pajak yang harus dibayarkan. Sistem inilah memungkinkan bagi setiap wajib pajak untuk menerapkan perencanaan pembayaran pajaknya sendiri (*Tax planning*), sebagai salah satu bagian dari kebijakan keuangan para wajib pajak dan mengingat resiko perpajakan yang akan timbul maka dibutuhkan perencanaan pajak yang baik dan benar. Tujuan penelitian ini adalah Untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan, moralitas pajak dan budaya pajak terhadap strategi Perencanaan Pajak baik secara parsial maupun secara bersama-sama.

Populasi untuk penelitian ini adalah 117 perusahaan yang terdaftar di KPP pratama Jakarta Pulogadung khususnya kelurahan kayu putih. Sampel yang diambil sebanyak 85 atau sebanyak 73% dari jumlah populasi wajib pajak badan yang terdaftar sebagai PKP di KPP Pratama Jakarta Pulogadung. Dengan tingkat signifikan sebesar 0,05 atau 5%. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah Kuesioner (angket) tertutup. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis kuantitatif dan pengolahan data menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas serta uji regresi dan korelasi dengan menggunakan *Statistical Package for The Social Science* (SPSS) versi 16.0.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial Gaya Kepemimpinan mempunyai pengaruh signifikan positif terhadap Strategi Perencanaan Pajak. Moralitas Pajak mempunyai pengaruh signifikan positif terhadap Strategi Perencanaan Pajak. Budaya Pajak mempunyai pengaruh signifikan positif terhadap Strategi Perencanaan Pajak. Secara simultan Gaya Kepemimpinan, Moralitas Pajak dan Budaya Pajak berpengaruh signifikan positif terhadap Strategi Perencanaan Pajak perusahaan.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Moralitas Pajak, Budaya Pajak, Strategi Perencanaan Pajak.