



**OPTIMASI LABA OPERASI DENGAN MENGOPTIMALKAN  
PENDISTRIBUSIAN BATUBARA DI PT BUKIT ASAM  
(PERSERO), TBK.**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Suryo Eko Hadiano  
551.121.10.301**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
TAHUN 2014**

## PENGESAHAN

Judul : Optimasi Laba Operasi Dengan Mengoptimalkan  
Pendistribusian Batubara Di PT Bukit Asam  
(Persero), Tbk.

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

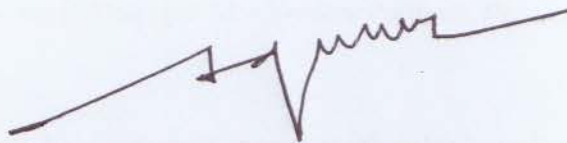
Nama : Suryo Eko Hadianto

NIM : 551.121.10.301

Program : Pasca Sarjana, Magister Manajemen

Tanggal : Juli 2014

Pembimbing



**Dr. Ir. Sugeng Santosa MT**

Direktur Pascasarjana



**Prof. Dr. Didik J. Rachbini**

Ketua Program Bidang Studi  
Magister Manajemen



**Dr. Augustina Kurniasih, ME**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Optimasi Laba Operasi Dengan Mengoptimalkan  
Pendistribusian Batubara Di PT Bukit Asam  
(Persero), Tbk.  
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan  
Nama : Suryo Eko Hadiano  
NIM : 551.121.10.301  
Program : Pasca Sarjana, Magister Manajemen  
Tanggal : Juli 2014

Merupakan hasil study permasalahan di PT Bukit Asam (Persero) Tbk, sebagai karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis diperguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Juli 2014



Suryo Eko Hadiano

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas penyertaan Tuhan Yesus Kristus dan atas pertolongan doa Bunda Maria, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul **“Optimasi Laba Operasi Dengan Mengoptimalkan Pendistribusian Batubara Di PT Bukit Asam (Persero), Tbk”**.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat terselesaikan tidak terlepas dari dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu pada kesempatan ini Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah turut serta dan berkontribusi dalam penyelesaian Tesis ini. Terkhusus kepada Bapak Sugeng Santoso, selaku pembimbing, Pak Dana dan Ibu Agustina selaku dosen Penguji Penulis mengucapkan banyak terima kasih kiranya bimbingan arahan yang telah bapak ibu berikan dapat berguna bagi perjalanan kehidupan penulis dimasa mendatang.

Penulis juga menghaturkan terima kasih kepada jajaran manajemen jajaran PT Bukit Asam (persero) Tbk, Direktur Pascasarjana Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini serta seluruh Dosen dan Staf Universitas Mercu Buana yang telah berupaya meningkatkan situasi yang kondusif di saat penulis melaksanakan kegiatan penelitian , pengumpulan data untuk penyusunan Tesis ini maupun selama masa perkuliahan ini.

Tak lupa penulis juga menyampaikan terimakasih kepada keluarga dan teman-teman di PT Bukit Asam dan teman-teman di kampus Depok yang sangat membantu kelancaran kuliah maupun penyusunan Tesis ini. Akhirnya penulis berharap kiranya penulisan ini dapat memberikan sumbangsih dalam kegiatan operasional Tambang di tanah air ini.

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>vi</b>
<b>DARTAR ISI</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>x</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Perumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat dan Kegunaan Penelitian	7
<b>BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN</b>	
2.1. Sejarah Singkat Perusahaan	8
2.2. Lingkup Bidang Usaha	9
2.3. Sumber daya	10
2.4. Tantangan Bisnis	12
2.5. Proses Bisnis	13
<b>BAB III. KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b>	
3.1. Landasan Teori	24
3.2. Penelitian Terdahulu	30
3.3. Kerangka Pemikiran	33
<b>BAB IV. METODE PENELITIAN</b>	
4.1. Jenis Desain Penelitian	37
4.2. Ruang Lingkup Penelitian	37
4.3. Lokasi Penelitian	38
4.4. Pendekatan Penelitian	38
4.5. Variabel Penelitian	40
4.6. Jenis dan Sumber Data	43
4.7. Teknik Pengumpulan data	43
4.8. Populasi dan Sampel Penelitian	43
4.9. Teknik Analisa Data	44

<b>BAB V. PEMBAHASAN DAN PENGOLAHAN DATA</b>	46
5.1.    Gambaran Umum Lokasi Penelitian	48
5.2.    Hasil Penelitian	63
5.3.    Pembahasan	
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	67
6.1.    Kesimpulan	68
6.2.    Saran	
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	69
<b>LAMPIRAN</b>	72
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	104



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Realisasi Harga Batubara PT Bukit Asam 2013	3
Tabel 4.1 : Resume Variabel dan Teknik Analisa Data	46
Tabel 5.1 : Indonesian Coal Index 2009 -2013	49
Tabel 5.2 : Kurs USD 2009 - 2013	50
Tabel 5.3 : HPP 2011 s/d 2013	50
Tabel 5.4 : Resume Regresi Harga Batubara Mulut Tambang	53
Tabel 5.5 : Resume Regresi Harga Batubara di Kertapati	55
Tabel 5.6 : Resume Regresi Harga Batubara di Tarahan	56
Tabel 5.7 : Realisasi Laba Operasi Periode 2011 s/d 2013	58
Tabel 5.8 : Hasil Optimasi 2011, 2012 dan 2013	60



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Grafik Indeks Harga Batubara	1
Gambar 1.2 : Grafik Indeks Harga Batubara Acuan Indonesia	1
Gambar 1.3 : Harga Pokok Produksi PT Bukit Asam 2011-2013	4
Gambar 1.4 : Rantai Pasokan Unit Pertambangan Tanjung Enim	5
Gambar 2.1 : Lokasi Operasional Perusahaan	9
Gambar 2.2 : Bagan Struktur Organisasi Perusahaan	11
Gambar 2.3 : Proses Bisnis PT Bukit Asam (Pertambangan Batubara)	14
Gambar 2.4 : Pelabuhan Tarahan	17
Gambar 2.5 : Dermaga Kertapati	20
Gambar 2.6 : Pelabuhan Teluk Bayur	21
Gambar 2.7 : Grafik Produksi dan Penjualan PT Bukit Asam	23
Gambar 3.1 : Kerangka Pikir	34
Gambar 4.1 : Metodologi Penelitian	39
Gambar 5.1 : Rantai Pasokan PT Bukit Asam	47

