



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Yayasan Mercu Buana	
UNIVERSITAS MERCU BUANA	
Perpustakaan	
Sumber :	<i>Jombang</i>
Tanggal :	<i>11/01/13</i>
No. Reg. :	<i>1. T2131017</i>
	<i>2. TA/59/13/017</i>

**ANALISIS KINERJA PENGADAAN BARANG DAN JASA
PEMERINTAH DENGAN SISTEM
(E-PROCUREMENT)**

**STUDI KASUS : UNIT LAYANAN PENGADAAN
BARANG DAN JASA KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN**

TESIS

UNIVERSITAS
OLEH :
MERCU BUANA
DEWI SULISTIANINGRUM
55509120029

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2012**



**ANALISIS KINERJA PENGADAAN BARANG DAN JASA
PEMERINTAH DENGAN SISTEM
(E-PROCUREMENT)**

**STUDI KASUS : UNIT LAYANAN PENGADAAN
BARANG DAN JASA KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan

Program Magister Akuntansi

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
OLEH :

DEWI SULISTIANINGRUM

55509120029

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2012

PENGESAHAN TESIS

Judul : Analisis Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah dengan Sistem *E-Procurement*. Studi kasus : Unit layanan Pengadaan Barang dan Jasa Kementerian Perindustrian

Nama : Dewi Sulistianingrum

NIM : 55509120029

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : 29 Agustus 2012

Mengesahkan

Direktur Pascasarjana

Ketua Program Studi
Magister Akuntansi


Prof. Dr. Didik J. Rachbini


Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si

Pembimbing I


Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si

Pembimbing II


Dr. Syamsu Alam, SE., Ak., M.Si

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini :

Judul : Analisis Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah dengan Sistem *E- Procurement*. Studi kasus : Unit Layanan Pengadaan Barang dan Jasa Kementerian Perindustrian.

Nama : Dewi Sulistianingrum

NIM : 55509120029

Program : Pascasarjana Magister Akuntansi

Tanggal : 29 Agustus 2012

Merupakan hasil observasi peneliti, studi pustaka, buku, internet, serta data yang telah disediakan oleh organisasi atau unit bisnis, dan karya saya sendiri dengan bimbingan komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 29 Agustus 2012



Dewi sulistianingrum

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Analisis Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah dengan Sistem *E-Procurement*. Studi kasus : Unit Layanan Pengadaan Barang dan Jasa Kementerian Perindustrian.

Ada suatu rasa kebanggaan tersendiri bagi penulis karena telah menyelesaikan karya ini. Hal itu tak lain karena ditengah kesibukkan bekerja dan beraktifitas lainnya, penulis bisa meluangkan waktu untuk menghasilkan karya ini. Sebuah syukur yang luar biasa bagi penulis karena sebelumnya penulis merasa tidak yakin dapat menyelesaikan karya ini dikarenakan terbatasnya referensi, informasi maupun bahan tentang apa yang penulis kaji.

Banyak cobaan, hambatan dan rintangan selama proses penulisan karya ini, namun dengan izin-Nya lah penulis mampu melewati itu semua. Tak lupa ucapan terima kasih penulis kepada banyak pihak yang telah membantu, yaitu :

1. Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Prof. Dr. Didik J Rachbini selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana sekaligus sebagai Pembimbing I, yang

telah mengarahkan, membimbing serta banyak meluangkan waktu, arahan dalam menyelesaikan tesis ini.

4. Dr. Syamsu Alam, SE., Ak., M.Si selaku pembimbing II, yang telah banyak meluangkan waktu, arahan, teori dan yang paling penting bagi penulis adalah motivasi yang luar biasa yang diberikan beliau adalah modal dasar bagi penulis untuk dapat menyelesaikan tesis ini.
5. Rekan-rekan di Kementerian Perindustrian, yang banyak membantu dalam proses penyelesaian tesis ini. Khususnya di Unit Layanan Pengadaan barang dan Jasa.
6. Bunda yang sangat saya hormati, yang selalu mendoakan dengan ikhlas dan tanpa putus asa dalam setiap langkah meraih cita-cita saya.
7. Suamiku Dedi Prasetyo dan buah hati kecilku, terimakasih. Kalian adalah semangat dan motivasi terindah dalam meraih cita-citaku.
8. Rekan-rekan Pascasarjana Magister Akuntansi angkatan V, terimakasih untuk persaudaraan, dan *teamwork* nya. Serta Magister Akuntansi VI, terimakasih untuk dukungannya kepada penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa karya ilmiah ini masih jauh dari kata 'sempurna' dan banyak kekurangannya. Hal itu tak lain dikarenakan terbatasnya ilmu yang dimiliki dan dipahami penulis. Untuk itu kritik dan saran membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan penulisan-penulisan berikutnya.

Akhirnya, penulis berharap semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jakarta, Agustus 2012

Penulis



DAFTAR ISI

	Hlm.
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN TESIS.	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI	viii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN RERANGKA PEMIKIRAN	
2.1. Pengertian Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah.....	8
2.2. Sistem Pengadaan Barang dan Jasa Elektronik E-Procurement.....	10
2.2.1. Definisi <i>E-procurement</i>	13
2.2.2. Sistem Informasi <i>E-procurement</i>	18
2.2.3. Fitur-Fitur dari <i>E-procurement</i>	20
2.3. Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE).....	20
2.3.1. Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah.....	21
2.4. Teknis Penggunaan <i>E-procurement</i>	22
2.5. Sistem Manajemen <i>E-procurement</i> Penyedia Barang dan Jasa Pemerintah.....	24

2.6.	Layanan <i>E-procurement</i> Pemerintah.....	27
2.7.	Proses Audit dalam <i>E-procurement</i> Pemerintah (<i>E-Audit</i>).....	28
2.8.	Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP).....	31
2.9.	Standar Operasional Prosedur (SOP) Pengadaan Barang dan Jasa.....	33
2.10	Penelitian Lain berkaitan dengan Pengadaan Barang dan Jasa	47
2.11	Rerangka Pemikiran.....	50
BAB III	DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	
3.1.	Sejarah Kementerian Perindustrian.....	52
3.2.	Lingkup Bidang Usaha.....	60
3.3.	Sumberdaya.....	61
3.4.	Proses Bisnis.....	61
BAB IV	DESAIN DAN METODE PENELITIAN	
4.1.	Jenis Penelitian.....	63
4.2.	Definisi dan Operasional Variabel.....	64
4.3.	Pengukuran Variabel.....	65
4.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	67
4.5.	Metode Analisis Data.....	67
BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1.	Efisiensi Sistem Elektronik (<i>E-procurement</i>).....	69
5.2.	Efektifitas Sistem <i>E-procurement</i> dalam Hubungannya Dengan Sistem Manajemen Pemerintah.....	79
5.3.	Akuntabilitas Sistem Elektronik <i>E-procurement</i>	83

5.4.	Transparansi <i>E-procurement</i> terhadap Pelayanan Publik.....	86
5.5.	Sistem Pengendalian Internal (<i>Internal Control</i>) Sistem Elektronik <i>E-procurement</i>	90
BAB VI	SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	
6.1.	Simpulan.....	107
6.2.	Implikasi.....	108
6.3.	Saran.....	109
DAFTAR	PUSTAKA	111
DAFTAR	TABEL	xi
DAFTAR	GAMBAR	xii
DAFTAR	LAMPIRAN.....	xiii



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tabel Replikasi penelitian sebelumnya.....	49
Tabel 4.1	Tabel pengukuran variabel penelitian	66
Tabel 5.1	Tabel Pencapaian Implementasi pengadaan barang Dan jasa	75



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Halaman muka LPSE	42
Gambar 2.2	Halaman pendaftaran -1	42
Gambar 2.3	Halaman pendaftaran -1	43
Gambar 2.4	Konfirmasi pendaftaran melalui email	43
Gambar 2.5	Halaman pendaftaran -2	43
Gambar 2.6	Halaman pendaftaran sukses	45
Gambar 2.7	Konfirmasi email pendaftaran anggota baru	46
Gambar 2.8	Konfirmasi email pendaftaran sukses	47
Gambar 2.9	Rerangka Penelitian	51
Gambar 3.0	Struktur Kementerian Perindustrian	61
Gambar 5.1	Pola umum korupsi	97

UNIVERSITAS
MERCU BUANA