



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**ANALISA KINERJA PERUSAHAAN TERBUKA
INDUSTRI TELEKOMUNIKASI DI INDONESIA
DENGAN MANAJEMEN MODAL KERJA**

TESIS

UNIVERSITAS

Oleh:

BENY BENARDI

NIM : 55409120016

PROGRAM MAGISTER TEKNIK ELEKTRO

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2012



**ANALISA KINERJA PERUSAHAAN TERBUKA
BIDANG INDUSTRI TELEKOMUNIKASI
DI INDONESIA
DENGAN MANAJEMEN MODAL KERJA**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Magister Teknik Elektro**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

Oleh :

Beny Benardi

55409120016

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA**

PENGESAHAN TESIS

Judul : **ANALISA KINERJA PERUSAHAAN TERBUKA
BIDANG INDUSTRI TELEKOMUNIKASI DI INDONESIA
DENGAN MANAJEMEN MODAL KERJA**

Nama : Beny Benardi

NIM : 55409120016

Program : Pascasarjana Program Magister Teknik Elektro

Konsentrasi : Manajemen Telekomunikasi

Tanggal : 7 Februari 2012

Mengesahkan :

Direktur Pascasarjana

Ketua Program Studi
Magister Teknik Elektro



Prof. Dr. Didik J. Rachbini



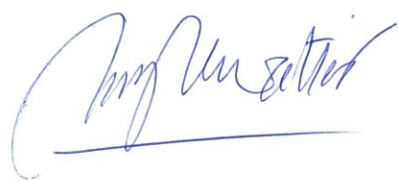
Dr.-Ing. Mudrik Alaydrus

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr.-Ing. Mudrik Alaydrus



Minarnita Y. Verawati Bakara, M.Si.

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **ANALISA KINERJA PERUSAHAAN TERBUKA
BIDANG INDUSTRI TELEKOMUNIKASI DI INDONESIA
DENGAN MANAJEMEN MODAL KERJA**

Nama : Beny Benardi

NIM : 55409120016

Program : Pascasarjana Program Magister Teknik Elektro

Konsentrasi : Manajemen Telekomunikasi

Tanggal : 4 Februari 2012

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Elektro Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 4 Februari 2012


Beny Benardi



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT., atas segala karunia dan ridho-Nya, sehingga tesis dengan judul “**Analisa Kinerja Perusahaan Terbuka Bidang Industri Telekomunikasi Di Indonesia Dengan Manajemen Modal Kerja**” ini dapat diselesaikan.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik (M.T.) dalam bidang konsentrasi Manajemen Telekomunikasi pada Program Magister Teknik Elektro Universitas Mercu Buana.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya, kepada :

1. Bapak Dr.-Ing. Mudrik Alaydrus, selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Elektro serta sebagai pembimbing utama tesis atas segala arahan dan waktu yang telah diluangkan kepada penulis untuk berdiskusi selama menjadi dosen pembimbing dan selama perkuliahan
2. Ibu Minarnita Y. Verawati Bakara, M.Si., selaku pembimbing kedua atas segala bimbingan, arahan dan waktu yang telah diluangkan kepada penulis untuk berdiskusi selama menjadi dosen pembimbing dan selama perkuliahan
3. Seluruh dosen serta staff Program Pascasarjana Teknik Elektro bidang konsentrasi Manajemen Telekomunikasi yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama masa perkuliahan untuk mendalami ilmu Manajemen Telekomunikasi
4. Ayahanda Ir. Djungdjungan Ardy dan Ibunda di Bandung serta Mami di Riau atas segala dukungan dan doa-nya selama penulis belajar di S-2
5. Istri tercinta saya Yun Silvia Ariany, atas segala motivasi, dukungan, perhatian dan doa serta kesabaran yang diberikan selama ini

6. Ananda tercinta Rashiekavanya Maharani Benardi, atas semua inspirasi tanpa batas
7. Adik-adik penulis di Jakarta, Riau dan Kalimantan, terimakasih atas segala dukungan, perhatian dan doa'nya.
8. Bapak Mark Hunter serta Ibu Amelia Rianasari dan rekan-rekan di PT Rio Tinto Indonesia, atas segala support dan bantuan yang telah diberikan selama ini
9. Rekan-rekan mahasiswa S2 MTEL Universitas Mercu Buana terutama MTEL6
10. Kepada semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Dengan keterbatasan pengalaman, pengetahuan maupun pustaka yang ditinjau, penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan perlu pengembangan lebih lanjut agar benar benar bermanfaat. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran agar tesis ini lebih sempurna serta sebagai masukan bagi penulis untuk penelitian dan penulisan karya ilmiah di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan ilmu pengetahuan Manajemen Telekomunikasi.

Jakarta, Februari 2012

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Pembatasan Masalah.....	3
1.4. Tujuan Penelitian.....	3
1.5. Manfaat Penelitian.....	4
BAB 2. KAJIAN PUSTAKA	5
2.1. Pengertian Modal Kerja.....	5
2.1.1. Konsep Kuantitatif.....	6
2.1.2. Konsep Kualitatif.....	7
2.1.3. Konsep Fungsional	7
2.2. Berbagai Kebijakan Modal Kerja.....	9
2.3. Cara-cara Mengestimasi Kebutuhan Modal kerja	12
2.4. Rasio-Rasio Modal Kerja.....	15
2.5. Sumber dan Penggunaan Modal Kerja	18
2.6. Cash Conversion Cycle.....	23
2.7. Profitabilitas	26
2.8. Penelitian Lain	27
BAB III. METODOLOGI	29
3.1. Sampel dan Data Penelitian.....	29

3.2.	Metodologi dan Hipotesa Penelitian	30
3.3.	Deskripsi Variabel	31
3.4.	Daftar Nama dan Kategori Perusahaan	31
3.5.	Periode Pengamatan.....	32
3.6.	Perbandingan Data CCC Dunia	32
BAB IV. HASIL DAN ANALISIS.....		35
4.1.	Analisis Terhadap Rasio DSO, DIO dan DPO	35
4.1.1.	Analisis <i>Days Sales Outstanding</i>	35
4.1.2.	Analisis <i>Days Inventory Outstanding</i>	44
4.1.3.	Analisis <i>Days Payable Outstanding</i>	47
4.2.	Analisa Nilai Cash Conversion Cycle (CCC)	52
4.3.	Analisa Korelasi CCC Dan Profitabilitas.....	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		61
5.1.	Kesimpulan	61
5.2.	Saran	61
DAFTAR PUSTAKA		63
LAMPIRAN		66

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Daftar Perusahaan Terbuka Bidang Telekomunikasi di BEI	31
Tabel 3.2. Kategorisasi Perusahaan Terbuka Bidang Telekomunikasi	32
Tabel 3.3. Rasio Manajemen Modal Kerja Sektor Telekomunikasi Dunia ...	33
Tabel 3.4. Interpretasi Nilai Koefisien Korelasi	34
Tabel 4.1. Perhitungan DSO FREN untuk pelanggan pasca bayar	40
Tabel 4.2. Perhitungan DSO ISAT untuk segmen Cellular (post paid)....	41
Tabel 4.3. Perhitungan DSO ISAT untuk segmen SLI & MIDI....	42
Tabel 4.4. Perhitungan DSO Perusahaan Teknologi, Media, Telekomunikasi	43
Tabel 4.5. Perhitungan DSO Perusahaan Investasi dan Pendukung Layanan Telekomunikasi	44
Tabel 4.6. Hasil Perhitungan DIO (dalam hari)	46
Tabel 4.7. Perhitungan DPO Perusahaan Teknologi, Media, Telekomunikasi ..	50
Tabel 4.8. Perhitungan DPO Perusahaan Investasi dan Pendukung Layanan Telekomunikasi	51
Tabel 4.9. Nilai CCC Perusahaan Terbuka Industri Telekomunikasi	53
Tabel 4.10. Nilai Korelasi CCC ROA & ROE Operator Telekomunikasi	58
Tabel 4.11. Hasil Analisis Korelasi Pearson terhadap CCC, ROA, ROE	59

MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Hubungan Modal Kerja Dan Komponen Akun Lainnya ...	21
Gambar 4.1. Aset Lancar BTEL 2009-2010	37
Gambar 4.2. Account Receivable ISAT 2006-2007	39
Gambar 4.3. Current Liabilities – ISAT Tahun 2006-2007	48
Gambar 4.4. Hutang Usaha BTEL 2009-2010	49
Gambar 4.5. Grafik Nilai CCC Operator Telekomunikasi (lini bisnis selular)	54
Gambar 4.6. Grafik Nilai CCC BTEL, FREN dan EXCL	54
Gambar 4.7. Grafik Nilai CCC Operator Telekomunikasi (lini bisnis non selular)	55
Gambar 4.8. Grafik CCC untuk Kategori Teknologi, Media, Telekomunikasi	55
Gambar 4.9. Grafik CCC untuk Kategori Investasi dan Pendukung Layanan Telekomunikasi	57

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A - Komposisi Jumlah Pelanggan Operator Telekomunikasi di Indonesia	67
Lampiran B - Ringkasan Data Laporan Keuangan Perusahaan Terbuka Bidang Industri Telekomunikasi di Indonesia	70
Lampiran C – Ringkasan Data Analisis Hutang Dan Piutang Usaha Perusahaan Terbuka Bidang Industri Telekomunikasi	76



UNIVERSITAS
MERCU BUANA