



**EVALUASI KINERJA KEUANGAN  
PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
DI PULAU JAWA DAN BALI**

**KARYA AKHIR**

Oleh

**SUDARJO**

**5510412-103**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
2009**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengevaluasi kinerja keuangan Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) di Pulau Jawa dan Bali periode tahun 2004-2006. Metode penelitian menggunakan analisis deskriptif komparatif mencakup rasio laba terhadap aktiva produktif, rasio laba terhadap penjualan, rasio aktiva lancar terhadap hutang lancar, rasio hutang jangka panjang terhadap ekuitas, rasio total aktiva terhadap total hutang, rasio beban operasi terhadap pendapatan operasi dan rasio aktiva produktif terhadap penjualan air dengan mengacu pada Surat Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 47 Tahun 1999 tentang Pedoman Penilaian Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum. Metode pengumpulan data dengan cara mengcopy laporan keuangan, Metode sampling digunakan Area Random Sampling. Metode analisis data digunakan Uji Anova. Hasil penelitian dapat disimpulkan secara deskriptif dari tujuh indikator kinerja keuangan yang diteliti menunjukkan yang memiliki kinerja keuangan terbaik ditunjukkan pada indikator rasio aktiva lancar terhadap hutang lancar. Sedang kinerja keuangan yang kurang baik ditunjukkan pada indikator rasio aktiva produktif terhadap penjualan air, kecuali PDAM Provinsi Bali menunjukkan peningkatan di atas rata-rata sebesar 86.09%. Dari hasil uji hipotesis diperoleh bukti penelitian, dari tujuh indikator kinerja keuangan yang diteliti menunjukkan tidak terdapat perbedaan secara nyata, tetapi pada dua indikator kinerja keuangan antar kelompok (*between groups*) maupun di dalam kelompok (*within groups*) terhadap PDAM Provinsi di Pulau Jawa dan Bali menunjukkan adanya perbedaan secara nyata, pada rasio laba terhadap penjualan, secara umum hasilnya menunjukkan peningkatan, kecuali PDAM Provinsi PDAM Provinsi Jawa Tengah dan PDAM Provinsi Bali mengalami penurunan. Sedang rasio aktiva produktif dari penjualan air sangat baik, secara umum hasilnya menunjukkan peningkatan, kecuali PDAM Provinsi PDAM Provinsi Jawa Timur.

## **PENGESAHAN KARYA AKHIR**

Judul : **Evaluasi Kinerja Keuangan Perusahaan Daerah Air  
Minum di Pulau Jawa dan Bali.**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

N a m a : SUDARJO

N I M : 5510412-103

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Maret 2009

**Mengesahkan**

**Ketua Program Studi Magister Manajemen**

**Dr. Ir. Har Adi Basri, M.Ec**

**Pembimbing**

**Dr. Wiwik Utami, Ak. M.Si**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : **Evaluasi Kinerja Keuangan Perusahaan Daerah Air Minum di Pulau Jawa dan Bali.**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

N a m a : SUDARJO

N I M : 5510412-103

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Maret 2009

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Direktur Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Maret 2009

**Sudarjo**

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT akhirnya penulisan Karya Akhir yang berjudul “EVALUASI KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM DI PULAU JAWA DAN BALI” dapat selesai sesuai rencana yang telah dijadwalkan.

Adapun maksud dari penulisan Karya Akhir ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pascasarjana Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis sangat menyadari benar bahwa dalam penulisan Karya Akhir ini masih jauh dari sempurna. Hal tersebut tidak terlepas dari keterbatasan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, sehingga masih banyak kekurangan dan kelemahannya. Maka sangat diharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini pula penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. H. Suharyadi, MS, selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta;
2. Bapak Ir. Dana Santoso M.Eng, Sc., PhD, Direktur Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti dan menyelesaikan studi di Universitas Mercu Buana;

3. Bapak Dr. Har Adi Basri, Ir, M.Ec, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta;
4. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak, M.Si, selaku Pembimbing Utama sekaligus sebagai penanggung jawab dalam bimbingan baik dari segi materi maupun segi teknis;
5. Seluruh Staf dan Dosen Pengajar pada Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta yang telah banyak membantu dalam memberi ilmu pengetahuan sejak kuliah perdana sampai akhir penulisan Karya Akhir;
6. Bapak Drs. H. Seman Widjojo, M.Si, selaku Inspektur Jenderal Departemen Dalam Negeri, beserta Staf di Jajarannya yang telah memberi izin untuk melakukan penelitian dan banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam mencari dan mengumpulkan data;
7. Ayahanda Karto Pawiro dan Ibunda tercinta Karti, dengan rasa hormat kupersembahkan karya ilmiah ini sebagai tanda darma bhakti ananda, semoga ilmu pengetahuan yang telah dipelajari dari pendidikan formal dapat bermanfaat bagi keluarga, nusa dan bangsa;
8. Istri tercinta Lya Mulyani yang selalu memberikan do'a dan dukungan selama penulis menuntut ilmu pengetahuan di bangku kuliah, sampai selesai penulisan Karya Akhir ini;
9. Kupersembahkan karya ilmiah ini untuk putriku tercinta Mara Cindy Dianantifa, semoga kelak dapat mewarisi dan menjadi generasi penerus keluarga dan bangsa, kedepan dapat dijadikan cambuk dan pemicu untuk berfikir kritis sebagai anak bangsa;

10. Seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Magister Manajemen khususnya Angkatan V yang telah banyak membantu dalam penyelesaian penulisan Karya Akhir ini, semua itu sangat berarti sekali bagi kami.

Demikian Karya Akhir ini semoga dapat memberikan manfaat kepada para pembaca dan atas bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak, baik berupa saran pemikiran, tenaga dan waktunya, penulis do'akan semoga mendapat balasan dari Allah SWT, Amin.

Jakarta, Maret 2009

Penulis,

**Sudarjo**

## DAFTAR ISI

ABSTRACT .....	i
ABSTRAK .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan Tugas Akhir .....	10
1.4. Manfaat Tugas Akhir .....	10
BAB II DISKRIPSI OBYEK PENELITIAN .....	11
2.1. Sejarah .....	11
2.2. Struktur Organisasi .....	11
2.3. Visi dan Misi .....	12
2.4. Rencana Strategis .....	13



<b>BAB III KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN</b>	
<b>HIPOTESA .....</b>	<b>14</b>
3.1. Kajian Penelitian Terdahulu .....	11
3.2. Kajian Perpustakaan .....	16
3.2.1. Laporan Keuangan. ....	16
3.2.2. Prosedur Analisis .....	19
3.2.3. Teknik Analisis .....	21
3.2.4 Kinerja Keuangan .....	28
3.2.5 Penilaian Kinerja .....	34
3.2.6 Penilaian Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum ...	36
3.3 Kerangka Pemikiran .....	39
3.4 Hipotesis Penelitian .....	40
<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
4.1. Metode Penelitian .....	41
4.2. Populasi dan Sampel .....	41
4.3. Variabel dan Instrumern Pengukur .....	41
4.4. Metode Pengumpulan Data .....	43
4.5. Metode Analisis.....	44
<b>BAB V ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
5.1. Analisis Deskriptif. ....	45
5.2. Pengujian hipotesis.....	50
5.3. Pembahasan .....	53

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	57
6.1. Kesimpulan .....	57
6.2. Saran .....	58
DAFTAR PUSTAKA .....	60
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	61
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	67

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Sektor Air Bersih di Indonesia (1996-2003) .....	3
Tabel 1.2.	Sektor Air Bersih dan Sumber Air Bersih Lain Rumah Tangga di Pulau Jawa Tahun 2003 .....	5
Tabel 5.1.	Kinerja Keuangan PDAM Provinsi di Pulau Jawa dan Bali Periode (2004-2006) .....	46
Tabel. 5.2.	<i>Test of Homogeneity of Variances</i> .....	51
Tabel. 5.3.	Hasil Uji Anova .....	52
Tabel 5.4.	Hasil Penelitian Lapangan terhadap Kinerja Keuangan PDAM Provinsi di Pulau Jawa dan Bali periode (2004-2006) .....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

3.1. Kerangka Pemikiran Karya Akhir .....	39
---	----

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Perhitungan Rasio Keuangan PDAM Provinsi di Wilayah Pulau Jawa dan Bali (2004-2006) .....	61
2. <i>Descriptive Statistics</i> .....	62
3. Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 47 Tahun 1999 tentang Pedoman Penilaian Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum .....	64