

ABSTRACT

Raise of consumer's need to get more high quality products with low price, growth of information technologies, and strong business competition, produce many new paradigm on business domain. One of these new paradigm is how to observe raw material supply and finished good distribution. Connection between supply of raw material until finished good deliver to end customers, notice as an unbreakable supply chain. Supply chain management system known as SCM, turn out to be a business concept approaching higher total productivity, increasing competitiveness and preserve a business continued existence.

To apply SCM system on a manufacturer require an effort and a method to assure SCM implementation works effectively and drive optimal benefits. One of implementation method is Supply Chain Operation Reference known as SCOR model, released by Supply Chain Council, a nonprofits organization which develop SCM model.

On this final assignment, research has been done on SCM implementation with SCOR model at PT Monokem Surya, an pigment manufacturer in Karawang, Indonesia. PT Monokem Surya has a lot product variant, raw material variant and supplier variation.

SCOR model roadmap applied to PT Monokem Surya, provide some expected result, such as save 10,832 USD a month for PA purchasing cost, save 2,244 USD a month for CC purchasing cost and 1,994 USD a month for AHM purchasing cost and also save 25,324 USD a month as holding cost reduction.

ABSTRAK

Kebutuhan konsumen akan produk berkualitas dengan harga yang murah, pertumbuhan teknologi informasi dan semakin ketatnya persaingan bisnis, menumbuhkan banyak paradigma baru dalam dunia bisnis. Salah satunya adalah cara dalam memandang pasokan bahan baku dan penyaluran produk barang jadi. Keterkaitan pengadaan bahan baku dari hulu hingga pemenuhan kebutuhan barang jadi pada konsumen akhir, dipandang sebagai suatu mata rantai penyediaan yang tidak terputus. Sistem manajemen mata rantai pasokan tersebut dikenal dengan *Supply Chain Management* atau SCM, dan menjadi salah satu konsep dalam rangka meningkatkan produktivitas total, meningkatkan keunggulan daya saing suatu perusahaan dan mempertahankan kelangsungan bisnis.

Penerapan sistem SCM dalam suatu perusahaan memerlukan usaha dan metode yang dapat memastikan pelaksanaan SCM dapat dijalankan dengan baik dan akan memberikan hasil yang optimal. Salah satu model penerapannya adalah dengan model SCOR (*Supply Chain Operation Reference*) yang dikeluarkan oleh *Supply Chain Council*, sebuah organisasi nirlaba yang mengembangkan model penerapan SCM.

Dalam karya akhir ini, dilakukan studi terhadap penerapan sistem SCM dengan model SCOR di PT Monokem Surya, sebuah perusahaan manufaktur pigment di Karawang, Indonesia. PT Monokem Surya memiliki variasi produk, variasi bahan baku serta variasi *supplier* yang cukup banyak.

Berdasarkan *roadmap* dari model SCOR yang diterapkan pada PT Monokem Surya, hasil pelaksanaan sistem SCM ini diharapkan mampu memberikan hasil berupa penghematan 10,832 USD per bulan untuk biaya pengadaan bahan baku PA, sebanyak 2,244 USD per bulan untuk biaya pengadaan bahan baku CC, dan sebanyak 1,994 USD per bulan untuk biaya pengadaan bahan baku AHM, serta menghemat 25,324 USD per bulan karena berkurangnya biaya simpan.

PENGESAHAN KARYA AKHIR

Judul : **Penerapan Sistem *Supply Chain Management* Dengan Model SCOR Di PT. Monokem Surya**
Bentuk Karya Akhir : Evaluasi Strategi
Nama : Lilik Sutriyono
N I M : 5510411-016
Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen
Tanggal : Maret 2009

Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Dr. Ir. Har Adi Basri M.Ec.,

Pembimbing

Ir. Dana Santoso, M.Eng.Sc., Ph.D.

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : **Penerapan Sistem *Supply Chain Management* Dengan Model SCOR Di PT Monokem Surya**

Bentuk Karya Akhir : Evaluasi Strategi

Nama : Lilik Sutriono

N I M : 5510411-016

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Maret 2009

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Maret 2009

Lilik Sutriono

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Illahi Rabbi, karena berkat rahmat dan izinNya penyusun dapat menyelesaikan Karya Akhir ini, juga atas segala kemudahan dan kemampuan yang telah diberikanNya. Karya Akhir ini disusun dan diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan di Program Studi Magister Manajemen, di Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Dalam menyelesaikan karya akhir ini penulis banyak sekali mendapat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik di PT. Monokem Surya, tempat dimana obyek penelitian ini dilakukan dan di kampus Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana. Pada kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar besarnya kepada *Ir. Dana Santoso M.Eng.Sc., Ph.D* sebagai pembimbing yang telah memberikan bimbingan, bantuan, arahan serta dorongan sehingga Karya Akhir dapat terselesaikan. Tidak lupa juga, kepada *Dr. Lien Herliani Kusumah, SE., MT.* dan *Dr. Ir. Har Adi Basri, M.Ec.* selaku komisi penguji yang telah banyak memberikan kritik dan saran serta bimbingannya, penulis menyampaikan terimakasih dan penghargaan yang sebesar - besarnya.

Disamping itu penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. **Bpk. Sardimin Sungkarto**, sebagai pimpinan PT. Monokem Surya yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian di perusahaan yang dipimpinnya dan atas segala arahnya.
2. Seluruh **karyawan di PT. Monokem Surya**, yang telah memberikan kontribusi tidak sedikit dalam penyusunan karya akhir ini.

3. Segenap **staf pengajar dan karyawan** Program Pasca Sarjana Magister Manajemen, PKSM, Universitas Mercu Buana, Jakarta.
4. Seluruh **rekan rekan Angkatan 4 Meruya**, Program Pasca Sarjana Magister Manajemen, PKSM, Universitas Mercu Buana, Jakarta.
Terimakasih atas kebersamaan dan inspirasi serta dorongannya.
5. Istriku, **Indira Dwi Hapsari ST.**, yang penuh kesabaran dan semangat yang tanpa henti memberi suntikan energi yang dahsyat.
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan hingga terlaksananya Karya Akhir ini.

Akhir kata penulis harap semoga Karya Akhir ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak, dan dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun untuk kesempurnaan Karya Tulis ini.

Karawang, Maret 2009

Penulis

Lilik Sutriono