

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN KOMITMEN ORGANISASI,  
BUDAYA ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA  
PEMERINTAH PROVINSI DKI JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Program Studi Akuntansi – Strata 1**



**Disusun Oleh :**

**NAMA : JULIO YUSUF**

**NIM : 43213110065**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**JAKARTA**

**2016**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Julio Yusuf

Nim : 43213110065

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 31 MARET 2016



Julio Yusuf

43213110065

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Julio Yusuf  
Nim : 43213110065  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PEMERINTAH PROVINSI DKI JAKARTA.

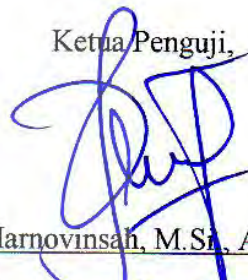
Tanggal Ujian Skripsi :

Disahkan oleh,

Pembimbing,

Ketua Penguji,

an



Dr. Yudhi Herliansyah, M.Si., Ak., CA., CSRA., CPAI

Dr. Harnovinsah, M.Si., Ak., CA.

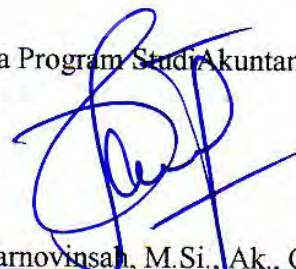
Tanggal : 31 MARET 2016

Tanggal : 31 MARET 2016

MERCU BUANA

Dekan,

Ketua Program Studi Akuntansi,



Prof. Dr. Wiwik Utami, M.Si., Ak., CA.

Dr. Harnovinsah, M.Si., Ak., CA.

Tanggal : 31 MARET 2016

Tanggal : 31 MARET 2016

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan KaruniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dengan Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi dan Gaya Kepemimpinan sebagai Variabel Moderasi Pada Pemerintah Provinsi DKI Jakarta”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

Penulis mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Prof Dr. Wiwik Utami, Ak, M.Si, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si.,CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. Yudhi Herliansyah , Ak., M.Si.,CA selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat – nasehat yang sangat bermanfaat bagi penulis.

4. Seluruh dosen dan karyawan Program Studi Akuntansi Universitas Mercubuana yang telah memberikan pengetahuan yang sangat berharga kepada penulis selama menyelesaikan masa perkuliahan dan skripsi.
5. Para Pimpinan SKPD Pemerintah Provinsi DKI Jakarta yang telah membantu dalam pengambilan dan pengolahan data.
6. Mama dan seluruh keluarga atas segala doa dan dukungan semangat yang tiada hentinya yang diberikan kepada penulis.
7. Sekretaris Daerah Provinsi DKI Jakarta ( DR. H. Saefullah, M.Pd ) yang telah memberikan saya izin bagi penulis untuk melanjutkan pendidikan.
8. Ibu Hj. Rusmiati Saefullah atas segala doa dan dukungan semangat yang tiada hentinya yang diberikan kepada penulis.
9. Ibnu, Abdul Aziz, H. Mul Arsyad seluruh staf khusus Walikota Jakarta pusat, seluruh staf khusus Sekretaris Daerah Provinsi DKI Jakarta atas dukungan dan bantuan dalam mem back up pekerjaan selama penulis melanjutkan pendidikan.
10. Mardika dan keluarga yang telah selalu bersedia rumahnya dijadikan tempat untuk penulis dalam memproses penelitian ini.
11. Sahabat – Sahabatku seperjuangan di jurusan Akuntansi Universitas Mercubuana Kampus Menteng ( Muhammmad Zaki, Presetia Adi Widodo, Rachmad Fadillah ), terimakasih untuk semua dukungan, semangat dan suka duka selama 1,5 tahun berjuang.

12. Teman- teman di jurusan Akuntansi Universitas Mercubuana Kampus Menteng, Ewi, amel, deby, fadil, aulia, kharisma, greggy, yusuf, zuki, abdul, dika, doli, prasetia, terimakasih untuk ±1,5 tahun kebersamaanya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah khasanah ilmu pengetahuan bagi kita semua.



UNIVERSITAS  
MERCUBUANA

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	12
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	13
D. Kontribusi Penelitian .....	13
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA DAN RERANGKA PEMIKIRAN</b> .....	15
A. Teori Kontigensi .....	15
B. Anggaran.....	16
1. Pengertian Anggaran .....	16
2. Karakteristik Anggaran .....	17
3. Tujuan dan Manfaat Anggaran.....	18

4. Anggaran Sektor Publik .....	20
a. Karakteristik Anggaran Sektor Publik .....	20
b. Prinsip Anggaran Sektor Publik .....	21
c. Jenis- jenis Anggaran Sektor Publik .....	22
d. Fungsi dan Tujuan Anggaran Sektor Publik .....	17
5. Proses Penyusunan Anggaran .....	27
6. Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	32
C. Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah .....	34
D. Komitmen Organisasi .....	37
E. Budaya Organisasi .....	37
F. Gaya Kepemimpinan .....	44
G. Riset Terdahulu .....	50
H. Rerangka Pemikiran .....	51
I. Hipotesis .....	53
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>60</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	60
B. Desain Penelitian .....	60
C. Variabel dan Skala Pengukuran.....	61
D. Populasi dan Sampel.....	68



E. Teknik Pengumpulan Data.....	69
F. Metode Analisis Data.....	69
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>76</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	76
B. Kuesioner.....	78
C. Pembahasan.....	80
I. Statistik Deskriptif.....	80
a. Uji Validitas.....	80
b. Uji Reabilitas.....	84
2. Asumsi Klasik.....	86
a. Uji Multikolonieritas.....	86
b. Uji Autokorelasi.....	87
c. Uji Heteroskedastisitas.....	87
d. Uji Normalitas.....	89
3. Analisis Koefisien Determinasi.....	90
a. Analisis Uji t-test.....	91
b. Analisis Uji Anova.....	91
c. Analisis Uji Hipotesis.....	92
D. Pembahasan Hasil Analisis Statistik.....	98
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>105</b>

A. Kesimpulan.....	98
B. Saran .....	98
<b>LAMPIRAN 1 .....</b>	<b>100</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>104</b>



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Tabel Penelitian Terdahulu .....	41
3.1 Tabel Operasional Varibel Penelitian.....	62
3.2 Operasional Variabel Kinerja Aparat Pemerintah Daerah .....	63
3.3 Operasional Variabel Komitmen Organisasi.....	64
3.4 Operasional Variabel Budaya Organisasi.....	66
3.5 Operasional Variabel Gaya Kepemimpinan .....	67
4.1 Tabel Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner .....	79
4.2 Tabel Data Jumlah Jenis Kelamin Responden .....	80
4.3 Tabel Pengujian Hasil Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	81
4.4 Tabel Pengujian Hasil Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	81
4.5 Tabel Pengujian Hasil Validitas Variabel Budaya Organisasi.....	82
4.6 Tabel Pengujian Hasil Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	83
4.7 Tabel Pengujian Hasil Validitas Variabel Kinerja Aparat Pemerintah Daerah .....	83
4.8 Tabel Hasil Uji Reliabilitas .....	84
4.9 Tabel Data Uji Multikolinieritas .....	86

<b>4.10 Tabel Data Uji Autokorelasi.....</b>	<b>87</b>
<b>4.11 Tabel Hasil Uji Koefisien Determinasi.....</b>	<b>90</b>
<b>4.12 Tabel Uji Anova .....</b>	<b>91</b>



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran .....	53
Gambar 4.1 Data Uji Scatterplot.....	88
Gambar 4.1 Data Uji Normalitas .....	89



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA