

**PENGARUH SELEKSI KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA PADA PT ARGO PANTES TBK**

SKRIPSI

Disusun Oleh:

Nama : Tiffani Dwi Nur'aini

NIM : 43107010 – 021



FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2011

PENGARUH SELEKSI KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS

KERJA PADA PT ARGO PANTES TBK

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Manajemen – Strata 1

Nama : Tiffani Dwi Nur'aini

NIM : 43107010 – 021



FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2011

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tiffani Dwi Nur'aini

NIM : 43107010021

Program Studi : Manajemen S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Juli 2011

Tiffani Dwi Nur'aini

43107010021

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Tiffani Dwi Nur'aini

NIM : 43107010021

Program studi : Manajemen – Strata 1

Judul Skripsi : PENGARUH SELEKSI KARYAWAN TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT ARGO PANTES
TBK

Tanggal Lulus Ujian : 14 Juli 2011

Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi

(Luna Haningsih, SE., ME)

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Manajemen S1

(Dr. Enny Ariyanto, SE., M.Si)

(H. Arief Bowo Prayoga K, SE.,MM)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

Pengaruh Seleksi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Pada

PT. Argo Pantes Tbk

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Tiffani Dwi Nur'aini

43107010021

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Tanggal 14 Juli 2011

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

(Luna Haningsih, SE., ME)

Anggota Dewan Penguji

(Dra. Aty Herawati, M.Si)

Anggota Dewan Penguji

(Hesti Maheswari, SE., M.Si)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan segala puji syukur kepada Allah SWT atas segala berkat dan rahmat serta karunianya yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat melaksanakan dan menyelesaikan tugas akhir akademik dalam penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh Seleksi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Pada PT Argo Pantes Tbk”** guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Manajemen pada Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dengan keterbatasan data, informasi, waktu dan pengetahuan, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, Namun penulis berharap skripsi ini bisa memberikan manfaat untuk menambah pengetahuan khususnya bagi penulis sendiri dan juga bagi para pembaca, selain itu kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan di masa yang akan datang.

Banyak hambatan dan kesulitan yang penulis temui selama proses penulisan ini, namun berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak maka terselesaikanlah skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.

2. Bapak Dr. Enny Ariyanto, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Bapak H. Arief Bowo Prayoga K, SE.,MM selaku Ketua Jurusan program studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Bapak Tri Wahyono, SE,MM dan ibu Luna Haningsih, SE., ME selaku Sekretaris program studi manajemen S1.
5. Ibu Luna Haningsih, SE., ME selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Ibu Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta, atas semua ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan kepada penulis.
7. Staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi, yang telah membantu dalam proses pembuatan surat izin perusahaan,dll.
8. Seluruh jajaran PT Argo Pantes Tbk, atas segala bantuan selama penelitian.
9. Kedua Orang Tua saya, (Mama dan Bapak (Alm) atas segala Do'a dan Restunya, nasehat, perhatian, kasih sayangnya , dukungan moril maupun material yang diberikan kepada penulis selama ini.
10. Kakakku (Widyana Setianingsih), kakak iparku (Wahyudi), serta saudara – saudaraku, yang telah memberikan Do'a dan Restunya,

nasehat, perhatian, kasih sayangnya , dukungan moril maupun material yang diberikan kepada penulis selama ini.

11. Dahlia Family Kyla (sahabat kecilku), Dewi, mas Singgih, mas Fajar, mba Liza, mas Wahyu, mba Iin, yang Cam, Pakde Rustanto, dll, yang telah membantu untuk memberi semangat serta canda tawanya.

12. Sahabat – sahabat SMAku tersayang Eri Herwanto, Nursiyah, Dina, Rakhmawati, yang telah membantu untuk memberi semangat dan perhatiannya.

13. Teman-teman angkatan 2007 Gita ayu, Renata, Frisca (icha), Nurasanah, Heksalia, Ratna, Fauzi, Andreas dan teman-teman lainnya yang tidak bisa di sebutkan satu persatu.

Harapan penulis semoga skripsi inidapat menambah wawasan bagi penulis dan para pembaca.

Jakarta, Juli 2011

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
ABSTRAK	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	4

BAB II LANDASAN TEORI	6
2. 1 Pengertian dan Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia ...	6
2.2 Seleksi Karyawan	11
2.2.1 Pengertian Seleksi Karyawan	11
2.2.2 Proses Seleksi Karyawan	12
2.2.3 Tujuan Seleksi Karyawan	21
2.2.4 Prosedur Seleksi Karyawan	22
2.2.5 Laporan Hasil Seleksi Karyawan	25
2.2.6 Materi dalam Seleksi Karyawan	25
2.3 Metode dan Materi Dalam Produktivitas Kerja Karyawan	26
2.3.1 Pengertian Produktivitas Kerja karyawan.....	27
2.3.2 Arti Penting Produktivitas Kerja	28
2.3.3 Faktor-Faktor yang Dapat Mempengaruhi Produktivitas Kerja	29
2.3.4 Alat Pengukur Produktivitas	30
2.3.5 Indikator Produktivitas	31
2.4 Kerangka Berpikir	32

2.5 Teori Pengaruh Seleksi Karyawan Terhadap	
Produktivitas Kerja	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan dan Perkembangan PT Argo	
Pantes Tbk	35
3.1.1 Visi, Misi dan Struktur Organisasi Perusahaan	37
3.2 Penerimaan Karyawan	43
3.2.1 Syarat-Syarat Penerimaan Karyawan	43
3.2.2 Masa Percobaan	43
3.2.3 Penempatan dan Mutasi Karyawan	44
3.3 Metode Penelitian	44
3.4 Hipotesis	45
3.5 Sampel Penelitian	45
3.5.1 Teknik Pengambilan Sampel	46
3.5.2 Prosedur Pengambilan Sampel	47
3.6 Variabel dan Pengukurannya	47
3.6.1 Definisi Operasional Variabel	48

3.7 Metode Pengumpulan Data	54
3.8 Metode Analisa Data	55
BAB IV ANALISIS HASIL PEMBAHASAN	58
4.1 Metode dan Materi seleksi karyawan yang dilakukan Oleh PT Argo Pantes Tbk	54
4.2 Analisis Karakteristik Responden	60
4.3 Uji Validitas dan Reabilitas	64
4.4 Analisis Variabel Seleksi Karyawan	67
4.5 Analisis Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	72
4.6 Analisis Pengaruh Seleksi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja	78
4.7 Persamaan Garis Regresi Linear Sederhana	80
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	84
5.2 Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.6.1	Operasional Variabel Seleksi Karyawan	50
Tabel 3.6.2	Operasional Variabel Produktivitas Kerja	53
Tabel 4.2	Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	61
Tabel 4.3	Karakteristik Responden berdasarkan Usia	61
Tabel 4.4	Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan	62
Tabel 4.5	Karakteristik Responden berdasarkan Lama Bekerja	63
Tabel 4.6	Hasil Rekapitulasi Karakteristik Responden	64
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Seleksi Karyawan	65
Tabel 4.8	Hasil Uji Reabilitas Seleksi Karyawan	65
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Produktivitas Kerja	66
Tabel 4.10	Hasil Uji Reabilitas Produktivitas Kerja	66
Tabel 4.11	Data Kuesioner Pertanyaan 1 Variabel Seleksi Karyawan	67
Tabel 4.12	Data Kuesioner Pertanyaan 2 Variabel Seleksi Karyawan	68

Tabel 4.13	Data Kuesioner Pertanyaan 3 Variabel Seleksi Karyawan	69
Tabel 4.14	Data Kuesioner Pertanyaan 4 Variabel Seleksi Karyawan	70
Tabel 4.15	Data Kuesioner Pertanyaan 5 Variabel Seleksi Karyawan	71
Tabel 4.16	Hasil Rekapitulasi Kuesioner Variabel Seleksi Karyawan	72
Tabel 4.17	Data Kuesioner Pertanyaan 1 Variabel Produktivitas Kerja	72
Tabel 4.18	Data Kuesioner Pertanyaan 2 Variabel Produktivitas Kerja	73
Tabel 4.19	Data Kuesioner Pertanyaan 3 Variabel Produktivitas Kerja	74
Tabel 4.20	Data Kuesioner Pertanyaan 4 Variabel Produktivitas Kerja	75
Tabel 4.21	Data Kuesioner Pertanyaan 5 Variabel Produktivitas Kerja	76
Tabel 4.22	Data Kuesioner Pertanyaan 6 Variabel Produktivitas Kerja	77

Tabel 4.23	Hasil Rekapitulasi Variabel Produktivitas Kerja	78
Tabel 4.24	Variabel entered/removed	79
Tabel 4.25	Model Summary	79
Tabel 4.26	Coefficients	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1.1 Struktur Organisasi PT Argo Pantes Tbk	42
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Hasil Analisis Regresi Linear
- Lampiran 2 Hasil Analisis Reability Variabel Seleksi Karyawan (X)
- Lampiran 3 Hasil Analisis Reability Variabel Produktivitas Kerja (Y)
- Lampiran 4 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 5 Rekapitulasi Kuesioner Variabel Seleksi Karyawan (X)
- Lampiran 6 Rekapitulasi Kuesioner Variabel Produktivitas Kerja (Y)
- Lampiran 7 Tabel t
- Lampiran 8 Tabel r
- Lampiran 9 Surat keterangan penelitian
- Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup

