

**PENGARUH MOTIVASI DAN PEMBERIAN UPAH  
TERHADAP PENINGKATAN KINERJA KARYAWAN PADA  
PT. SUPEREX RAYA, BATU CEPER, TANGERANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Nama :AGUNG PRASTYO**

**Nim : 43111010050**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**JAKARTA**

**2016**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agung Prastyo

NIM : 43111010050

Program Studi : Manajemen -Strata 1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini, saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 20 Februari 2016



NIM : 43111010050

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama :Agung Prastyo  
NIM :43111010050  
Program Studi :Manajemen -Strata 1  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi dan Pemberian Upah terhadap Peningkatan Kinerja Karyawan PT. Superex Raya ,Batu ceper, Tangerang.

Tanggal Lulus Ujian : 8-03-2016

Disahkan Oleh:

Pembimbing

Ryani Dhyan Parashakti, SE., MM

Tanggal: 18-03-2016

Ketua Pengaji

Drs. Wawan Purwanto, SE., MM

Tanggal: 18-03-2016

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Dekan Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi  
Manajemen-S1

Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA

Tanggal: 19-03-2016

Dr. Rina Astini, SE., MM

Tanggal: 24-03-2016

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil' alamin. Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena hanya berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Motivasi dan Pemberian Upah Terhadap Kinerja Karyawan”..**

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak, maka penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Allah SWT dan Rasulullah SAW yang telah memberikan rahmat dan nikmat-Nya hingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
2. Ibu saya tercinta Ninik Ispurwahati dan Ayah saya tersayang Suyamto yang telah mengerahkan seluruh tenaga, materi dan doa dalam membesarkan saya dan hingga saya bisa menyelesaikan penyusunan skripsi. Untuk Saudara Kandung saya tercinta, Robert Hartanto, Ika Ayu Fajarwati,Rizki Igmawarni, dan kekasih tersayang Elen Melianti atas dukungan dan doa dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
3. Ibu Ryani Dwi Parashakti, SE., M.Si Selaku dosen pembimbing yang cantik atas ketulusan hati dan kesabarannya dalam membimbing, memotivasi, dan mengarahkan penulis.
4. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku rektor Universitas Mercu Buana.

5. Ibu Dr. Rina Astini, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen-S1, Ibu Luna Haningsih, SE., ME dan Ibu Hesti Maheswari, SE., M.Si selaku Sekretaris Program Studi Manajemen-S1.
6. Untuk sahabat-sahabat terdekat saya Muhammad Sudrajat, Khoirul Umam Al-Rapiq,Piko,Boim dan seperjuangan saya yang telah meraih gelar sarjana terlebih dahulu Aries Wibowo, SE.,Ferri Fadilah, S.KOm., Rinaldi Effendi, SE.,Rangga Buyung, SE.
7. Untuk Sahabat-Sahabat terdekat saya dan seperjuangan dalam menyelesaikan skripsi Ahmad Rifai,Idham Muzaki, Rara Sukma Anindya, Al ambiya Nur Fauzi, Alfiansyah, , Agi Ary Arrahim, Patar Pakpahan, Tika Winarti, M. Tantyo Widyatama, Ahmad Safei, Rizal Jalil, Fahmi Setiwansyah
8. Untuk teman-teman Manajemen S1 angkatan 2010, 2011,2012,2013,dan 2014 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
9. Seluruh dosen Universitas Mercu Buana (*past, present, and future*) yang dengan tulus memberikan ilmunya kepada penulis.
10. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk penelitian lanjutan di masa mendatang. Korespondensi dapat ditujukan kepada penulis lewat email : agung.p206.ap@gmail.com

Jakarta, 20 Februari 2016

Agung Prastyo

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kontribusi Penelitian.....	7
<b>MERCU BUANA</b>	
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka.....	8
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
a. Pengertian Sumber Daya Manusia.....	8
b. Fungsi Sumber Daya Manusia.....	8
2. Motivasi.....	12
a. Pengertian Motivasi.....	12
b. Teori-Teori Motivasi .....	13

1.	Teori Kepuasan .....	13
2.	Motivasi Proses .....	16
c.	Faktor-Faktor yang mempengaruhi Motivasi .....	17
d.	Hal-Hal yang diperhatikan dalam pemberian Motivasi ....	17
e.	Teori dua faktor.....	18
f.	Teori Motivasi Berprestasi .....	19
g.	Tujuan Motivasi .....	20
h.	Asas-Asas Motivasi.....	20
i.	Model-Model Motivasi.....	22
j.	Metode Motivasi .....	24
k.	Alat-Alat Motivasi.....	24
3.	Pemberian Upah .....	25
a.	Pengertian Upah.....	26
b.	Langkah-Langkah dalam penentuan Gaji dan Upah.....	26
c.	Tujuan Upah.....	27
d.	Faktor-Faktor yang mempengaruhi Upah.....	28
e.	Sistem Pengupahan .....	28
4.	Kinerja Karyawan .....	30
a.	Pengertian Kinerja Karyawan .....	30
b.	Penilaian Kinerja Karyawan .....	31
c.	Faktor – faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	31
d.	Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja.....	32
e.	Indikator Kinerja .....	33

f. Aspek-Aspek Standar Pekerjaan dan Kinerja .....	35
<b>B. Rerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis .....</b>	<b>37</b>
a. Pengaruh Motivasi dan Pemberian Upah terhadap Kinerja Karyawan .....	37
b. Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan .....	39
c. Pengaruh Pemberian Upah terhadap Kinerja Karyawan .....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	42
B. Desain Penelitian .....	42
C. Definisi Operasional Variabel.....	43
D. Populasi dan Sample.....	46
E. Jenis Data .....	47
F. Teknik Pengumpulan Data.....	48
G.Metode Analisis Data.....	49
1. Penelitian Deskriptif.....	49
2. Uji Kualitas Data.....	50
3. Uji Asumsi Klasik.....	52
4. Analisis Regresi Linear Berganda.....	54
5. Pengujian Hipotesis.....	54

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A.Gambar Umum Perusahaan.....	55
B.Produk Perusahaan .....	56

C. Visidan Misi.....	56
D. Statistik Deskriptif .....	56
1. Jenis Kelamin .....	57
2. Usia.....	58
3. Status.....	58
4. Pendidikan Terakhir .....	59
5. Lama Bekerja (Tahun).....	59
E. Hasil Uji Kualitas Data.....	60
1. Hasil Uji Validitas Variabel.....	60
a. Variabel Motivasi .....	60
b. Variabel Pemberian Upah .....	61
c. Variabel Kinerja Karyawan.....	62
2. Hasil Uji Realibilitas Variabel,.....	63
F. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	64
1. Uji Asumsi Klasik .....	64
G. Pengujian Hipotesis.....	67
1. Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	68
2. Hasil Uji F (simultan) .....	69
3. Hasil Uji T (partial) .....	70
H. Pembahasan Hasil Penelitian.....	72
1. Pengaruh Motivasi dan Pemberian Upah terhadap- Kinerja Karyawan .....	72
2. Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan .....	72

3. Pengaruh Pemberian Upah terhadap Kinerja Karyawan.....	72
---	----

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A.SIMPULAN .....	73
B. SARAN .....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>77</b>



## DAFTAR TABEL

<b>No. Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel 3.1 Operasional Variabel Motivasi .....	44
Tabel 3.2 Operasional Variabel Pemberian Upah.....	45
Tabel 3.3 Operasional Variabel Kinerja Karyawan .....	45
Tabel 3.4 Skala Likert.....	49
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	58
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Status .....	58
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	59
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	59
Tabel 4.6 Uji Validitas Variabel Motivasi(X1).....	60
Tabel 4.7 Uji Validitas Variabel Pemberian Upah(X2).....	61
Tabel 4.8 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan(Y).....	62
Tabel 4.9 Uji Realibilitas .....	63
Tabel 4.10 Uji Kolmogorov-Smirnov.....	65
Tabel 4.11 Uji Multikolinearitas .....	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	68
Tabel 4.13 Hasil Uji Signifikan Simultan(Uji F) .....	69
Tabel 4.14 Hasil Uji Parsial(Uji T).....	70
Tabel 4.15 Koefisien Determinasi .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>No. Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
1.1 Pemberian Upah.....	5
2.1 Model Rangka Penelitian .....	41
4.1 Gambar Histogram dan Normal P-plot .....	64
4.2 Gambar Uji Heteroskedastisitas( <i>Scatterplot</i> ) .....	67



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Kuesioner.....	78
Lampiran 2 Hasil Karakteristik Responden .....	83
Lampiran 3 Hasil Kuesioner .....	85
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas .....	92
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas .....	94
Lampiran 6 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	95
Lampiran 7 Hasil Uji Berganda Asumsi Klasik .....	96
Lampiran 8 Hasil Uji Hipotesis .....	97

