# PENGARUH ORIENTASI KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI MENGAJAR GURU PADA YPI AL HUDA DI CENGKARENG

## (STUDI KASUS PADA SMU)

SKRIPSI
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen


Nama : ABDUL SAFI'I
NIM : 03101 – 003


MERCU BUANA


FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA


2005

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

| | |
|---|---|
| NAMA | : ABDUL SAFI'I |
| NIM | : 03101-003 |
| Program Studi | : Manajemen Sumber Daya Manusia |
| Judul Skripsi | : **"Pengaruh Orientasi Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Mengajar Guru Pada YPI Al-Huda di Cengkareng"** |
| Tanggal Ujian Skripsi | : 19 Sept 2005 |

Disahkan Oleh :
Pembimbing

**(Daru Asih, SE.Msi.)**
Tanggal : 30-9-05

Dekan Fakultas Ekonomi

**(Drs. Hadri Mulya, Msi)**
Tanggal : 30-9-05

Ketua Jurusan Manajemen S-1

**(Tafiprios, SE. MM.)**
Tanggal : 30/9-05

## DAFTAR ISI


LEMBAR PENGESAHAN ..... i

KATA PENGANTAR ..... ii

DAFTAR ISI ..... v

DAFTAR TABEL ..... vii

DAFTAR LAMPIRAN ..... viii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang ..... 1

B. Perumusan Masalah ..... 3

C. Pembatasan Masalah ..... 3

D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian ..... 4

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia ..... 6

B. Kepemimpinan ..... 9

1. Pengertian Kepemimpinan ..... 9

2. Fungsi Kepemimpinan ..... 11

C. Motivasi ..... 14

1. Pengertian Motivasi ..... 15

2. Tujuan Pemberian Motivasi ..... 16

3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi ..... 17

D. Pengaruh Orientasi Kepemimpinan Partisipatif Terhadap Motivasi Mengajar ..... 19

BAB III METODE PENELITIAN

A. Gambaran Umum Obyek Penelitian ..... 23

1. Lokasi Penelitian ..... 23

2. Sejarah Singkat Yayasan ..... 23

3. Struktur Organisasi ..... 27

B. Metode Penelitian ..... 28

C. Hipotesis ..... 29

D. Populasi Penelitian ..... 29

E. Variabel dan Pengukuran ..... 30

F. Definisi Operasional Variabel ..... 31

G. Metode Pengumpulan Data ..... 31

H. Metode Analisis Data ..... 33

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Analisis Karakteristik Responden ..... 35

B. Analisis Pelaksanaan Orientasi KepemimpinanPartisipatif yang di terapkan oleh Kepala Sekolah Al-Huda ..... 36

C. Analisis Motivasi Mengajar Guru ..... 46

D. Analisis Regresi ..... 55

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan ..... 58

B. Saran ..... 59

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

# DAFTAR TABEL

**Tabel 4.1 Karakteristik Responden** .....36

**Tabel 4.2 Jawaban Responden Atas Variabel X** .....38

**Tabel 4.3 Jawaban Responden Atas Variabel Y** .....47

**Tabel4.4 Pengaruh Orientasi Kepemimpinan Parsitipatif Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Mengajar Guru** .....56

## Daftar Lampiran

**Lampiran :**

Surat Keterangan Riset

Struktur Organisasi

Kuesioner

Hasil Kuesioner

Hasil Regresi