EVALUASI PENERAPAN TARGET COSTING DALAM RANGKA EFISIENSI BIAYA PADA PT. ASTRA DAIHATSU MOTOR

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Oleh

Nama : Lismawati

Nim : 03201-095

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2005

EVALUASI PENERAPAN TARGET COSTING DALAM RANGKA EFISIENSI BIAYA PADA PT. ASTRA DAIHATSU MOTOR

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh

Gelar SARJANA EKONOMI

Program Akuntansi

Oleh

Nama : Lismawati

Nim : 03201-095

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2005

Bila bintang mulai redup

Unggas yang berkisauwa

Menyambut pagi bersemi

Dan matahari bersinar lagi

Begitulah putaran alam

Patuh pada kewajibannya

Semua ini menjadi sebuah

Bukti besarnya kuasa ilahi

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

Yang tercinta Bapak, ibuku serta adikku,

Dan seseorang yang kusayangi.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama	**: LISMAWATI**
Nim	**: 03201-095**
Jurusan	**: AKUNTANSI**
Program Studi	**: AKUNTANSI UMUM**
Judul Skripsi	**: EVALUASI PENERAPAN TARGET COSTING DALAM RANGKA EFISIENSI BIAYA PADA PT. ASTRA DAIHATSU MOTOR**
Tanggal Ujian Skripsi	**: 18 Juli 2005**

Disahkan Oleh :

Pembimbing

(Dra. Nurlis, Ak..,Msi)
Tanggal :

Dekan Fakultas Ekonomi

(Drs. Hadri Mulya,Msi)
Tanggal :

Ketua Jurusan Akuntansi

(Sabarudin Muslim, SE.,Msi)
Tanggal : 1-9-'05

KATA PENGANTAR



Syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam dengan segala kelebihan dan kuasa yang dimiliki-Nya. Atas segala rahmat serta karunia yang telah diberikannya kepada kita semua selama ini, maka pantaslah kita untuk mengucapkan 'Alhamdulillah'. Segala syukur dipersembahkan atas nikmat yang telah mengalir tanpa henti, dengan hati yang bersih dan keihlasan yang ada semoga kita semua selalu dalam perlindungan-Nya. Tak lupa, kita panjatkan pula pujian kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Pujian atas semua kelebihan yang dimilikinya, semoga kita sebagai umatnya dapat mencontoh tindak tanduk maupun perilakunya.

Skripsi ini merupakan akhir dari perjalanan penulis dalam menempuh masa-masa perkuliahan. Alhamdulillah skripsi ini dapat selesai juga walaupun banyak rintangan dan hambatan yang telah dijumpai. Semoga curahan dan limpahan kemampuan yang penulis miliki, mudah-mudahan skripsi ini dapat memenuhi kriteria yang ada.

Tujuan dari penulis skripsi yang berjudul **"Evaluasi Penerapan Target Costing Dalam Rangka Efisiensi Biaya Pada PT. Astra Daihatsu Motor"** ini adalah untuk melengkapi tugas akhir dan merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Mercu Buana Jakarta.

Banyak kendala-kendala yang penulis hadapi, baik kendala teknis maupun non teknis. Dari pencarian data yang tersendat-sendat sampai proses penyusunan

yang menemui masalah lainnya. Namun Alhamdulillah berkat bantuan-Nya penulis akhirnya mendapatkan data-data yang dibutuhkan.

Banyak hal yang membuat saya tidak bersegera menyelesaikan skripsi ini, meskipun keinginan kesana besar sekali, dan ada banyak hal yang membuat saya akhirnya memutuskan untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu tidak ada ucapan yang dapat dipilih sebagai ungkapan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, untuk itu perkenankanlah penulis menyampaikan ungkapan rasa hormat serta terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Ibuku yang tercinta, Bapakku yang terkasih dan adik2ku yang tersayang yang terus memberikan semagat, nasihat dan doa restunya kepada penulis baik selama penyusunan skripsi maupun selama menyelesaikan studi di Universitas Mercu Buana.
2. Bpk. Drs. Hadri Mulya, Msi., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
3. Bpk. Sabarudin Muslim, SE.,Msi., selaku ketua Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
4. Pembimbing Skripsi Ibu Dra. Nurlis, Ak.,Msi., yang telah meluangkan waktu, memberikan saran serta bimbingannya kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen dan karyawan/karyawati yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan yang berharga.

6. Bpk.Aries Sugiarta selaku head Accounting departement, Bpk Agus Prasetyo, dan juga Bpk. Ari Junaidi beserta staf lainnya yang telah bersedia membantu dan mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran dalam menerima penulis melakukan riset, guna memperoleh data informasi yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Ibnu Jarir dengan segala kesabaran, cinta, semangat dan doanya kepada penulis selama ini, dan juga yang telah memberi keceriaan dan warna baru dalam hidupku.
8. Sahabat2ku fara, sinta, tia, *thank's 4 a beautiful and long lasting friendship that we share together...*
9. Teman2 seperjuangan Iwan, agung, Tono, beny, deny, marjun, dwi, zamal, mio, susi, tya(enci), yeni, ika, apri, dewi, salmon, wely. Dodo, Nana, Ina, Ririn, irma yang selalu setia sama2 konsultasi. Akhirnya perjuangan kita berakhir juga !
10. Terima kasih untuk lilik atas segala bantuan, masukan, dan juga waktunya selama penyusunan skripsi ini.
11. Teman2 ku Angkatan 2001&2000 yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu, terima kasih untuk segalanya..!!!
12. Sahabat2ku alumni SMK Jaksa Angkatan'99 Rna, sari, yuli, ita, dina, sabit, judan, asep, sigit, mamat, thank's bgt atas kebersamaanya sampai saat ini.
13. Rekan-rekan di Al-Hikmah, Ustad Fauzi dan Ustad Suryadi terima kasih atas bimbingan rohaninya. Fery, Rere, dadi, gally. Terima kasih atas kebersamaanya selama ini.

14. Rekan- rekan di 36 heri, ajir, agus. *Thank's for u'r spirit guys* !
15. Perpustakaan UMB, 3 sakti yang banyak memberikan inspirasi berharga bagi penulis & Kantin2 di sekitar UMB yang selalu setia menemani makan siangku dan KOPMA tempat istirahatku.

Semoga segala kebaikan yang telah diberikan kepada penulis akan mendapatkan balasan yang setimpal dari Allah SWT.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis mohon maaf bila dalam penulisan ini di jumpai kekurangan-kekurangan yang semata-mata disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dan pengalaman penulis baik dari segi materi maupun teknis. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun dari semua pihak untuk perbaikan dan penyempurnaan skripsi agar lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.....

Jakarta, Juni 2005

Lismawati

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI ii

DAFTAR TABEL v

DAFTAR GAMBAR vi

DAFTAR LAMPIRAN vii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang 1

B. Perumusan Masalah 3

C. Tujuan dan Kegunaan penelitian 3

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian Target Costing 5

1. Karateristik Target costing 7

2. Tujuan Adanya Penerapan Target costing 7

3. Hubungan dan Perbedaan antara Standar costing dengan Target costing 8

4. Tahapan dalam Pelaksanaan Target Costing 10

B. Efisiensi dan Biaya 12

1. Definisi Efisiensi 12

2. Definisi Biaya 13

3. Klasifikasi Biaya 15

C. Peranan Harga Jual Yang Mendasari Pemikiran

Tentang Target Costing 21

D. Manfaat dan Resiko Penerapan Target Costing

Dalam Rangka Efisiensi Biaya 23

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Waktu danLokasi Penelitian 26

B. Gambaran Umum Objek Penelitian..... 26

1. Sejarah Singkat Perusahaan 26

2. Visi dan Misi..... 30

3. Struktur Organisasi..... 31

4. Bidang Usaha dan Kegiatan Perusahaan 36

C. Metode Penelitian..... 41

D. Metode Pengumpulan Data..... 41

E. Definisi Operasional Variable..... 42

F. Metode Analisa data..... 42

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Evaluasi Atas penerapan Target Costing Pada

PT. Astra Daihatsu Motor 44

1. Perencanaan Perusahaan 47

2. Pengembangan Proyek Produk Tertentu 48

3. Penentuan Rencana Dasar Untuk Produk Baru Tertentu..... 49

4. Rancangan Produk (Pencapaian Allowable Cost dengan Penerapan Value Engineering) 50

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan 56

B. Saran 57

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 4.1 Daftar Direct Cost untuk memproduksi 100 unit mobil TARUNA Type FGX 45

Tabel 4.2 Daftar Indirect Cost untuk memproduksi 100 unit mobil TARUNA Type FGX 46

Tabel 4.3 Perhitungan Drifing Cost untuk memproduksi 100 unit mobil TARUNA Type FGX 50

Tabel 4.4 Perbandingan Efisiensi Biaya Dengan adanya Penerapan Target Costing 53

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Hubungan Standar costing dengan Target costing 9

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Proses Produksi