

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI DINAS PENDAPATAN PENGELOLA KEUANGAN  
DAN ASET/DPPKA KOTA DEPOK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Nama : Ira Saraswati**

**NIM : 43213120340**

**Program Studi Akuntansi**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2016**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ira Saraswati  
NIM : 43213120340  
Program studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 29 Februari 2016

UNIVERS  
MERCU BUANA



Ira Saraswati

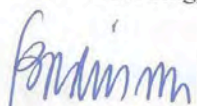
NIM : 43213120340

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

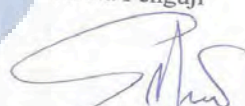
Nama : Ira Saraswati  
NIM : 43213120340  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pendapatan Pengelola Keuangan dan Aset/ DPPKA Kota Depok  
Tanggal Lulus Ujian : 11 Maret 2016

Disahkan Oleh :

Pembimbing,


  
Sabarudin Muslim, SE., M.Si  
Tanggal : 12/3/16

Ketua Penguji

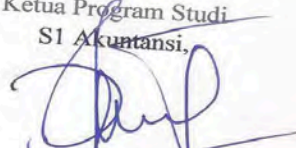
  
Drs. Suharmadi, Ak., M.Si CA, MM  
Tanggal : 12 - 3 - 2016

MERCU BUANA

Dekan,

  
Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA.  
Tanggal : 15-3-2015

Ketua Program Studi  
S1 Akuntansi,

  
Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA.  
Tanggal : 15-3-2015

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya kepada peneliti sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pendapatan Pengelola Keuangan dan Aset/DPPKA Kota Depok”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercubuana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Sabarudin Muslim, SE., M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat – nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan Alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, saudara, sahabat dan Bapak/ibu guru SDN Pondok Labu 06 Pagi yang telah memberikan semangat, doa, dukungan moral dan material yang tiada hentinya kepada penulis dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr.Ir.Arissetyanto Nugroho,MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dr. Harnovinsyah, Ak., M.Si., CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
6. Keluarga besar Universitas Mercubuana, khususnya teman-teman seperjuangan di Jurusan Akuntansi FEB Mercubuana, atas semua dukungan, semangat, serta kerjasamanya.
7. Pihak – pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kekurangan dalam skripsi ini.

Jakarta, 22 Februari 2016

Ira Saraswati



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I           PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	5
1. Tujuan Penelitian .....	5
2. Kontribusi Penelitian .....	5
<b>BAB II         KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	6
1. Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	6
2. Teori Stakeholder ( <i>Stakeholder Theory</i> ) .....	8
3. Pengelolaan Keuangan Daerah & APBD .....	8
4. Kinerja Aparat Pemerintah Daerah .....	14
5. Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	16
6. Indikator Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	16
7. Mekanisme Penyusunan Anggaran .....	18
8. Kejelasan Sasaran Anggaran .....	20
9. Penelitian Terdahulu .....	21
B. Rerangka Pemikiran .....	25
C. Hipotesis .....	26
<b>BAB III       METODE PENELITIAN</b>	
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	29
B. Desain Penelitian .....	30
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	30
1. Definisi Variabel .....	30
2. Operasionalisasi Variabel .....	31
D. Pengukuran Variabel .....	32
E. Populasi dan Sampel Penelitian .....	33
F. Teknik Pengumpulan Data .....	34
G. Metode Analisis .....	36
1. Statistik Deskriptif .....	36

2.	Uji Kualitas Data .....	38
a.	Uji Validitas .....	38
b.	Uji Reliabilitas .....	39
3.	Uji Asumsi Klasik .....	40
a.	Uji Normalitas .....	40
b.	Uji Multikolinieritas .....	41
c.	Uji Heteroskedastisitas .....	42
4.	Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	43
5.	Uji Hipotesis .....	44
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	46
1.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	46
2.	Karakteristik Profil Responden .....	47
a.	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
b.	Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	48
c.	Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	49
d.	Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	50
B.	Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	50
C.	Hasil Uji Kualitas Data .....	52
1.	Hasil Uji Validitas .....	52
2.	Hasil Uji Reliabilitas .....	58
D.	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	59
1.	Hasil Uji Normalitas .....	59
2.	Hasil Uji Multikolonieritas .....	61
3.	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	62
E.	Hasil Uji Hipotesis .....	65
1.	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	65
2.	Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F) .....	66
3.	Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t) ..	67
F.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	69
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A.	Simpulan .....	71
B.	Saran .....	71
	DAFTAR PUSTAKA .....	73
	LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
2.1	Tabel Penelitian Terdahulu .....	24
3.1	Tabel Operasional Variabel .....	31
3.2	Tabel Skor Jawaban Responden .....	38
4.1	Data Distribusi Sampel Penelitian .....	46
4.2	Data Sampel Penelitian .....	47
4.3	Hasil Uji Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
4.4	Hasil Uji Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	48
4.5	Hasil Uji Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	49
4.6	Hasil Uji Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	50
4.7	Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	51
4.8	Hasil Uji Validitas Instrumen Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	53
4.9	Hasil Uji Validitas Instrumen Kejelasan Sasaran Anggaran .....	54
4.10	Hasil Uji Validitas Instrumen Kinerja .....	55
4.11	Hasil Uji Validitas Lanjutan Instrumen Kinerja .....	56
4.12	Hasil Uji Validitas Lanjutan Instrumen Kinerja .....	57
4.13	Hasil Uji Reliabilitas .....	58
4.14	Hasil Uji Normalitas .....	60
4.15	Hasil Uji Multikolonieritas .....	62
4.16	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	64
4.17	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	65
4.18	Hasil Pengujian Simultan (uji F) .....	66
4.19	Hasil Pengujian Parameter Individual (uji t) .....	68



## DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
2.1	Rerangka Pemikiran .....	25
4.1	Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik P-Plot .....	61
4.2	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1	Kuesioner Sebelum Uji Validitas dan Reliabilitas .....	75
Lampiran 2	Kuesioner Setelah Uji Validitas dan Reliabilitas .....	79
Lampiran 3	Hasil Kuesioner Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	83
Lampiran 4	Hasil Kuesioner Tentang Kejelasan Sasaran Anggaran .....	84
Lampiran 5	Hasil Kuesioner Tentang Kinerja .....	85
Lampiran 6	Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	86
Lampiran 7	Hasil Uji Validitas .....	87
Lampiran 8	Hasil Uji Reliabilitas .....	92
Lampiran 9	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	93
Lampiran 10	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	95
Lampiran 11	Hasil Uji Hipotesis .....	96

