

BAB IV

ANALISA DAN PEMBAHASAN

4.1 Kaizen Activity at Separator Washing Unit

Kaizen merupakan aktifitas perbaikan yang dilakukan oleh beberapa orang secara berkala di PT. XYZ. Di dalam menjalankan produksi, seringkali didapati permasalahan yang mengganggu jalannya proses. Oleh karena itu, aktifitas perbaikan mutlak dibutuhkan guna menyelesaikan permasalahan tersebut.

4.2 ANALISA PERMASALAHAN

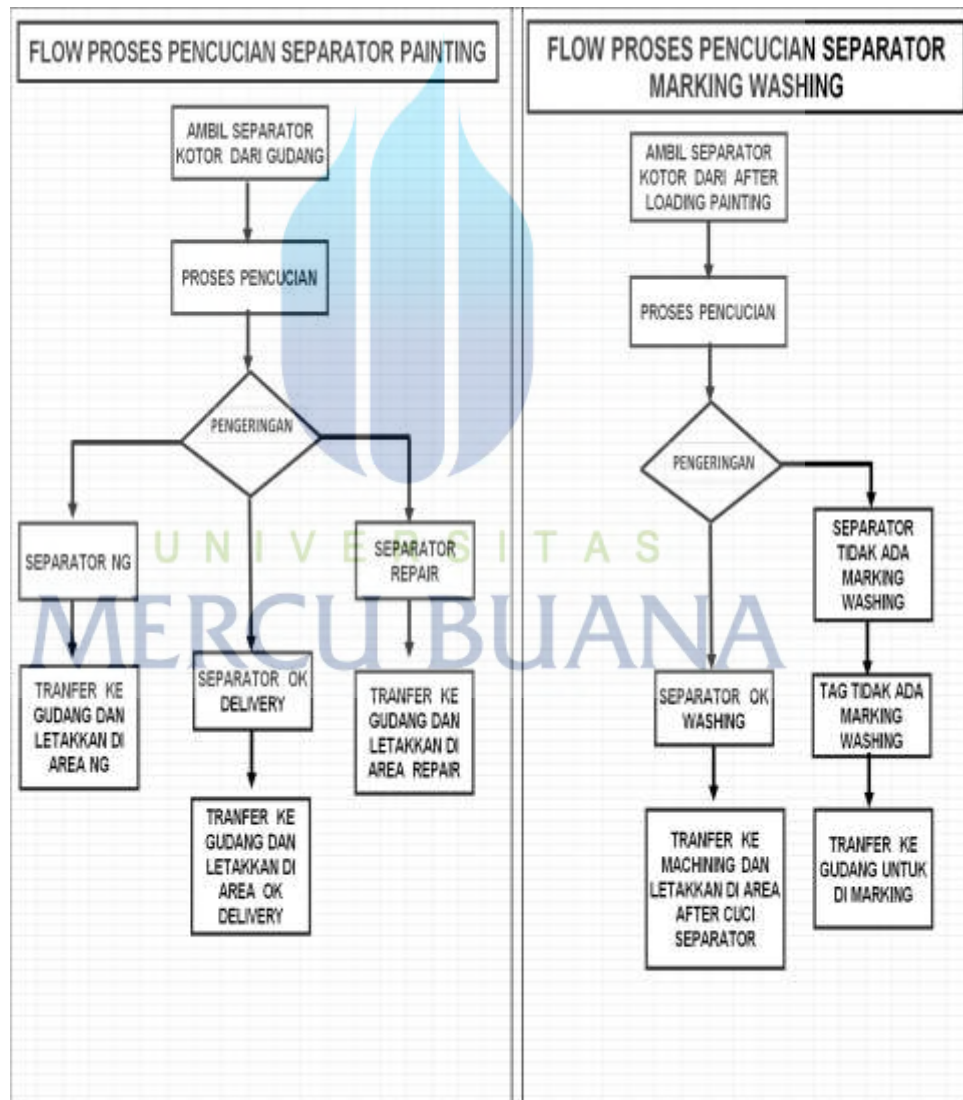
Pada bulan April 2013 terjadi claim dari customer mengenai separator yang terkontaminasi oleh noda serta didapati gram menempel di separator bagian atas. Hal ini disebabkan karena belum adanya aktifitas seleksi pada saat akan mengirimkan separator yang sudah dicuci ke departemen painting.

4.3 PEMBAHASAN DAN PENETAPAN TARGET TIM

Dengan adanya permasalahan tersebut maka dibentuklah tim khusus untuk menyelesaikannya. Penulis dalam hal ini merupakan anggota tim Kaizen. Berikut adalah daftar nama anggota tim:

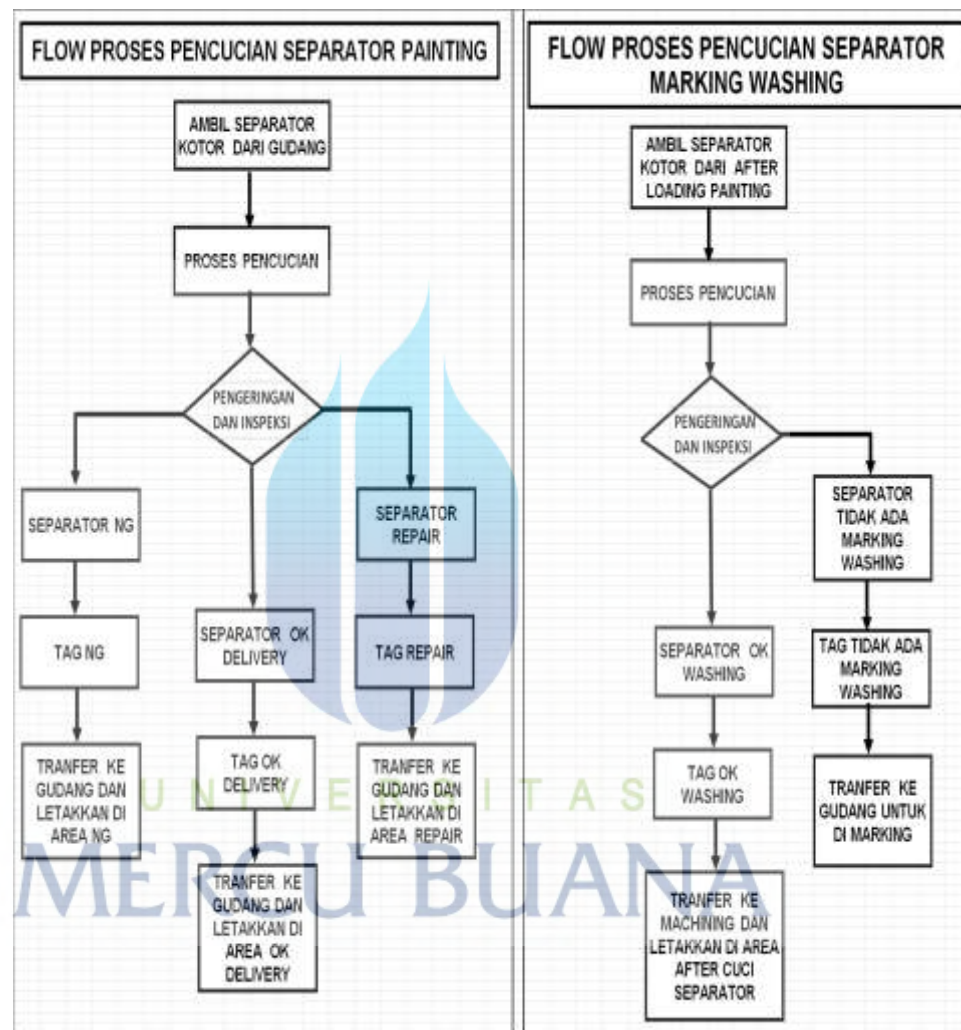
1. Ketua : Abdullah (spv)
2. Anggota :
 - a. Peri
 - b. Aji
 - c. Victor

Adapun target dari tim ini adalah mengurangi tingkat claim kontaminasi noda dan gram menempel. Untuk menunjang pemenuhan target, tim merubah flow process yang dianggap sudah kurang memadai. Berikut adalah gambar flow process sebelum kaizen.



Gambar 4.1 flow process sebelum kaizen

Pada flow process sebelum kaizen tidak terdapat aktifitas pengecekan saat finishing proses, maka tim menambahkannya. Metode pengecekan yang dilakukan adalah dengan meraba setiap lekuk permukaan separator dengan tangan. Lalu tim membuatkan limit sample separator ok, repair dan NG. Berikut gambar flow process setelah kaizen.



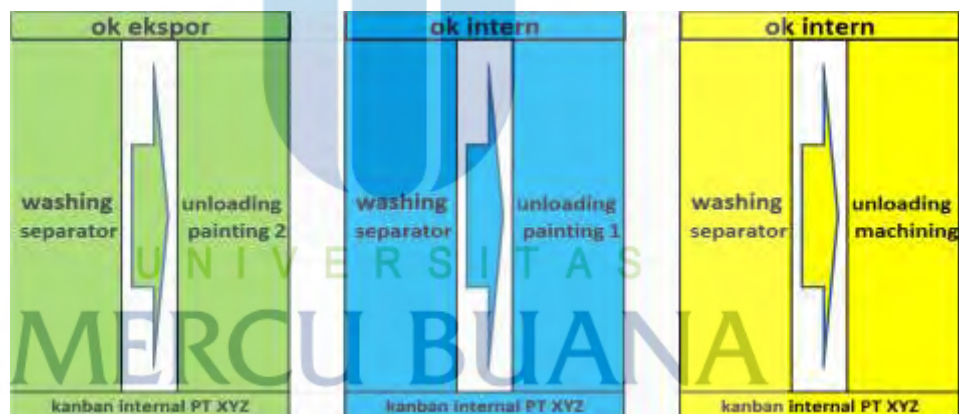
Gambar 4.2 flow process setelah kaizen

Berikut adalah gambar metode pengecekan dengan meraba.



Gambar 4.3 metode pengecekan dengan meraba

Kemudian tim membuat alat identitas separator berupa nametag yang memudahkan orang lain mengenali jenis separator. Nametag tersebut terbagi atas 3 warna berdasarkan penggunaannya. Berikut gambar nametag separator.



Gambar 4.4 nametag separator