

**PENGARUH PEMBERIAN BENEFIT KESEHATAN  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP LABOUR  
TURNOVER INTENTION**  
**(Studi Kasus Pada PT. Indosat, TBK)**

**SKRIPSI**



**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2016**

**PENGARUH PEMBERIAN BENEFIT KESEHATAN  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP LABOUR  
TURNOVER INTENTION**  
**(Studi Kasus Pada PT. Indosat, TBK)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2016**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Umi Latifa Hadaningga

NIM : 43111110232

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri, apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan penjiplakan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 29 Februari 2016



**Umi Latifa Hadaningga**

NIM : 43111110232

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Umi Latifa Hadaninggar  
NIM : 43111110232  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Pemberian Benefit Kesehatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Labour Turnover Intention (Studi Kasus PT. Indosat, Tbk)  
Tanggal Lulus Ujian : 8 Maret 2016

Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi,

Tri Wahyono, SE, MM

Tanggal : 12/3/2016

Ketua Penguji,

Dra. Evawati Khumaedi., M.Si

Tanggal : 12/3/2016

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Prof. Dr. Wiwik Utami, AK., MS., CA  
Tanggal : 12/3/2016

Ketua Program Studi  
S1 Manajemen

Dr. Rina Astini., SE., MM  
Tanggal : 12/3 2016

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Pemberian Benefit Kesehatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Labour Turnover Intention(Studi Kasus Pada PT. Indosat, TBK)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.

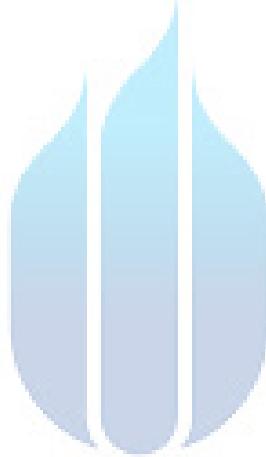
Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Tri Wahyono, SE, MM, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencerahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Tri Wahyono, SE, MM, selaku dosen pembimbing skripsi. Terima kasih atas segala bimbingan, saran, masukan, kritik, kesabaran dan kesempatan yang diberikan kepada saya.

2. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Rina Astini., SE., MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan pelayanan dalam studi dan dalam pembuatan skripsi ini.
6. Ibu saya tercinta dan kedua anak saya (Azlia Padmarini Anandhita dan Anargya Raka Aditomo)serta keluarga saya yang telah memberi semangat yang luar biasa, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberi semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Yuana Kusuma selaku Group Head Human Resources Shared Services, ibu Retno Kusumorini Firdaus selaku Division Head Remuneratio Management, Bapak Andang Ruhiat selaku Division Head Industrial Relations PT. Indosat, TBK yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan tersebut.
8. Seluruh teman-teman karyawan PT. Indosat, TBK dan mahasiswa Universitas Mercu Buana jurusan Manajemen angkatan 2011 terima kasih atas segala perhatian dan dukungannya.

9. Seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas segala bantuan dan informasi yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan rahmat hidayah-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi. Akhir kata, penulis mengharapkan semoga tulisan yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi semua yang membaca dan sebagai wahana menambah pengetahuan serta pemikiran.



Jakarta, 29 Februari 2016

Umi Latifa Hadaninggar

Penulis

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN SAMPUL .....	ii
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
 <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	 1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	7
C. Pembatasan Masalah Penelitian .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	8
E. Kegunaan Penelitian .....	8
 <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS .....</b>	 10
A. Kajian Pustaka .....	10
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2. Kompensasi .....	12
a. Pengertian Kompensasi .....	12
b. Fungsi Kompensasi .....	15
c. Indikator Kompensasi Finansial .....	15
d. Kesehatan.....	16
3. Lingkungan Kerja .....	18
a. Pengertian Lingkungan Kerja .....	18
b. Jenis Lingkungan Kerja.....	20
c. Indikator yang mempengaruhi Lingkungan Kerja .....	21
d. Manfaat Lingkungan Kerja .....	22
4. <i>Labour Turnover Intention</i> .....	23
a. Pengertian <i>Labour Turnover Intention</i> .....	23
b. Faktor Yang Mempengaruhi <i>Labour Turnover Intention</i> Karyawan .....	24
c. Indikator <i>Labour Turnover Intention</i> .....	25
B. PenelitianTerdahulu .....	26
C. Rerangka Pemikiran .....	30

D. Hipotesis .....	31
--------------------	----

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	32
B. Desain Penelitian .....	32
C. Definisi dan Operasional Variabel .....	33
1. Benefit Kesehatan .....	34
2. Lingkungan Kerja .....	35
3. <i>Labour Turnover Intention</i> .....	36
D. Pengukuran Variabel .....	37
E. Populasi dan Sampel Penelitian .....	37
F. Jenis Sumber Data .....	36
1. Data Primer .....	39
2. Data Sekunder .....	39
G. Teknik Pengumpulan Data .....	39
H. Metode Analisis .....	40
1. Statistik Deskriptif .....	41
2. Uji Kualitas Data .....	41
a. Uji Validitas .....	41
b. Uji Reabilitas .....	42
3. Uji Asumsi Klasik.....	43
a. Uji Normalitas .....	43
b. Uji Multikolinieritas .....	43
c. Uji Heterokedastisitas .....	45
4. Analisis Regresi Linier Berganda .....	46
5. Uji Hipotesis .....	47
a. Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	47
b. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t) .....	47
6. Analisis Uji R <sup>2</sup> (Koefisien Determinasi) .....	48
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	49
B. Statistik Deskriptif .....	52
1. Karakteristik Profil Responden .....	52
2. Deskripsi Variabel Benefit Kesehatan .....	59
3. Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja .....	63
4. Deskripsi Variabel <i>Labour Turnover Intention</i> .....	68
C. Uji Kualitas Data .....	72
1. Uji Validitas .....	73
2. Uji Reabilitas .....	75
D. Uji Asumsi Klasik .....	77
1. Uji Normalitas .....	77
2. Uji Multikolinieritas.....	78
3. Uji Heterokedastisitas .....	79
E. Analisis Regresi Linier Berganda .....	80
F. Uji Hipotesis .....	81

1.	Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	81
2.	Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t) .....	82
G.	Analisis Uji R <sup>2</sup> (Koefisien Determinasi) .....	84
H.	Pembahasan .....	85
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>87</b>
A.	Kesimpulan .....	87
B.	Saran .....	87
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>92</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data <i>Turnover</i> Karyawan PT. Indosat.....	4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 3.1	Operasional Variabel Penelitian Benefit Kesehatan	34
Tabel 3.2	Operasional Variabel Penelitian Lingkungan Kerja.....	35
Tabel 3.3	Operasional Variabel Penelitian <i>Labour Turnover Intention</i> .....	36
Tabel 3.4	Skala Ordinal .....	37
Tabel 4.1	Deskripsi Responden Jenis Kelamin .....	53
Tabel 4.2	Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	54
Tabel 4.3	Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	55
Tabel 4.4	Deskripsi Responden Berdasarkan Jumlah Anak .....	56
Tabel 4.5	Deskripsi Responden Berdasarkan Penghasilan.....	57
Tabel 4.6	Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	58
Tabel 4.7	Deskripsi Responden Berdasarkan Penghasilan .....	58
Tabel 4.8	Pernyataan Responden Mengenai Tujuan Bekerja untuk Memperoleh Kompensasi.....	59
Tabel 4.9	Pernyataan Responden Tujuan Bekerja di Perusahaan untuk Memperoleh Benefit Kesehatan Yang Baik .....	60
Tabel 4.10	Pernyataan Responden Mengenai Benefit Kesehatan Saat ini Sudah Baik .....	60
Tabel 4.11	Pernyataan Responden Mengenai Mekanisme Pengelolaan Benefit Kesehataan Saat Ini Buruk .....	61
Tabel 4.12	Pernyataan Responden Mengenai Benefit Kesehatan Saat Ini Mengalami Penurunan .....	61
Tabel 4.13	Pernyataan Responden Mengenai Benefit Kesehatan Sudah Tidak Sesuai Dengan Kondisi Market .....	62
Tabel 4.14	Pernyataan Responden Mengenai Keluarga Karyawan Mendapatkan Fasilitas Kesehatan Dari Perusahaan .....	62
Tabel 4.15	Pernyataan Responden Mengenai Benefit Kesehatan Yang Diberikan Di bawah Tarif Standard Rumah Sakit .....	63
Tabel 4.16	Pernyataan Responden Mengenai Bisa Berkonsentrasi Dengan Baik Karena Jauh Dari Kebisingan .....	64
Tabel 4.17	Pernyataan Responden Mengenai Mendapatkan Bimbingan Dari Atasan .....	64

Tabel 4.18	Pernyataan Responden Mengenai Rasa Tidak Nyaman Bekerja di Kantor Sekarang.....	65
Tabel 4.19	Pernyataan Responden Mengenai Mendapat Development Dari Atasan .....	65
Tabel 4.20	Pernyataan Responden Mengenai Tidak Mendapatkan Kesempatan Mengeluarkan Pendapat .....	66
Tabel 4.21	Pernyataan Responden Mengenai Mempunyai Hubungan Yang Kurang Baik Dengan Atasan / Bawahan .....	66
Tabel 4.22	Pernyataan Responden Mengenai Bekerja Sama Dengan Setiap Rekan Kerja .....	67
Tabel 4.23	Pernyataan Responden Mengenai Bekerja Sama Dengan Setiap Rekan Kerja .....	67
Tabel 4.24	Pernyataan Responden Mengenai Rencana Untuk Meninggalkan Perusahaan .....	68
Tabel 4.25	Pernyataan Responden Mengenai Pertimbangan Untung Rugi Jika Meninggalkan Perusahaan .....	69
Tabel 4.26	Pernyataan Responden Mengenai Keinginan Meninggalkan Perusahaan Dalam Beberapa Bulan Mendatang .....	69
Tabel 4.27	Pernyataan Responden Mengenai Keinginan Berhenti	70
Tabel 4.28	Pernyataan Responden Mengenai Keinginan Meninggalkan Perusahaan Jika Ada Perusahaan Lain Yang Benefit Kehatan Lebih Baik.....	70
Tabel 4.29	Pernyataan Responden Mengenai Mencoba Kesempatan Lain untuk Pekerjaan Lain yang Lebih Baik.....	71
Tabel 4.30	Pernyataan Responden Mengenai Meninggalkan Perusahaan Jika Ada Perusahaan Lain yang Development dan Suasana Kerja Lebih Baik .....	71
	Pernyataan Responden Mengenai Berniat Berhenti Bekerja Dari Perusahaan Sekarang Ini .....	71
Tabel 4.31	Pernyataan Responden Mengenai Mencari Lowongan Pekerjaan di Tempat Lain .....	72
Tabel 4.32	Hasil Uji Validitas Variabel Benefit Kesehatan .....	73
Tabel 4.33	Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja .....	74
Tabel 4.34	Hasil Uji Validitas Variabel Labour Turnover Intention .....	75
Tabel 4.35	Hasil Uji Reabilitas Benefit Kesehatan .....	76
Tabel 4.36	Hasil Uji Reabilitas Lingkungan Kerja .....	76

Tabel 4.37	Hasil Uji Reabilitas <i>Labour Turnover Intention</i> .....	76
Tabel 4.38	Hasil Uji Multikolinieritas .....	78
Tabel 4.39	Analisis Regresi Linier Berganda .....	80
Tabel 4.40	Hasil Uji F (Uji Simultan) .....	82
Tabel 4.41	Hasil Uji T (Uji Parsial) .....	83
Tabel 4.42	Uji R <sup>2</sup> (Koefisien Determinasi) .....	84



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4.1	Uji Normalitas Dengan P-Plot .....	77
Gambar 4.2	Uji Heteroskedastisitas .....	79



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	93
Lampiran 2	Profile Responden .....	94
Lampiran 3	Analisis Statistik .....	108

