

**ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN AKTUALISASI DIRI  
DAN PENGHARGAAN SERTA PENGARUHNYA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN**

(Studi Kasus pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jakarta Raya dan Tangerang)

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen

Universitas Mercu Buana



Nama : Chi Chi Sintia Purba

NIM : 43112010295

Program Studi Manajemen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2016

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang Bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Chi Chi Sintia Purba

NIM : 43112010295

Program Studi : Manajemen – Strata 1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, Februari 2016



( Chi Chi Sintia Purba )

NIM : 43112010295

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Chi Chi Sintia Purba  
NIM : 43112010295  
Program Studi : Manajemen S1  
Judul Skripsi : Analisis Pemenuhan Kebutuhan Aktualisasi Diri dan Penghargaan Serta Pengaruhnya terhadap Kinerja Karyawan PT. PLN (Persero) Distribusi Jakarta Raya dan Tangerang  
Tanggal Lulus Ujian : 25 Februari 2016

Disahkan Oleh,

Pembimbing,

Ketua Pengaji

Hesti Maheswari Supandi, S.E., M.Si  
Tanggal : 3 - 3 - 2016

Dr. Anik Herminingsih, M.Si  
Tanggal : 02 Maret 2016

Dekan,

Ketua Program Studi  
Manajemen S1

Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA.  
Tanggal : 07 - 03 - 2016

Dr. Rina Astini, S.E., M.M  
Tanggal : 07 - 03 - 2016

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas berkah dan Rahmat-Nya serta sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad shallallahu 'alaihi wa aalih wa shahbihi wa sallam, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana di Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis menyadari bahwa terselesaiannya skripsi ini tidak terlepas dari batuan, dukungan, bimbingan dan saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak, Mama dan adik-adik serta keluarga besar penulis yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dengan ketulusan dan kasih sayang sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Bapak Dr. Arissetyanto Nugroho, MM., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak, MS., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Rina Astini, SE., MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana.
5. Ibu Hesti Maheswari Supandi, SE., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, dan konsultasi yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.

6. PT. PLN (Persero) Distribusi Jakarta Raya dan Tangerang terutama staff divisi SDMO, Bpk. Denta, Bpk. Bobby, Ibu Salsa, Ibu Emil atas izin serta bantuan yang diberikan kepada penulis dalam melakukan penelitian.
7. Senior dan teman-teman Merpati Putih Cab. Kab. Tangerang (MP UMB) serta adik-adik Merpati Putih Kolat 215 yang telah banyak mendukung penulis.
8. Teman-teman UMB angkatan 2012, terutama De deproks : Bibeh (wulan), fufu (fudiah), nenek (sity), dan lele (laila) yang selalu menghibur dan mendukung penulis selama ini.
9. Untuk semua sahabat-sahabat penulis, terima kasih atas persahabatan yang indah selama ini.
10. Serta semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu namun telah membantu penulis dalam segala hal.

Semoga Allah Subhanahu wa Ta'ala memberikan dan melimpahkan rahmat dan karunia-Nya atas segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini. Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis, pembaca, dan peneliti selanjutnya. Terima Kasih.

Jakarta, Februari 2016

Chi Chi Sintia Purba

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>ABSTRACT.....</b>	iii
<b>ABSTRAK.....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>DAFTASR ISI .....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	8
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	9
Tujuan Penelitian .....	9
Kontribusi Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka.....	11
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2. Aktualisasi Diri .....	14
3. Penghargaan.....	25
4. Kinerja .....	37
5. Pengaruh Antar Variabel .....	43
6. Penelitian Terdahulu .....	47

B. Rerangka Pemikiran.....	48
C. Hipotesis.....	48

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	49
B. Desain Penelitian .....	49
C. Definisi Variabel dan Operasionalisasi Variabel.....	49
1. Definisi Variabel.....	49
2. Operasionalisasi Variabel.....	51
D. Pengukuran Variabel .....	54
E. Populasi dan Sampel Penelitian.....	55
1. Populasi Penelitian.....	55
2. Sampel Penelitian.....	55
F. Jenis Data.....	56
G. Teknik Pengumpulan Data.....	56
H. Metode Analisis Data .....	58
1. Uji Validitas .....	58
2. Uji Reliabilitas.....	59
3. Uji Hipotesis.....	59

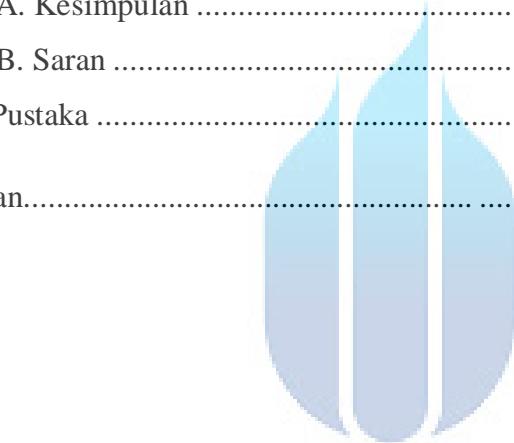
### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum .....	61
1. Sejarah PT. PLN (Persero) Disjaya.....	61
2. Tujuan, Visi, Tata Nilai dan Misi PLN Disjaya .....	61
3. Struktur Organisasi .....	63
B. Karakteristik Responden .....	64
1.Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	64
2.Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	64
3.Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	65
4.Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	66
C. Karakteristik Jawaban Kuisisioner.....	67
1.Karakteristik Jawaban Kuisisioner Variabel Aktualisasi Diri .....	67

2.Karakteristik Jawaban Kuisioner Variabel Penghargaan.....	68
3.Karakteristik Jawaban Kuisioner Variabel Kinerja .....	70
D. Metode Analisis Data .....	71
1.Evaluasi Measurement Model ( <i>Outer Model</i> ) .....	71
2.Pengujian Model Stuktural/Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ).....	79
E. Pembahasan .....	82
1.Pengaruh Kebutuhan Aktualisasi Diri Terhadap Kinerja.....	82
2.Pengaruh Penghargaan Terhadap Kinerja .....	83

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan .....	85
B. Saran .....	85
Daftar Pustaka .....	87
Lampiran.....	91



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

<b>No. Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
1.1 Tabel Target v.s Realisasi Semester 1 2015 .....	4
1.2 Tabel Kenaikan Grade Khusus .....	7
2.1 Tabel Penelitian Terdahulu.....	47
3.1 Tabel Operasional Variabel .....	52
3.2 Tabel Skala Likert.....	55
4.1 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	64
4.2 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	65
4.3 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	66
4.4 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	67
4.5 Tabel Karakteristik Jawaban Kuisioner Variabel Aktualisasi Diri.....	68
4.6 Tabel Karakteristik Jawaban Kuisioner Variabel Penghargaan .....	69
4.7 Tabel Karakteristik Jawaban Kuisioner Variabel Kinerja.....	70
4.8 Tabel Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> .....	74
4.9 Tabel Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity</i> .....	76
4.10 Tabel Hasil Pengujian AVE .....	77
4.11 Tabel Hasil Uji Reabilitas .....	78
4.13 Tabel Uji Hipotesis .....	81

**MERCU BUANA**

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>No. Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Rerangka Pemikiran .....	48
4.1 Diagram Jalur Model Struktural .....	72
4.2 Diagram Jalur Model Struktural (Modifikasi) .....	73
4.3 Uji Hipotesis ( <i>Bootsrapping</i> ).....	80



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Surat Perusahaan.....	90
Lampiran 2 Kuisioner Penelitian.....	91
Lampiran 3 Rekapitulasi Data Kuisioner Karakteristik Responden.....	97
Lampiran 4 Rekapitulasi Data Kuisioner Jawaban Var. Aktualisasi Diri...	99
Lampiran 5 Rekapitulasi Data Kuisioner Jawaban Var. Penghargaan .....	101
Lampiran 6 Rekapitulasi Data Kuisioner Jawaban Var. Kinerja .....	103
Lampiran 7 Hasil Statistik Deskriptif Karakteristik Responden .....	105
Lampiran 8 Hasil Statistik Rata-rata Jawaban Kuisioner Responden.....	106
Lampiran 9 Uji Validitas.....	108
Lampiran 10 Uji Reabilitas.....	115
Lampiran 11 Uji Hipotesis.....	116

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**