

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. SINAR SURYA SEMESTA  
MESINDOTAMA - TANGERANG**

SKRIPSI

NAMA : Paramita Palupi  
NIM : 43109110077



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2014**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. SINAR SURYA SEMESTA  
MESINDOTAMA – TANGERANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**

**SARJANA EKONOMI**

**Program Studi Manajemen – Strata 1**

**NAMA : Paramita Palupi**

**NIM : 43109110077**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2014**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Paramita Palupi  
NIM : 43109110077  
Program Studi : Manajemen S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sangksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 6 Februari 2014

METERAI  
TANPA  
81FEBACF08133708  
  
( Paramita Palupi )  
43109110077

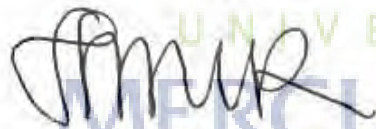
## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Paramita Palupi  
NIM : 43109110077  
Program Studi : Manajemen – Strata 1  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap  
Kinerja Karyawan PT. Sinar Surya Semesta  
Mesindotama – Tangerang  
Tanggal Lulus Ujian : 6 Februari 2014

Disahkan oleh :

Pembimbing Skripsi

Ketua Penguji



( Ir. Sahibul Munir, SE, M.Si )



( Dra. Yuli Harwani, MM )

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen – S1



( Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA )



( Dr. Rina Astini, SE, ME )

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah robbil'alamiin*, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul,

**“ Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama – Tangerang”**

Adapun penulisan skripsi ini diajukan guna melengkapi dan memenuhi syarat dalam menyelesaikan program strata satu dan mencapai gelar sarjana Ekonomi di Universitas Mercu Buana.

Dalam Penyusunan skripsi ini, penulis banyak sekali mendapatkan masukan dan bantuan secara moril, spiritual dan materil baik secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak, oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menghaturkan rasa terimakasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Dr. Wiwik Utami, Ak., Ms., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Dr. Rina Astini, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen S1.
3. Ir. Sahibul Munir, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang sudah meluangkan waktu dan memberikan banyak ilmu, masukan dan wawasan yang sangat bermanfaat dalam setiap bimbingan yang diberikan.
4. Ayahanda Marsono dan Ibunda Sri Gembira Wati tercinta yang sudah sabar menanti kelulusan dan tak hentinya memberikan motivasi, support dan doa disetiap usaha penyelesaian skripsi ini.
5. Kakak-Kakak tersayang Putty Kumalawati yang tak putus memberikan kepercayaan, support, dan motivasi. Juga Netty Kusumawati dan Lanang Tanu Prihantoro yang slalu memberikan pengarahan dan masukan untuk skripsi ini. Adik tersayang Rahadian Ilham, segera menyusul lulus ya dek.

6. Teman-Teman seperjuangan Angkatan 15 Tahun 2009 dan para senior yang sempat sekelas yang selalu memberi masukan dan support untuk skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Manajemen Universitas Mercubuana, yang sudah banyak mentrasfer ilmu dan pengalaman selama penulis berkuliah.
8. Reksa Aulia, yang selalu sabar menemani dan mensupport selama penulisan skripsi ini. Maaf sering mendadak nyebelin ya da.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis Menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka segala kritik dan saran yang bersifat membangun akan sangat berarti untuk penyempurnaan skripsi ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis mempersembahkan skripsi ini kepada pihak yang berkepentingan dengan harapan semoga dapat bermanfaat bagi yang membacanya.

Jakarta, Februari 2014



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Paramita Palupi

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB I      PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penulisan.....	6
1.4 Manfaat Penulisan.....	7
BAB II     LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.1 Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.2 Fungsi-Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.3 Peran Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
2.2 Kepemimpinan .....	14
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	14
2.2.2 Fungsi Kepemimpinan .....	18
2.2.3 Sifat-Sifat Kepemimpinan.....	20
2.2.4 Indikator Kepemimpinan .....	21
2.3 Motivasi.....	21

	2.3.1 Pengertian Motivasi .....	21
	2.3.2 Teori-Teori Motivasi.....	23
	2.3.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi .....	31
	2.3.4 Manfaat Motivasi .....	35
	2.3.5 Unsur-Unsur Motivasi.....	35
	2.4 Kinerja Karyawan .....	36
	2.4.1 Pengertian Kinerja.....	36
	2.4.2 Pengertian Kinerja Karyawan .....	36
	2.4.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	39
	2.4.4 Unsur-Unsur Kinerja Karyawan .....	40
	2.5 Pengaruh Antara Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Berdasarkan Penelitian-Penelitian Sebelumnya .....	41
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>45</b>
	3.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	45
	3.1.1 Sejarah Singkat dan Profil PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama .....	45
	3.1.2 Visi Dan Misi Perusahaan .....	45
	3.1.3 Produk PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama.....	46
	3.1.4 Struktur Organisasi .....	47
	3.2 Desain Penelitian.....	50
	3.3 Skala Pengukuran Variabel .....	52
	3.4 Jenis Data .....	52
	3.5 Metode Pengumpulan Data .....	52
	3.6 Populasi dan Sampel .....	53
	3.6.1 Populasi.....	53
	3.6.2 Sampel.....	54
	3.7 Operasional Variabel.....	54
	3.8 Metode Analisis Data .....	57
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>68</b>



4.1	Karakteristik Responden Karyawan PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama – Tangerang .....	68
4.2	Tanggapan Responden Mengenai Kepemimpinan PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama – Tangerang .....	71
4.3	Tanggapan Responden Mengenai Motivasi Karyawan PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama – Tangerang .....	73
4.4	Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Karyawan PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama – Tangerang .....	77
4.5	Analisis Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama – Tangerang.....	77
4.5.1	Pengujian Validitas dan Realibilitas .....	77
4.5.2	Uji Asumsi Klasik.....	81
4.5.3	Persamaan – Persamaan Garis Regresi Linier Berganda .	86
4.5.4	Uji Hipotesis Simultan (Uji F) .....	87
4.5.5	Uji Hipotesis Parsial (Uji t ) .....	88
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	90
5.1	Kesimpulan.....	90
5.2	Saran .....	90
	DAFTAR PUSTAKA .....	92
	LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 – Instrumen Skala Likert.....	51
Tabel 3.2 – Definisi Operasional Variabel.....	55
Tabel 4.1 – Jenis Kelamin Responden .....	68
Tabel 4.2 – Usia Responden.....	69
Tabel 4.3 – Lama Bekerja Responden .....	70
Tabel 4.4 – Pendidikan Terakhir Responden .....	70
Tabel 4.5 – Penghasilan Responden .....	70
Tabel 4.6 – Analisis Tanggapan Mengenai Kepemimpinan PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama.....	71
Tabel 4.7 – Analisis Tanggapan Mengenai Motivasi PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama .....	73
Tabel 4.8 – Analisis Tanggapan Mengenai Kinerja Karyawan PT. Sinar Surya Semesta Mesindotama .....	75
Tabel 4.9 – Validitas Butir Pertanyaan Kepemimpinan.....	78
Tabel 4.10 – Reability Statistics Kepemimpinan.....	78
Tabel 4.11 – Validitas Butir Pertanyaan Motivasi.....	79
Tabel 4.12 – Reability Statistics Motivasi .....	79
Tabel 4.13 – Validitas Butir Pertanyaan Kinerja Krayawan.....	80
Tabel 4.14 – Reability Statistics Kinerja Karyawan.....	80
Tabel 4.15 – Uji Multikoleneartitas .....	83
Tabel 4.16 – Uji Autolorelasi.....	84
Tabel 4.17 – Persamaan Garus Regresi Linear Berganda.....	86
Tabel 4.18 – Uji F .....	87
Tabel 4.19 – Uji t .....	88

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 – Struktur Organisasi.....	47
Gambar 4.1 – Uji Normalitas .....	82
Gambar 4.2 – Uji Heterokedastisitas .....	85



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner

Lampiran 2 : Jawaban Kuesioner Kepemimpinan, Motivasi dan Kinerja Karyawan

Lampiran 3 : Tabel r Product Moment

Lampiran 4 : Tabel Distribusi t atau Tabel T

Lampiran 5 : Tabel Distribusi F atau Tabel F

Lampiran 6 : Tabel Durbin Watson

Lampiran 7 : Hasil Olah Data SPSS 20

