

**PENGARUH PROGRAM KESELAMATAN DAN KESEHATAN  
KERJA (K3), BUDAYA KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT ANGKASA PURA II  
(PERSERO) KANTOR PUSAT  
(Studi Kasus Pada PT ANGKASA PURA II (PERSERO))**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Nama : Faizal Arafat  
Nim : 43112120456**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2017**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Faizal Arafat

NIM : 43112120456

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembuatan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, Maret 2017

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



Faizal Arafat

NIM: 43112120456

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Faizal Arafat  
NIM : 43112120456  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul : Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja  
(K3), Budaya Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja  
Karyawan PT Angkasa Pura II (Persero)  
(Studi Kasus Pada PT Angkasa Pura II (Persero))

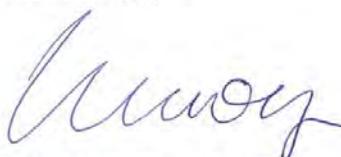
Tanggal Lulus Ujian :

Disahkan Oleh,

Pembimbing Skripsi  
  
(M. Soelton Ibrahim, S.Psi., MM)

Tanggal: 26 - 3 - 2017

Ketua Pengaji

  
(Catur Widayati, SE., MM)  
Tanggal: 27 - 03 - 2017

UNIVERSITAS

# MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



(Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA)

Tanggal: 26 - 3 - 2017

Ketua Program Studi

S1 Manajemen



(Dudi Permana, MM., Ph.D)

Tanggal: 27 / 03 / 2017

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT, atas berkah dan limpahan rahmat-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Program Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3), Budaya Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Angkasa Pura II (Persero) Kantor Pusat”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan Bapak Mochamad Soelton Ibrahem, S.Psi., MM. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat yang sangat bermanfaat kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, MM., Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
5. Seluruh karyawan PT Angkasa Pura II (Persero) Kantor Pusat Tangerang.

6. Kedua orang tua tercinta, Bapak Guyono Shofyan dan Ibu Lilik Sumiyati yang telah mendidik penulis serta memberi kasih sayang dan doa yang tiada henti.
7. Kakak dan Adik Serta, Istri dan anak tercinta, Muhammad faza Ibrahim, Celicarya Putri, Alyssa Hanafia Putri, yang telah memberikan dukungan dan menghibur penulis.
8. Sahabat-sahabat penulis Chandra, Laili Nur, dan Azizah untuk segala keceriaan, kebersamaan, nasehat, motivasi, dan bantuannya,
9. Teman-teman satu bimbingan skripsi yang telah membantu dan memberi dukungan serta semangat.
10. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2013.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran, dan masukan yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis, pembaca, dan peneliti selanjutnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam proposal ini.

Terima kasih.

Jakarta, Maret 2017

Faizal Arafat

## **DAFTAR ISI**

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	i
<b>LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	ii
<b>ABSTRAK.....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xiv



### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian.....	12
D. Kegunaan Penelitian.....	12

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS**

I. Kajian Pustaka.....	14
A. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	14
B. Keselamatan Dan Kesehatan Kerja.....	19
C. Budaya Kerja.....	31
D. Disiplin Kerja.....	36

E. Kinerja Karyawan.....	43
F. Penelitian Terdahulu.....	46
G. Hubungan Antara Variabel.....	51
II. Rerangka Pemikiran.....	55
III. Hipotesis.....	57

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Waktu Dan Tempat Penelitian.....	59
B. Desain Peneliti.....	59
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	60
D. Pengukuran Variabel.....	65
E. Populasi Dan Sampel.....	66
F. Teknik Pengumpulan Data Dan Jenis Sumber Data.....	67
1. Teknik Pengumpulan Data.....	67
2. Jenis dan Sumber Data.....	68
G. Metode Analisis.....	69
1. Statistik Deskriptif.....	69
2. Uji Kualitas Data.....	69
a. Uji Validitas.....	69
b. Uji Reliabilitas.....	70
3. Asumsi Klasik.....	70
a. Uji Normalitas.....	70
b. Uji Multikolonieritas.....	70
c. Uji Heterokedasitas.....	70
4. Analisis Regresi Linear Berganda.....	72
5. Uji Hipotesis.....	73

a.	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	
	73	
b.	Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	
	73	
c.	Uji Signifikansi Parsial (Uji T).....	
	74	

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	75
1.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	76
2.	Karakteristik Responden .....	77
a.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	77
b.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	78
c.	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	79
d.	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja .....	79
B.	Statistik Deskriptif .....	80
1.	Deskriptif Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	80
2.	Deskriptif Variabel Budaya Kerja .....	81
3.	Deskriptif Variabel Disiplin Kerja .....	83
4.	Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan .....	84
C.	Hasil Uji Kualitas Data.....	85
1.	Hasil Uji Validitas .....	85
a.	Hasil Uji Validitas Variabel Keselamatan dan Kesehatan kerja .....	85
b.	Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Kerja .....	86
c.	Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	87
d.	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan.....	88
2.	Hasil Uji Reliabilitas .....	89
D.	Uji Asumsi Klasik .....	90
1.	Hasil Uji Normalitas .....	90

2. Hasil Uji Multikolinearitas .....	91
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	93
E. Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	94
F. Hasil Uji Hipotesis .....	96
1. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) dan Korelasi .....	96
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	97
3. Uji Signifikansi Parsial (Uji t) .....	97
a. Uji Hipotesis Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja karyawan .....	98
b. Uji Hipotesis Pengaruh Budaya Kerja Terhadap Kinerja karyawan .....	99
c. Uji Hipotesis Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja karyawan .....	99
G. Pembahasan Hasil Penelitian .....	99
1. Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	99
2. Pengaruh Budaya Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	100
3. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	100
<b>MERCU BUANA</b>	
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Simpulan .....	102
B. Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>106</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

### NO. KETERANGAN

Tabel 1.1 Data Realisasi kerja Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	4
Tabel 1.2 Data program Kerja Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	5
Tabel 1.3 Data Potensi dan Bahaya Penyakit Akibat Kerja.....	7
Tabel 1.4 Data Penyakit di Poliklinik PT Angkasa Pura II (Persero).....	9
Tabel 1.5 Data Kecelakaan Kerja Pada Karyawan PT Angkasa Pura II (Persero).....	10
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Keselmatan dan Kesehatan Kerja .....	60
Tabel 3.2 Definisi operasional Variabel Budaya Kerja .....	62
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel Disiplin Kerja.....	63
Tabel 3.4 Definisi Operasional Variabel Kinerja Karyawan .....	65
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	77
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	78
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	79
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	80
Tabel 4.5 Rekapitulasi Perhitungan Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	81
Tabel 4.6 Rekapitulasi Perhitungan Variabel Budaya Kerja .....	81
Tabel 4.6 Rekapitulasi Perhitungan Variabel Disiplin Kerja.....	83

Tabel 4.8 Rekapitulasi Perhitungan Variabel Kinerja Karyawan .....	84
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Keselamatan dan Kesehatan kerja.....	86
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Kerja .....	86
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	88
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	89
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas .....	90
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinieritas .....	92
Tabel 4.15 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	94
Tabel 4.16 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	96
Tabel 4.17 Uji F .....	97
Tabel 4.18 Uji t .....	98



## **DAFTAR GAMBAR**

### **NO. KETERANGAN**

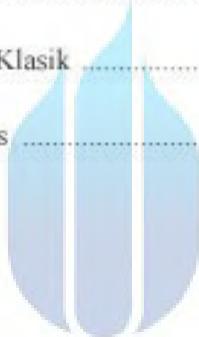
Gambar 2.1 Model Rerangka Konseptual Penelitian .....	57
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas .....	91
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	93



## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **NO. KETERANGAN**

Lampiran 1 Kuesioner .....	109
Lampiran 2 Data Responden Penelitian .....	114
Lampiran 3 Karakteristik Responden .....	123
Lampiran 4 Hasil Statistik Deskriptif .....	124
Lampiran 5 Uji Kualitas Data .....	136
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	144
Lampiran 7 Hasil Uji Hipotesis .....	146



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**