

**EARNED VALUE ANALYSIS TERHADAP BIAYA DAN WAKTU
PELAKSANAAN PEKERJAAN KONSTRUKSI PABRIK SEMEN
PROYEK TUBAFA II**

(Studi Kasus: PT. ThyssenKrupp Industrial Solutions Indonesia)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



NAMA : EKO ADI SAPUTRA

NIM : 43112120170

**Program Studi Manajemen
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2017**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Eko Adi Saputra

NIM : 43112120170

ProgrAM Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 21 Januari 2017



Eko Adi Saputra

NIM: 43112120170

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Eko Adi Saputra

NIM : 43112120170

Program Studi : SI Manajemen

Judul Skripsi : Earned Value Analysis terhadap biaya dan waktu pelaksanaan pekerjaan konstruksi pabrik Semen Proyek Tubafa II (Studi Kasus: PT. Thyssenkrupp Industrial Solutions Indonesia).

Tanggal Lulus Ujian : 16/3/2017

Disahkan Oleh

Pembimbing,



Hesti Maheswari SE., M.Si.

Tanggal: 23/3/2017

Ketua Penguji



M. Rizki Sadikin, MBA.

Tanggal: 23/3/2017

Dekan,



Dr. Harnovinsah, AK., M.Si., CA.

Tanggal:

Ketua program Studi
SI Manajemn



Dudi Permana, MM., Ph.D

Tanggal: 24/3/2017

KATA PENGANTAR

Segala Puji bagi Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Earned Value Analysis terhadap biaya dan waktu pelaksanaan pekerjaan Konstruksi Pabrik Semen Proyek Tubafa II (Studi Kasus :PT. Thyssenkrupp Industrial Solutions Indonesia)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Hesti Maheswari, SE., M.si, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis haturkan Alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Kedua orang tua tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. Harnovinsah.Ak., M.si, CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

4. Bapak Dudi Permana,MM.,Ph.D, Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Ibu Hesti Maheswari SE.,M.si, Selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan masukan selama penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Pihak-pihak lain yang tidak bias penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca umumnya. Akhir kata dengan dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 21 Januari 2017

Eko Adi Saputra

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR GRAFIK.....	viii
DAFTAR RUMUS.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Tujuan Penelitian.....	4
E. Kontribusi Penelitian.....	5

BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN RERANGKA PEMIKIRAN

A. Kajian pustaka.....	6
1. Definisi Manajemen Proyek.....	6
2. Sikluk Hidup Proyek.....	7
3. Kriteria Keberhasilan Proyek.....	10
4. Metode Pengendalian Proyek.....	13
5. Indikator yang digunakan dalam pada metode Earned Value Analysis.....	17

6. Estimasi biaya Langsung dan Tidak Langsung.....	20
7. Kajian Riset Terdahulu.....	23
B. Rerangka Pemikiran.....	26

BAB III METODE PENELITIAN

A. Waktu dan tempat penelitian.....	27
B. Desain Penelitian.....	27
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	28
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	29
E. Teknik Pengumpulan data.....	30
1. Data Primer.....	30
2. Data Sekunder.....	30
F. Metode Analisis.....	31
1. Pengambilan Data.....	31
2. Penyusunan data menjadi tabel.....	31
3. Analisa data dengan metode Earned Value.....	31
4. Analisis Varians Kinerja Biaya dan Jadwal.....	32
5. Analisis Indeks Kinerja Biaya dan Jadwal.....	33
6. Membuat Kurva / Grafik S.....	36
7. Diskusi Hasil Penelitian.....	36
8. Menarik kesimpulan dari diskusi hasil penelitian	

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum.....	37
1. Data Proyek.....	37
2. Work Breakdown Structure (WBS).....	37
3. Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek (RAPP).....	37
B. Statistik Deskriptif.....	38
1. Jadwal penyerapan Anggaran.....	38
2. Time Schedule Proyek.....	38
C. Pembahasan analisa nilai hasil (Earned Value Analysis).....	40
1. BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled).....	40
2. BCWP (Budgeted Cost of Work Performance).....	48
3. ACWP (Actual Cost of Work Performance).....	51
4. Penyimpangan terhadap waktu (SV).....	51
5. Penyimpangan terhadap Biaya (CV).....	55
6. Indeks kinerja waktu (SPI).....	59

7. Indeks kinerja biaya (CPI).....	63
8. Estimasi Biaya Penyelesaian Proyek (EAC).....	66

BAB IV SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan.....	69
1. Hasil analisa kinerja proyek yang ditinjau dari segi biaya.....	69
2. Hasil analisa kinerja proyek yang ditinjau dari segi waktu.....	70
B. Saran.....	70



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Fokus dan CSF untuk Keberhasilan Proyek.....	12
Tabel 2.2 Metode Analisis Varians.....	13
Tabel 2.3 Kombinasi Bagan Balok dan Kurva S.....	15
Tabel 2.4 Kajian Riset Terdahulu.....	23
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	29
Tabel 3.2 Nilai proyek Tubafa.....	29
Tabel 4.1 Summary Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek (RAPP).....	38
Tabel 4.2 Laporan Quartal I – 2015.....	41
Tabel 4.3 Laporan Quartal II – 2015.....	42
Tabel 4.4 Laporan Quartal III – 2015.....	43
Tabel 4.5 Laporan Quartal IV – 2015.....	44
Tabel 4.6 Laporan Quartal I – 2016.....	45
Tabel 4.7 Laporan Quartal II – 2016.....	46
Tabel 4.8 Laporan Quartal III – 2016.....	47
Tabel 4.9 Laporan Quartal IV – 2016.....	48
Tabel 4.10 Rincian BCWP Kumulatif.....	50
Tabel 4.11 Rincian ACWP Kumulatif.....	51
Tabel 4.12 Analisa Penyimpangan terhadap waktu (SV).....	54
Tabel 4.13 Analisa Penyimpangan terhadap biaya (CV).....	58
Tabel 4.14 Indeks kinerja proyek terhadap waktu (SPI).....	62
Tabel 4.15 Indeks kinerja proyek terhadap biaya (CPI).....	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Siklus hidup proyek.....	10
Gambar 3.1 Segitiga kesuksesan proyek.....	28



DAFTAR GRAFIK

Grafik 2.1 S-Curve.....	14
Grafik 2.2 Earned Value.....	16
Grafik 3.1 Kinerja Biaya dan Waktu.....	36
Grafik 4.1 Rencana Anggaran.....	38
Grafik 4.2 Jadwal pelaksanaan proyek.....	39
Grafik 4.3 Presentase progress proyek.....	40
Grafik 4.4 Analisa Penyimpangan terhadap waktu (SV).....	54
Grafik 4.5 Analisa penyimpangan terhadap biaya (CV).....	58
Grafik 4.6 Indeks kinerja proyek terhadap waktu (SPI).....	62
Grafik 4.7 Indeks kinerja proyek terhadap biaya (CPI).....	66
Grafik 4.8 Nilai Hasil dalam setiap periode (Quartal).....	68

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR RUMUS

Rumus 1. Varians Kinerja Biaya (CV).....	32
Rumus 2. Varians Kinerja Jadwal (SV).....	33
Rumus 3. Indeks kinerja biaya (CPI).....	33
Rumus 4. Indeks kinerja jadwal (SPI).....	34
Rumus 5. Perkiraan Biaya Penyelesaian Proyek (Estimated at Completion/EAC)...	35
Rumus 6. Perkiraan Biaya Penyelesaian Proyek (Estimated at Completion/EAC)...	35
Rumus 7. Selisih saat penyelesaian (Variance at Completion/VAC).....	35
Rumus 8. Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek (Estimated Completion Date/ECD).....	35
Rumus 9. Earned Value (Nilai Hasil).....	35

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 4.1 Work Breakdown Structure (WBS).....	37
Lampiran 4.2 Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek (RAPP).....	38

