

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Studi Kasus Pada PT. Evo Production)**

SKRIPSI



Nama : Masyruchin Achsan

Nim : 43112010161

**Program Studi Manajemen
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2016**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Studi Kasus Pada PT. Evo Production)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi
Manajemen Universitas Mercubuana Jakarta**



Nama : Masyruchin Achsan

Nim : 43112010161

**Program Studi Manajemen
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2016**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mayruchin Achsan

Nim : 43112010161

Program studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Desember 2016



Masyruchin Achsan

Nim : 43112010163

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Masyruchin Achsan
NIM : 43112010161
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap
Kinerja Karyawan Pada PT. Evo Production
Tanggal Lulus Ujian : 12-1-2017

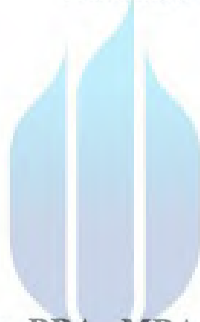
Disahkan Oleh :

Pembimbing,



Mochammad Rizki Sadikin, BBA., MBA

Tanggal : 14-03-2017



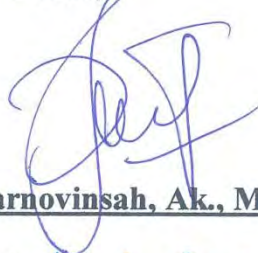
Ketua Penguji



Ryani Dhyan Parashakti, SE., MM

Tanggal : 8-03-2017

Dekan,



Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA

Tanggal : 15-3-2017

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dudi Permana, ST., MM.Ph.D

Tanggal: 15/3 2017

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum, Wr. Wb,

Alhamdulillah dengan segala syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat rahmat dan karunianya, penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini, dengan judul **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. EVO PRODUCTION”**. Proposal skripsi ini adalah salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercubuana.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan pada penelitian ini, yang tidak lain disebabkan oleh keterbatasan ilmu, pengetahuan ataupun pengalaman yang penulis miliki. Namun demikian penulis berusaha untuk menyelesaikan dan berusaha melakukan yang terbaik untuk skripsi ini.

Pada kesempatan ini juga, penulis tak akan mengingkari peran penting berbagai pihak yang telah membantu penulis, mendoakan dan memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi. Perkenankan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Mochamad Rizky Sadikin, BBA., MBA. selaku dosen pembimbing dalam penyelesaian skripsi yang telah memberikan waktunya untuk memberi arahan dan membantu dalam penyelesaian skripsi.
2. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM selaku rektor Universitas Mercu Buana.

3. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si.,CA selaku dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dudi Permana, ST., MM.Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Bapak selaku ketua dosen penguji yang telah bersedia menguji dan memberikan nilai terbaik.
6. Bapak dan Ibu selaku dosen penguji yang bersedia menguji dan memberikan nilai terbaik.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta Staff Universitas Mercubuana yang telah memberikan pelajaran, pengalaman serta pengetahuannya, selama penulis menempuh studi hingga akhir.
8. Jajaran Staff dan Karyawan dari PT. Evo Production Depok.
9. Bapak Lagiyan, Ibu Sriyanti, Adik Afri Rufaidah Amaliah, dan keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan Doa dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan selama menempuh Studi di Universitas Mercu Buana yaitu Ridwan Hidayat, Matius Sembiring, Dwi Wahyu Ramdhani, Septi Novita Sari, Yenny Mutiara, April Audina, Ishack Feroslando, Rinaldi Palian, Euis Karmila, Eggy Pratama, Werner Hadi Kusuma, Tommy Yuanda, Fadli Imran, Bayu Angga Setiawan, Hendru Ruhiyat, Sandy Tyas Utama, Lia Awaliyah, Rizky Setyo Nugroho, Pungky Septia, Mpo Badriah. Yang telah menemani dan membantu penulis selama

penyelesaian skripsi dan memberikan waktu yang berkualitas selama menempuh Studi di Universitas Mercu Buana.

11. Sahabat terbaik dan orang spesial Riskul Anwar, Ega Saputra, Muhadi, Catur Pribadi, Tri Kuncoro, Arie Angga, Yoga Arifianto, I Made Arisudana Gir, I Gede Komang Putra, Deny Supriadi, Faisal Adriyadi, Putu Bagus Krisna, Dendi Hasbi, Tonny Lesmana, Cendil Cavulaga, Nissa Pridh, Dian Tri Setyo Wibowo, Ibnu Zamil, Prasetyo, Yoda Fatur.

12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, yang telah memberikan arahan, dukungan dan persahabatan yang baik dan memberikan waktu yang berkualitasnya sehingga membuat penulis termotivasi untuk menyelesaikan studi hingga akhir.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna baik isi, tata bahasa maupun dari segi penyusunan, mengingat keterbatasan kemampuan penulis. Oleh sebab itu dengan tangan terbuka penulis bersedia menerima saran dan kritik guna melengkapi skripsi ini agar menjadi lebih baik. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 29 November 2016

Penulis,

Masyruchin Achsan

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	5
1. Tujuan Penelitian	5
2. Kontribusi Penelitian.....	6

BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PENELITIAN DAN HIPOTESIS

A. Kajian Pustaka.....	7
1. Manajemen Sumber Daya Manusia	7
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	7
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	9
c. Fungsi Operasional Manajemen Sumber Daya Manusia	10
d. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2. Gaya Kepemimpinan	14
a. Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	14
b. Sifat-sifat Pemimpin.....	17
c. Teori Kepemimpinan	20
d. Teori Gaya Kepemimpinan.....	21
e. Fungsi dan Peranan Pemimpin.....	24
f. Macam-macam Gaya Kepemimpinan.....	25
3. Motivasi	27
a. Pengertian Motivasi	27
b. Teori Motivasi.....	28
4. Kinerja.....	32
a. Pengertian Kinerja	32

b. Penilaian Kinerja.....	33
c. Kinerja Karyawan.....	36
d. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	37
e. Mengukur Kinerja Karyawan.....	38
f. Dimensi	39
g. Rerangka Pemikiran dan Penghubung Hipotesis	40
5. Penelitian Terdahulu	41
B. Rerangka Pemikiran.....	42
C. Hipotesis.....	42
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Waktu dan Tempat Penelitian	43
1. Waktu Penelitian	43
2. Tempat Penelitian	43
B. Desain Penelitian	43
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	44
1. Definisi Variabel	44
2. Operasional Variabel	45
D. Pengukuran Variabel	48
E. Populasi dan Sampel	48
1. Populasi.....	48
2. Sampel dan Metode Pengambilan Sampel.....	48
F. Teknik Pengumpulan Data	49
1. Cara Mengumpulkan Data	49
2. Teknik Pengumpulan Data.....	49
3. Instrumen Pengumpulan Data.....	50
4. Jenis Data	50
G. Metode Analisis Data	50
1. Statistik Deskriptif.....	50
2. Uji Kualitas Data	51
a. Uji Validitas.....	51
b. Uji Reliabilitas	51
3. Uji Asumsi Klasik	52
a. Uji Normalitas Data	52
b. Uji Multikolonieritas.....	53
c. Uji Heteroskedastisitas	54
4. Uji Analisis Regresi Linier Berganda	54
5. Uji Hipotesis (Uji Statistik T)	55
a. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)	55
b. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik T)	56

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Perusahaan	57
1. Tempat dan Waktu Penelitian	58
2. Karakteristik Profil Responden	58
a. Karakteristik Responden Berdasarkan Status	58
b. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	59
c. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	60
d. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Masa Bekerja.....	61
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	62
C. Hasil Uji Kualitas Data.....	63
1. Hasil Uji Validitas	63
2. Hasil Uji Reliabilitas.....	67
D. Hasil Uji Asumsi Klasik	68
1. Hasil Uji Normalitas	68
2. Hasil Uji Multikolinieritas.....	68
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	70
E. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	71
F. Hasil Uji Hipotesis	72
1. Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	72
2. Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik T)	73

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	75
B. Saran	76

DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN	81

DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
Tabel 1.1	Tabel Keterlambatan dan Absensi Pegawai	4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel Gaya Kepemimpinan.....	45
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel Motivasi.....	46
Tabel 3.3	Definisi Operasional Variabel Kinerja karyawan.....	47
Tabel 3.4	Skala Likert.....	48
Tabel 4.1	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
Tabel 4.2	Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	59
Tabel 4.3	Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	60
Tabel 4.4	Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Masa Bekerja.....	61
Tabel 4.5	Hasil Uji Statistik Deskriptif	62
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	64
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	65
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan	66
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.10	Hasil Uji Normalitas	68
Tabel 4.11	Hasil Uji Multikolienaritas	69
Tabel 4.12	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	71
Tabel 4.13	Hasil Uji Sigfnifikasi Simultan (Uji F)	72
Tabel 4.14	Hasil Uji Signifikan parameter Individual (Uji t).....	73

DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
Tabel 2.1	Gambar Rerangka Pemikiran.....	42
Tabel 4.1	Gambar Uji Heteroskedastisitas.....	70



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner	81
Lampiran 2	Hasil Kuesioner.....	87
Lampiran 3	Karakteristik Profil Responden.....	93
Lampiran 4	Hasil Statistik Deskriptif Hasi	94
Lampiran 5	Hasil Uji Validitas.....	95
Lampiran 6	Hasil Uji Reliabilitas	100
Lampiran 7	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	101
Lampiran 8	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	103
Lampiran 9	Hasil Uji Hipotesis	104
Lampiran 10	Hasil Rekapitulasi Data Responden.....	105



UNIVERSITAS
MERCU BUANA