

ABSTRAK

Proyek adalah suatu kegiatan yang memiliki jangka waktu dalam penyelesaiannya. Suatu proyek dikerjakan dengan perencanaan yang matang agar proyek selesai sesuai dengan jangka waktu yang telah ditentukan. Perencanaan memiliki tahapan didalam penyusunan sehingga proyek akan berjalan dengan baik tanpa ada keterlambatan. Pada pelaksanaan proyek Conveyor UV yang sudah dilakukan PT Electrindo Inti Dinamika mengalami keterlambatan didalam pelaksanaan *installation*, keterlambatan terjadi dimulai dari pemasangan *safety fance* sampai mengalami keterlambatan pada kegiatan *trial*. Sehingga Proyek tersebut memiliki penambahan biaya sebesar Rp 23.524.206,87 dan waktu keterlambatan 4 hari. Dari permasalahan yang terjadi, penelitian ini bertujuan untuk mencari aktifitas-aktifitas mana saja pada lintasan kritis untuk kondisi awal dan percepatan dengan menggunakan metode CPM (*Critical Path Method*) untuk mencari waktu dan biaya optimal. CPM adalah metode yang berorientasi pada waktu yang mengarah dalam penentuan jadwal dan estimasi waktunya bersifat *deterministic*. Hasil penelitian ini memiliki efisiensi waktu lebih cepat sebanyak 7 hari dari waktu normal 138 hari menjadi 131 hari atau sebesar 5,07% dan memiliki efisiensi biaya sebesar Rp 774.813,65 dari biaya normal sebesar Rp 788.056.135,02 menjadi Rp 787.281.321,37 atau sebesar 0,09%.

Kata Kunci : Perencanaan Proyek, Jalur Kritis, Efisiensi Waktu dan Biaya.

ABSTRACT

*Project is an activity that has a period in settlement. A project done with careful planning so that the project is completed in accordance with the time frame specified. The planning stages in the drafting has so that the project will go well without any delay. On the implementation of projects already carried out Conveyor UV PT. Electrindo Inti Dinamika suffered a delay in the execution of the installation, delays occur starting from the installation safety fance to experience delays in trial activities. So the project has the addition of a cost amounting to Rp 23.524.206,87 and time delay of 4 days. Of problems occurred, this research aims to find any activities on the critical path to initial conditions and acceleration using CPM (*Critical Path Method*) to find the optimum time and cost. CPM is the method-oriented at the time that leads in the determination of the schedule and the estimated time is deterministic in nature. The results of this research have faster time efficiency by as much as 7 days from the time the normal 131 day to 138 day or of 5.07% and has an efficiency cost amounting to Rp 774.813,65 out of the normal cost of Rp 788.056.135,02 to Rp 787.281.321,37 or of 0.09%.*

Keywords: Project planning, critical path, time and cost Efficiency.

KATA PENGANTAR

Terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Evaluasi Perencanaan Pelaksanaan Proyek Instalation Conveyor untuk Mencapai Efisiensi Waktu dan Biaya dengan metode CPM (Studi Kasus Pada PT Electrindo Inti Dinamika)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Hesti Maheswari SE., Mi, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan Alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Ibu Hesti Maheswari SE., M.Si selaku dosen pembimbing dalam menyusun skripsi ini, yang selalu memberikan bantuan dan meluangkan waktunya untuk memberikan masukan serta bimbingan.
2. Kepada orang tua tercinta dan kakak saya yang telah, memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberi semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Dr. Rina Astini, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
6. Terima kasih untuk para Dosen dan Staf Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang tidak dapat penulis tuliskan satu per satu, atas segala jasa Bapak dan Ibu serta ilmu yang Bapak dan Ibu berikan kepada penulis selama ini.
7. Seluruh keluarga penulis dan Yeni Lestari yang selalu memberikan dukungan semangat yang tidak putus untuk segera menyelesaikan kuliah dengan baik.
8. Pihak-pihak lain yang tidak biasa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh

karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk dan saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 21 Februari 2016

Muhamad Yudy

