



**HUBUNGAN *EMPLOYEE RELATIONS* TERHADAP  
KEPUASAN KOMUNIKASI KARYAWAN BADAN  
NASIONAL PENANGGULANGAN BENCANA (BNPB)**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana  
Strata 1 (S-1) Komunikasi Bidang Studi *Public Relations*

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Disusun oleh :

**DESNAINI AZRA NASUTION  
44214120137**

**BIDANG STUDI *PUBLIC RELATIONS*  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2017**



FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : HUBUNGAN *EMPLOYEE RELATIONS* TERHADAP KEPUASAN KOMUNIKASI KARYAWAN BADAN NASIONAL PENANGGULANGAN BENCANA (BNPB)

Nama : Desnaini Azra Nasution

NIM : 44214120137

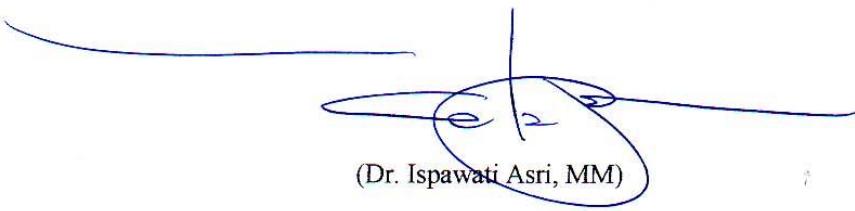
Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : Public Relations

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Jakarta, 2 Maret 2017

Mengetahui,

**Pembimbing**



(Dr. Ispawati Asri, MM)



FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

**LEMBAR TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI**

Judul : **HUBUNGAN *EMPLOYEE RELATIONS* TERHADAP KEPUASAN KOMUNIKASI KARYAWAN BADAN NASIONAL PENANGGULANGAN BENCANA (BNPB)**

Nama : Desnaini Azra Nasution

NIM : 44214120137

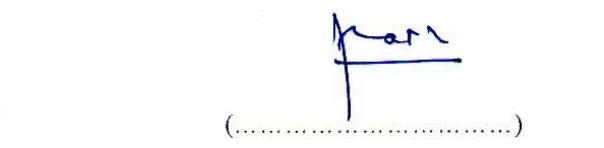
Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : Public Relations

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Ketua Sidang, Jakarta, 2 Maret 2017  
Enjang Pera Irawan, M.IKom 

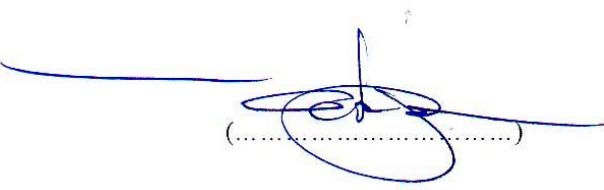
Pengaji Ahli,

Drs. Marwan Mahmudi, M.Si

  
(.....)

Pembimbing,

Dr. Ispawati Asri, MM

  
(.....)



FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

### LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI

Judul : **HUBUNGAN *EMPLOYEE RELATIONS* TERHADAP KEPUASAN KOMUNIKASI KARYAWAN BADAN NASIONAL PENANGGULANGAN BENCANA (BNPB)**

Nama : Desnaini Azra Nasution

NIM : 44214120137

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : Public Relations

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Jakarta, Maret 2017

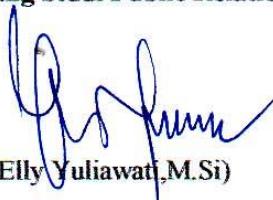
Disetujui dan diterima oleh,

**Pembimbing**



(Dr. Ispawati Astri, MM)

**Ketua Bidang Studi Public Relations**



(Dr. Elly Yuliawati, M.Si)

**Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi**



(Dr. Agustina Zubair, M.Si)

**Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi**



(Ponco Budhi Sulistyo, M.Comm, Ph.D)

## KATA PENGANTAR

Alhamdullilahirabbil'allamin, segala puji bagi Allah SWT kepadanya peneliti memanjatkan syukur atas segala rahmat yang telah diberikan atas kelapangan pikiran, kebesaran hati, dan keteguhan hati dalam menyelesaikan skripsi ini. Atas inspirasi Beliau, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Hubungan *Employee Relations* Terhadap Kepuasan Komunikasi Karyawan Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB)".

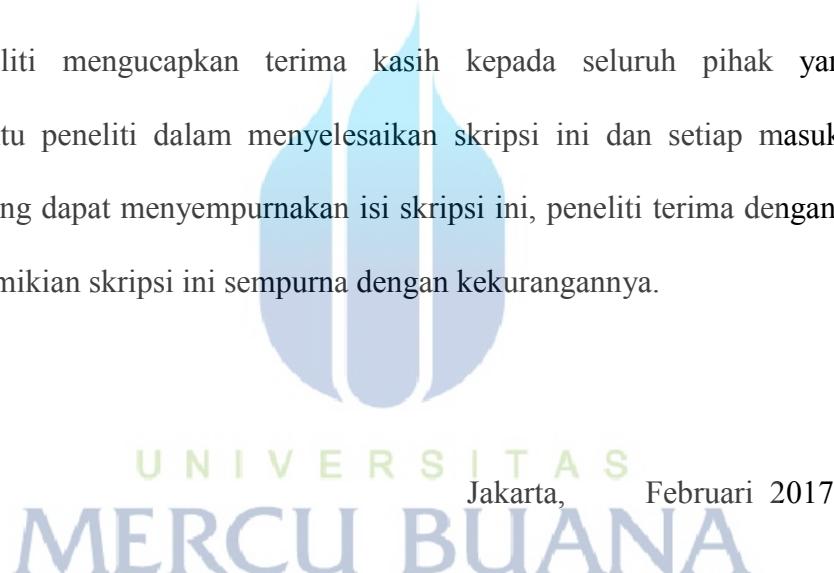
Peneliti menyelesaikan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dorongan baik secara moril maupun materil, serta doa yang diberikan berbagai pihak. Untuk itu ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya peneliti haturkan kepada :

1. Dr. Ispawati Asri, M.Si sebagai dosen pembimbing, yang telah banyak memberikan bimbingan dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Seluruh dosen FIKOM UMB yang telah memberikan ilmu-ilmu berharga, dan bermanfaat bagi semua mahasiswa FIKOM UMB.
3. Kepada kedua orang tuaku, adik - adikku yang selalu mendoakan kebaikan dan keberhasilan serta membantu baik dalam materi dan non materi untuk peneliti.
4. Kepada pegawai-pegawai Perpustakaan Universitas Mercu Buana atas segala bantuan referensi yang peneliti butuhkan selama ini.
5. Kepada teman-teman ku, Mutia, Mila, Clara, Ina, Reza yang selalu mau untuk sharing pendapat dan pengetahuan, menghibur dan membantu

selama semasa perkuliahan khusunya dalam penulisan skripsi ini, serta sukses untuk kita semua.

6. Kepada Badan Nasional Penanggulangan Bencana yang memberikan ijin penelitian.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan penuh, semoga senantiasa selalu berada dalam lindungan ALLAH SWT.

Peneliti mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dan setiap masukan serta kritik yang dapat menyempurnakan isi skripsi ini, peneliti terima dengan segenap hati. Demikian skripsi ini sempurna dengan kekurangannya.



DESNAINI AZRA NASUTION  
44214120137

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>LEMBAR TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI .....</b>	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat Penelitian .....	10
1.4.1. Manfaat Penelitian Akademis .....	10
1.4.2. Manfaat Penelitian Praktis .....	10
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Tinjauan Pustaka .....	11
2.1.1. Penelitian Terdahulu Yang Sejenis .....	11
2.2. Komunikasi Organisasi .....	16
2.2.1. Pengertian Komunikasi .....	16
2.2.2. Pengertian Komunikasi Organisasi .....	18
2.3. <i>Public Relations</i> .....	22
2.3.1. Pengertian <i>Public Relations</i> .....	22
2.4. Hubungan Karyawan ( <i>Employee Relations</i> ) .....	24
2.4.1. Pengertian <i>Employee Relations</i> .....	24
2.5. <i>Employee Relations</i> (Variabel X) .....	28
2.6. Kepuasan Komunikasi (Variabel Y) .....	30
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1. Tipe Penelitian .....	34
3.2. Metode Penelitian .....	34
3.3. Populasi dan <i>Sample</i> .....	36
3.3.1. Populasi .....	36
3.3.2. <i>Sample</i> .....	36
3.4. Definisi dan Operasionalisasi Konsep .....	38
3.4.1. Definisi Konsep .....	38
3.4.2. Operasionalisasi Konsep .....	40
3.5. Teknik Penelitian .....	43
3.5.1. Validitas .....	43
3.5.2. Reliabilitas .....	44

3.6.	Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.6.1.	Data Primer .....	46
3.6.2.	Data Sekunder .....	48
3.7.	Pengolahan dan Analisis Data.....	49
3.7.1.	Pengolahan Data.....	49
3.7.2.	Analisis Data .....	50
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1.	Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	54
4.1.1.	Sejarah Berdirinya BNPB .....	54
4.1.2.	Visi dan Misi BNPB.....	59
4.1.3.	Tugas dan Fungsi BNPB .....	59
4.1.4.	Struktur Organisasi.....	61
4.1.5.	Bentuk, Makna, Warna Logo BNPB.....	62
4.2.	Hasil Penelitian .....	65
4.2.1.	Uji Validitas dan Reliabilita.....	65
4.3.	Tabulasi Silang.....	69
4.3.1.	Karateristik Responden .....	69
4.3.2	<i>Employee Relations</i> .....	72
4.3.3.	Kepuasan Komunikasi.....	86
4.4.	Hasil Analisa Korelasi dan Uji Signifikansi .....	108
4.5.	Hasil Koefisien Determinasi .....	110
4.6.	Pembahasan .....	111
<b>BAB V. SIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1.	Simpulan.....	123
5.2.	Saran.....	126
5.2.1.	Saran Akademis.....	126
5.2.2.	Saran Praktis.....	126
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		128
<b>LAMPIRAN .....</b>		x

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1. Operasionalisasi Konsep .....	40
Tabel 3.2. Kriteria Penafsiran Koefisien Validitas .....	44
Tabel 3.3. Klasifikasi Reliabilitas .....	45
Tabel 3.4. Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Nilai <i>r</i> .....	52
Tabel 4.1. Perkembangan Berdirinya BNPB Berdasarkan Periode Waktu .....	56
Tabel 4.2. Pengujian Validitas Variabel X.....	66
Tabel 4.3. Pengujian Validitas Variabel Y .....	67
Tabel 4.4. Pengujian Reliabilitas Variabel Penelitian.....	69
Tabel 4.5. Tabulasi Data Jenis Kelamin Responden.....	70
Tabel 4.6. Tabulasi Data Masa Kerja Responden .....	70
Tabel 4.7. Tabulasi Data Tingkat Pendidikan Responden .....	71
Tabel 4.8. Tabulasi Data Unit Kerja Responden.....	71
Tabel 4.9. Tersedianya Informasi Dari Manajemen Kepada Karyawan.....	72
Tabel 4.10. Informasi Disampaikan Secara <i>Up To Date</i> .....	73
Tabel 4.11. Informasi Yang Disampaikan Secara Berulang-Ulang Dengan Berbagai Media Yang Ada .....	74
Tabel 4.12. Informasi Diberikan Dalam Jumlah Kecil Agar Mudah Dipahami ...	75
Tabel 4.13. Komunikasi Sebagai Pelengkap Antara Manajemen Dan Karyawan	76
Tabel 4.14. Informasi Yang Disampaikan Menggunakan Media Yang Tepat .....	77
Tabel 4.15. Informasi Dalam Komunikasi Disampaikan Berdasarkan Fakta .....	77
Tabel 4.16. Informasi Dalam Komunikasi Disampaikan Dengan Jelas.....	78
Tabel 4.17. Komunikasi Yang Dilakukan Tidak Memihak .....	79
Tabel 4.18. Adanya Komunikasi Yang Bersifat Formal Oleh Humas.....	80
Tabel 4.19. Humas Bertanggungjawab Terhadap Komunikasi Yang Bersifat Formal .....	80
Tabel 4.20. Tersedia Papan Pengumuman Sebagai Media Komunikasi.....	81
Tabel 4.21. Tersedia Papan Tulis Sebagai Media Komunikasi. ....	82
Tabel 4.22. Tersedia Surat Edaran Untuk Menyampaikan Informasi Formal .....	83
Tabel 4.23. Tersedianya Pengeras Suara Untuk Menyampaikan Informasi Secara Menyeluruh .....	84
Tabel 4.24. Pesan Disampaikan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Karyawan. ....	85
Tabel 4.25. Pesan Disampaikan Menggunakan Media Yang Tepat. ....	86
Tabel 4.26. Motivasi Oleh Pimpinan. ....	87
Tabel 4.27. Pengaruh Komunikasi Terhadap Komitmen Kerja. ....	88
Tabel 4.28. Komunikasi Dilakukan Untuk Mencapai Tujuan Perusahaan. ....	89
Tabel 4.29. Keterbukaan Karyawan Menyampaikan Pesan Kepada Atasan. ....	90
Tabel 4.30. Keterbukaan Atasan Mendengarkan Saran Dari Karyawan. ....	91
Tabel 4.31. Antusiasme Atasan Terhadap Informasi Yang Diterima. ....	92
Tabel 4.32. Kesediaan Dan Wawasan Pimpinan Atas Saran Dan Laporan Masalah .....	93
Tabel 4.33. Bimbingan Pimpinan Dalam Pemecahan Masalah. ....	94
Tabel 4.34. Keterbukaan Terhadap Aktivitas Perusahaan. ....	95

Tabel 4.35. Kejelasan Terhadap Kebijakan Perusahaan .....	95
Tabel 4.36. Kemudahan Mendapatkan Informasi Pekerjaan .....	96
Tabel 4.37. Kemudahan Mendapatkan Informasi Perusahaan.....	97
Tabel 4.38. Konsultasi Kebijakan Oleh Pimpinan .....	98
Tabel 4.39. Kesempatan Berkommunikasi. ....	99
Tabel 4.40. Kepuasan Mengartikan Komunikasi Dari Media Perusahaan .....	100
Tabel 4.41. Kepuasan Memahami Informasi Dari Media Perusahaan.....	101
Tabel 4.42. Kesempatan Berkommunikasi Mengenai Desas-Desus Di Lingkungan Kerja.....	102
Tabel 4.43. Kebebasan Dan Keterbukaan Komunikasi Antar Rekan Sekerja .....	103
Tabel 4.44. Kemudahan Mendapatkan Informasi Mengenai Perusahaan.....	104
Tabel 4.45. Kecepatan Dan Kejelasan Informasi Perusahaan.....	105
Tabel 4.46. Kepuasan Terhadap Informasi Dari Pimpinan .....	106
Tabel 4.47. Keterbukaan Sistem Penilaian Kerja .....	107
Tabel 4.48. Kejelasan Penilaian Kerja Oleh Pimpinan .....	108
Tabel 4.49. Tabel Hasil Korelasi Pearson .....	109



## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 4.1. Metamorfosa Terbentuknya BNPB .....	58
Gambar 4.2. Logo BNPB .....	62



## **DAFTAR BAGAN**

	<b>Halaman</b>
Bagan 4.1. Struktur Organisasi BNPB.....	61



## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	xiv
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	xv
Lampiran 2. Data Responden.....	xx
Lampiran 3. Tabulasi Jawaban Responden ( <i>Coding Sheet</i> ).....	xxvii
Lampiran 4. Uji Validitas dan Relibialitas <i>Employee Relations</i> (X) .....	xxx
Lampiran 5. Uji Validitas dan Relibialitas Kepuasan Komunikasi (Y).....	xxxiii
Lampiran 6. Correlations .....	xxxix
Lampiran 7. Surat Permohonan Ijin Penelitian.....	xl
Lampiran 8. Surat Selesai Penelitian .....	xli
Lampiran 9. <i>Curriculum Vitae</i> .....	xlii

