

**ANALISA PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU KAIN DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA PT. TOMARWIL HARAPAN JAYA**

SKRIPSI

Program Studi Manajemen

N a m a : Rinaldy Djama

N I M : 03101 – 208



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2005

**ANALISA PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU KAIN DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA PT. TOMARWIL HARAPAN JAYA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen**

N a m a : RINALDY DJAMA

N I M : 03101 – 208



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

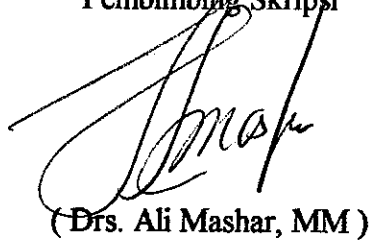
2005

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : RINALDY DJAMA
N I M : 03101 – 208
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : **ANALISA PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU KAIN DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI
BIAYA PRODUKSI PT. TOMARWIL HARAPAN JAYA**
Tanggal Ujian Skripsi : 18 Oktober 2005

Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi

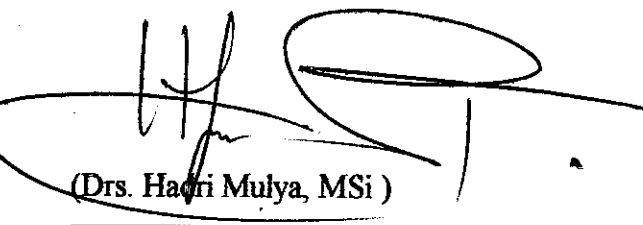


(Drs. Ali Mashar, MM)

Tanggal :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen S1



(Drs. Hadri Mulya, MSi)

Tanggal :



(Tafiprios, SE, MM)

Tanggal : 15/11/05

.....
Tertawa Berisiko Memperlihatkan Kebodohan
Menangis Berisiko Memperlihatkan Kecengengan
Menunjukkan Perasaan Berisiko Menunjukkan Diri Anda Yang Sebenarnya
.....
Mencintai Berisiko Untuk Tidak Dicintai
Berharap Berisiko Putus Asa
.....
Mencoba Berisiko Gagal
Tetapi Risiko Harus Diambil, Karna Bahaya Terbesar Dalam Hidup
Adalah Tidak Mengambil Risiko Apapun
Orang Yang Tidak Mengambil Risiko, Tidak Melakukan Apapun,
.....
Tidak Memiliki Apapun dan Tak Berarti Apapun
.....
Mereka Dapat Menghindar
Dari Penderitaan dan Kesedihan, Tetapi Mereka tak Dapat Belajar,
Merasakan, Berubah, Bertumbuh, Mencintai atau Hidup.
.....

Rinaldy Djama

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah subhanawataala, karena berkat taufik dan hidayahNya jualah skripsi ini dapat diselesaikan. Penulis menyadari segala keterbatasan yang penulis miliki, oleh karena itu penulis memohon maaf apabila dalam penyusunan skripsi ini banyak terdapat kesalahan yang kurang berkenan bagi para pembaca. Namun demikian penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi berbagai pihak terutama dilingkungan akademik tempat penulis menuntut ilmu.

Tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, memberi dorongan, bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan RahmatNya kepada :

1. Bapak Drs. Ali Mashar, MM selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahan, bimbingan dan saran-saran bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Drs. Hadri Mulya M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Tafiprios.SE.,MM, selaku Ketua Jurusan Manajemen S1.
4. Seluruh dosen, staf perpustakaan. dan staf administrasi Universitas Mercu Buana
5. PT. Tomarwil Harapan Jaya yang telah memberikan izin dan membantu dalam pengumpulan data serta informasi bagi penelitian.
6. Kedua orang tua saya yang dengan cinta kasihnya telah banyak memberikan kasih sayang yang tak terhingga hingga saat ini, serta dorongan moriil &

jangan patah semangat maju terus.. Ok's makasih banget atas kerja samanya dan "Selamat telah diperpanjang kontraknya di BEM FE 2005-2006) serta Para pengkhianat, musuh dalam selimut di BEM FE yang udah jadi duri dalam daging "F *** You All"

11. Leo (thank's buat jas & dasi) & Asip "BIOSS' OP" yang udah banyak ngebantu dan kasih masukan serta supportnya buat penulis.
12. Anak-anak team "Jomblo" yang udah ga Ngejomblo : Iwan (Baon), Bobby, Acep, Dodi, Mansyur (Ricky), Oyan (OP), Agus, Hasan (Jenong), thank's atas krtikan dan masukannya selama ini..... Anak-anak "KOPMA" : Bagas, Pedro, Deni..... Makasih juga atas bantuannya
13. Kahlil Gibran atas pemikiran-pemikirannya yang sangat berpengaruh di dalam hidup saya "Love of Anytime"
14. Keluarga besar Fakultas Ekonomi yang sudah menjadi rumah sementara buat saya khususnya sekretariat BEM FE yang penuh kenangan mmmmmuahh.!! "Sweet Memory"
15. Semua pihak yang telah membantu saya dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis berharap semoga Allah SWT memberikan RahmatNya yang berlimpah kepada kita semua.

Jakarta, Oktober 2005

Rinaldy Djama

materil yang penulis rasakan sehingga tersusunnya skripsi ini hingga selesai dan My Brother “Kakak Novi dan Kakak Jun dan Keponakanku Rendy” yang telah memberikan dukungan yang sangat besar bagi Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Keluarga Irawan atas bantuannya, thank’s banget buat Komputer dan listriknya 2 bulan ini.
8. Shintya Dewi Irawan , thank’s sebesar-besarnya buat support, tenaga, pikiran yang diluangkan serta pertolongan yang tak terhingga dan sorry banget kalo udah banyak direpotin...., “Bunda” atas perhatian dan kasih sayangnya yang menjadi inspirasi dan motivator buat aku dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat & teman-teman senasib, anak-anak virus : Jacky (thank’s atas tumpangan printnya), Ozi (kapan manggang lagi), Munik (koyo), Arif (orang tua), “Bos” Botak, Soleh (bau), Aga.....!!! Dini (makasih buat kalkulatornya), Wulan (tempe), Ninuk, Rika (mami)....!!! Joko, Bayu, Karel, Udin (Nothing), Joe, Acim, Aang, Kiki, Ucup, Keling, Iwan, Ginting, Teti, Iih, Linda, Titin, Uus, Nita...!!! Anak-anak Akuntansi : Marjun, Beny, Tono, Baut, Deny, Sigit, Adit, Paijo, Draw, Abal, Ozi, “and the new gangster” lainnya
10. Temen-temen Senasib & Seperjuangan di Lembaga BEM FE 2005 especially Nanik (moi) yang udah nyusahin gw selama 1 periode ini dan jadiin gw buat tumbal....., dan Tya (brankas) yang udah bantu tugas-tugas gw di BEM FE, jangan nangis lagi yach....!!! Anak-anak BEM FE periode 2003-2004, Serta teman-teman di BEM lainnya (Eno,Rina,Putri,Melan,Boy,Daus,Ervan)

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Manajemen Operasi dan Produksi	7
B. Arti dan Kegunaan Pengadaan Persediaan.....	9
C. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Persediaan Bahan	
Baku	11

D. Jenis-jenis Persediaan	14
E. Biaya-biaya Persediaan	17
F. Cara – cara Penentuan Jumlah Persediaan.....	19
G. Metode Penilaian Persediaan	19
H. Metode Pengendalian Persediaan	21

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	32
1. Sejarah Perusahaan.....	32
2. Struktur Organisasi Perusahaan dan Manajemen Perusahaan.....	34
3. Bidang Usaha.....	37
B. Metode Penelitian	41
C. Metode Pengumpulan Data.....	41
D. Metode Analisis Data.....	42

BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Kebijakan Perusahaan Terhadap Pengadaan Bahan Baku..	45
B. Analisa Pengadaan Bahan Baku	46
C. Analisis Pemesanan Bahan Baku Kain Yang Optimal	48
D. Analisis Cadangan Penyelamat (Safety Stock)	56
a. Penggunaan Bahan Baku Rata-Rata.....	57
b. Faktor Lead Time	64

c. Persediaan Maksimum Dan Minimum.....	70
d. Analisa Re Order Point.....	71

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	78
B. Saran.....	79

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL 1 Pemakaian Bahan Baku Kain	47
TABEL 2 Data Hasil Perhitungan Jumlah Pesanan yang Ekonomis	
Bahan Baku Kain	55
TABEL 3 Pemesanan Bahan Baku Kain	55
TABEL 4 Penggunaan Bahan Baku Kain Tahun 2001	57
TABEL 5 Standar Deviasi Penggunaan Bahan Baku Kain Tahun 2001..	58
TABEL 6 Penggunaan Bahan Baku Kain Tahun 2002	60
TABEL 7 Standar Deviasi Penggunaan Bahan Baku Kain Tahun 2002..	61
TABEL 8 Penggunaan Bahan Baku Kain Tahun 2003	62
TABEL 9 Standar Deviasi Penggunaan Bahan Baku Kain Tahun 2003..	63
TABEL 10 Standar Deviasi Lead Time Bahan Baku Kain Tahun 2001....	65
TABEL 11 Standar Deviasi Lead Time Bahan Baku Kain Tahun 2002....	67
TABEL 12 Standar Deviasi Lead Time Bahan Baku Kain Tahun 2003	69

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
GAMBAR 1 Hubungan Antara EOQ, SS, ROP	30
GAMBAR 2 Hubungan Antara EOQ, SS, ROP Tahun 2001	73
GAMBAR 3 Hubungan Antara EOQ, SS, ROP Tahun 2002	75
GAMBAR 4 Hubungan Antara EOQ, SS, ROP Tahun 2003	77