



**PENGARUH PENERAPAN PROGRAM
PENSIUN DINI DAN BONUS PRODUKSI TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
PT. AMOCO MITSUI PTA INDONESIA**



Oleh
Feri Arkani
1310302-025

UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2006



**PENGARUH PENERAPAN PROGRAM
PENSIUN DINI DAN BONUS PRODUKSI TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
PT. AMOCO MITSUI PTA INDONESIA**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Magister Manajemen**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

Oleh

Feri Arkani

1310302-025

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2006**

PENGESAHAN TESIS

Judul : **Pengaruh Penerapan Program Pensiun Dini dan Bonus .
Produksi terhadap Produktivitas Kerja Karyawan
PT. Amoco Mitsui PTA Indonesia**

Nama : **Feri Arkani**

NIM : **1310302-025**

Program : **Pascasarjana Program Magister Manajemen**

Tanggal : **Agustus 2006**

Mengesahkan

Direktur Program Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCUBUANA



Ir. Dana Santoso, M.Eng.Sc., Ph.D.

Pembimbing



Dr. A.A. Anwar Prabu Mangkunegara, M.Si.Psi.

KATA PENGANTAR

Pertama-tama puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allahirabbi karena atas Hidayah dan Inayah-NYA, penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “ Pengaruh Penerapan Program Pensiun Dini dan Bonus Produksi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Amoco Mitsui PTA Indonesia”.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih banyak terdapat kekurangan atau kelemahan baik yang menyangkut materi maupun formatnya. Oleh karena itu penulis berharap adanya saran serta kritikan yang membangun dari berbagai pihak.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat, terima kasih yang mendalam dan penghargaan setinggi-tingginya pada seluruh pihak yang telah ikut memberikan bantuan, arahan dan dorongan selama penulis menempuh studi sampai penyelesaian tesis ini, khususnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. A.A Anwar Prabu Mangkunegara, MSi.Psi. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bantuan, arahan, dorongan dan bimbingan dari awal sampai dengan selesainya penulisan tesis ini.
2. Ketua Tim Penguji dan Anggota Penguji sidang, yang telah berkenan meluangkan waktu untuk menguji dan memberikan saran-saran penyempurnaan terhadap tesis penulis.
3. Bapak Ir. Dana Santoso, M.Eng.Sc.,Ph.D., selaku Direktur Program dan Ibu Dr. Ir. Mustika Sufiati P.,M.Sc. sebagai Wakil Direktur Akademik Program Akademik Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

4. Bapak Dr. Ir. H. Suharyadi, MS. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Dr. Ir. Alugoro Mulyowahyudi, M.Sc. sebagai Koordinator Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana wilayah Cilegon.
6. Pimpinan dan Karyawan PT. Amoco Mitsui PTA Indonesia yang telah memberikan izin serta bantuan kepada penulis dalam melakukan penelitian ini serta membantu kelancaran penyelesaian tesis ini.

Secara khusus penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga kepada isteri tercinta Sugestriana dan anak-anak tersayang Amalia Ghaisani Putri dan M. Irsyad Mufid yang telah memberikan dorongan dan motivasi yang sangat besar bagi penulis dalam penyelesaian tesis ini.

Demikianlah, penulis ucapkan terima kasih atas dukungan dan partisipasinya, semoga kebaikan dari berbagai pihak mendapatkan balasan dari Allah SWT . Yang Maha Pemurah. Amin !

Cilegon, Agustus 2006

Feri Arkani

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	<i>iii</i>
ABSTRACT	<i>iv</i>
KATA PENGANTAR	<i>v</i>
DAFTAR ISI	<i>vii</i>
DAFTAR TABEL	<i>ix</i>
DAFTAR GAMBAR	<i>x</i>
DAFTAR LAMPIRAN	<i>xi</i>
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Ruang Lingkup Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Nomenklatur	8
BAB II. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
2.1. Kajian Pustaka	10
2.2. Kerangka Pemikiran	34
2.3. Hipotesis Penelitian	36

BAB III. OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1. Objek Penelitian	38
3.2. Metode Penelitian	38
3.3. Definisi Operasional Variabel	40
3.4. Populasi dan Sampel	42
3.5. Teknik Pengumpulan Data	44
3.6. Teknik Analisis Data	45
3.7. Rencana Uji Hipotesis	48

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Perusahaan	50
4.2. Hasil Penelitian	55
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian	82

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan	85
5.2. Saran	87

DAFTAR PUSTAKA	89
----------------------	----

LAMPIRAN	91
----------------	----

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Operasional Variabel	41
Tabel 3.2 Jumlah Populasi Penelitian	42
Tabel 3.3 Kapasitas Jumlah Populasi dan Sampel Penelitian	44
Tabel 4.1 Distribusi Skor Program Pensiun Dini	57
Tabel 4.2 Distribusi Skor Bonus Produksi	58
Tabel 4.3 Distribusi Skor Produktivitas Kerja	60
Tabel 4.4 Validitas Instrumen X_1	65
Tabel 4.5 Validitas Instrumen X_2	65
Tabel 4.6 Validitas Instrumen Y	66
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas X_1	67
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas X_2	68
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas Y	68
Tabel 4.10 Rangkuman Analisa Uji Normalitas Data	70
Tabel 4.11 Rangkuman Uji Korelasi Sederhana X_1 terhadap Y ...	74
Tabel 4.12 Rangkuman Uji Korelasi sederhana X_2 terhadap Y	77
Tabel 4.13 Rangkuman Uji Korelasi Ganda X_1 dan X_2 terhadap Y ..	80

DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar 2.1	Feedback loop	14
Gambar 2.2	Model Sosio-Ekonomi Battele	15
Gambar 2.3	Perencanaan SDM Vetter	16
Gambar 2.4	Sistem Perencanaan SDM dari Wayne Cascio	17
Gambar 2.5	HR Planning	18
Gambar 3.1	Hubungan antara Variabel Penelitian	39
Gambar 3.2	Diagram Alur Metodologi Penelitian	49
Gambar 4.1	Histogram Skor Program Pensiun Dini	57
Gambar 4.2	Histogram Skor Bonus Produksi	59
Gambar 4.3	Histogram Skor Produktivitas Kerja	61
Gambar 4.4	Persamaan $Y = 50.125 + 0.369 X_1$	75
Gambar 4.5	Persamaan $Y = 33.817 + 0.737 X_2$	78

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesiner Penelitian	91
Lampiran 2 Hasil Pengisian Kuesioner Penelitian	95
Lampiran 3 Rekapitulasi Data Skor Penelitian	101
Lampiran 4 Uji Validitas Program dan Reliabilitas Instrumen	102
Lampiran 5 Uji Normalitas	114
Lampiran 6 Regresi Linear Sederhana dan Regresi Ganda	120
Lampiran 7 Uji Korelasi Sederhana dan Partial	124
Lampiran 8 Produksi Tahunan PT. Amoco Mitsui PTA Indonesia	126
Lampiran 9 Struktur Organisasi	127

UNIVERSITAS
MERCU BUANA