



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENERAPAN SISTIM MANAJEMEN LINGKUNGAN
SESUAI STANDAR ISO 14001:2004
(Studi Kasus Di PT TOA-GALVA INDUSTRIES)**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Magister Manajemen**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Oleh

**AGUS SETYADI
NIM : 5510411-180**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2006**

PENGESAHAN TESIS

**Judul : Penerapan Sistim Manajemen Lingkungan Sesuai Standar
ISO 14001:2004 (Studi Kasus di PT TOA-GALVA INDUSTRIES)**

Nama : Agus Setyadi

N I M : 5510411- 180

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : September, 2006

Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Ir. Dana Santoso, M.Eng.Sc)

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

Pembimbing Utama



(Dr. Ir. Mustika. S. Purwanegara, MSc)

**TANGGUNG JAWAB YURIDIS FORMAL ATAS
KESELURUHAN ISI ADA PADA PENYUSUN**



PENYUSUN

NAMA : AGU SETYADI
NIM : 5510411- 180
PROGRAM : MAGISTER MANAJEMEN
KONSENTRASI : MANAJEMEN PRODUKSI OPERASI

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

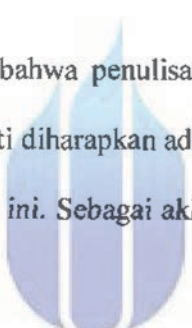
Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberi rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “PENERAPAN SISTIM MANAJEMEN LINGKUNGAN SESUAI STANDAR ISO 14001:2004 (Studi Kasus Di PT TOA-GALVA INDUSTRIES)”.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis mendapat dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Tanpa bantuan dari pihak-pihak tersebut penyusunan tesis ini tidak akan dapat terselesaikan. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Ir. H. Yenon Orsa, MT selaku Direktur PKSM Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Ir. Dana Santoso, M.Eng.Sc, selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Ir. Mustika S. Purwanegara, MSc, selaku dosen pembimbing I yang secara tulus ikhlas memberikan pengarahan serta bantuannya.
4. Ibu Lien, SE, MT, selaku dosen pembimbing II yang secara tulus ikhlas memberikan perhatian dan pengarahannya.
5. Seluruh dosen PKSM-MM Univesitas Mercu Buana

6. Seluruh jajaran direksi, pimpinan dan karyawan PT TOA-GALVA INDUSTRIES.
7. Seluruh keluarga terutama istriku tercinta "Gref Adilila" dan anakku tersayang "Zalfa Khumaira Maulidina" atas pengertian dan dukungannya.
8. Teman-teman belajar kelompok : Bapak H. Sumiardi, Om Uton, Om Irwan, Om Pandi, Trio Angels dan banyak lagi.
9. Teman-teman PKSM-MM Universitas Mercu Buana, angkatan IV Depok.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu hingga terselesaikannya tesis ini.

Penyusun menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna. Dengan segala kerendahan hati diharapkan adanya kritik dan saran yang membangun guna lebih sempurnanya tesis ini. Sebagai akhir kata semoga tesis ini dapat berguna seperti yang diharapkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb. 
UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Cimanggis, Desember 2005

Penulis

(Agus Setyadi)

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
PENGESAHAN TESIS	ii
PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah-Masalah	8
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian	9
1.5. Keterbatasan Penelitian.....	9
BAB II. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
2.1. Kajian Pustaka	11
2.1.1 Komitmen dan Kebijakan Lingkungan.....	19
2.1.2 Perencanaan.....	20
2.1.3 Penerapan dan Pelaksanaan.....	24
2.1.4 Pengecekan dan Tindakan Koreksi.....	28
2.1.5 Tinjauan Manajemen.....	31
2.2. Kerangka Pemikiran	32
BAB III. OBJEK DAN METODE PENELITIAN	
3.1. Objek Penelitian	33

3.1.1	Perkembangan Perusahaan.....	34
3.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan	41
3.1.3	Bidang Usaha Perusahaan	49
3.2.	Metode Penelitian	52
3.2.1	Populasi dan Sampel.....	53
3.2.2	Jenis Data.....	53
3.2.3	Teknik Pengumpulan Data.....	53
3.2.4	Bahan Penelitian.....	54
3.2.5	Tahapan Penelitian.....	54
3.2.6	Cara Pemberian Penilaian.....	56
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Penerapan dan Pengukuran Tingkat Kesesuaian.....	58
4.2	Pengidentifikasian Kendala-Kendala.....	83
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan.....	92
5.2	Saran.....	94

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

No. Tabel	Nama Tabel	Hal.
Tabel. 4.1:	Benchmarking Kesesuaian Penerapan SML/ISO 14001:2004	80



DAFTAR GAMBAR

No.Gambar	Nama Gambar	Hal.
Gambar 1.1.	Mengapa Harus Menerapkan ISO 14001	2
Gambar 1.2.	Tuntutan Lingkungan Penerapan ISO 14001	3
Gambar 1.3.	Aspek Dan Dampak Lingkungan Penerapan ISO 14001	5
Gambar 2.1.	Komponen Utama Dalam Sertifikasi ISO 14001	14
Gambar 2.2.	Jenjang Pembentukan SML	15
Gambar 2.3.	Siklus PDCA Dan ISO 9000/14000	16
Gambar 2.4.	Model Sstim Manajemen Lingkungan ISO 14001	17
Gambar 2.5.	Model Sistim Monitoring Manajemen Lingkungan ISO 14001	20
Gambar 2.6.	Dampak Industrialisasi Terhadap Lingkungan	22
Gambar 2.7.	Sistim Monitoring Manajemen Lingkungan ISO 14001	30
Gambar 2.8.	Kerangka Pemikiran SML ISO 14001	32
Gambar 3.1.	Maket PT. TOA-GALVA INDUSTRIES	33
Gambar 3.2.	Pintu Gerbang	34
Gambar 3.3.	Lingkungan Jalan	35
Gambar 3.4.	Salah Satu Sudut Lingkungan	36
Gambar 3.5.	Salah Satu Slogan	37
Gambar 3.6.	Salah Satu Sarana Fasilitas	38
Gambar 3.7.	Rencana Pembangunan Fasilitas	39
Gambar 3.8.	Kantor Utama	40
Gambar 3.9.	Show Room	41
Gambar 3.10.	Acara Sosialisasi SML/ISO 14001:2004	42
Gambar 3.11.	Acara Sosialisasi SML/ISO 14001:2004	43

Gambar 3.12. Acara Pelatihan SML/ISO 14001:2004 Kepada Tim ISO	44
Gambar 3.13. Acara Pelatihan SML/ISO 14001:2004 Kepada Tim ISO	45
Gambar 3.14. Acara Pertemuan Dengan Dinas Lingkungan PEMDA	46
Gambar 3.15. Bagan Proses Produksi	51
Gambar 4.1. Perbandingan Pencapaian Kinerja Lingkungan	86

