

ABSTRAK

Kinerja PT.Gede Karang adalah salah satu perusahaan kertas bahan baku Koran, yang prosesnya daur ulang, menunjukkan penurunan kapasitas produksinya pada tahun 2005, sementara perubahan lingkungan yang terutama dalam memenuhi kebutuhan permintaan atas produksi tersebut menjadi tidak pasti.

Tuntutan utama untuk melihat kinerja PT.Gede Karang secara menyeluruh dan mengevaluasi strategi saat ini, terutama dalam menghadapi penurunan kapasitas produksi tersebut, hal ini menjadi topik masalah pada penelitian tersebut. Penelitian ini menggunakan metode analisis regresi linier berganda, dengan dasar pemilihan metode analisis regresi linier berganda tersebut dengan harapan untuk mencari sejauh mana hubungan dua variabel antara variabel independent dengan dependent (tergantung).

Mengingat data yang ada adalah data rasio, serta selain itu juga penulis menggunakan metode deskripsi untuk mengetahui sejauh mana keadaan korelasi variabel yang ada (X_1 , X_2 , X_3), terhadap kapasitas produksi (Y).

Hasil penelitian menunjukkan pengaruh proses produksi (Sumber daya manusia, Bahan baku, dan Daya guna mesin) yang signifikan terhadap kapasitas hasil produksi, namun yang dominan pengaruhnya terhadap kapasitas hasil produksi adalah: Daya guna mesin.

Strategi untuk mengatasi penurunan kapasitas hasil produksi, dengan menggunakan Metoda Perencanaan Agregat, yang tujuan utamanya adalah: untuk meminimalisasi biaya sepanjang perencanaan tersebut. Strategi lainnya kemungkinan lebih penting dari pada biaya yang rendah, diantaranya untuk meningkatkan Daya guna mesin, menurunkan waktu yang terbuang dan memenuhi tingkat kebutuhan konsumen.

Pada pelaksanaan perencanaan tersebut mengutamakan pemeliharaan mesin produksi dan meningkatkan stock persediaan ditangan, selain itu juga mengurangi resiko *internal* perusahaan serta kebutuhan karyawan, terutama tanpa merubah *system* yang ada. Jika dilihat dari segi keuangan tentu pengeluaran akan meningkat, akan tetapi yang lebih penting memenuhi permintaan konsumen, hingga tidak kehilangan pelanggan.

PENGESAHAN TESIS

**Judul : Analisa Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Kapasitas Produksi
(Studi Kasus di PT.Gede Karang –Purwakarta).**

Nama : Sumiardi

NIM : 5510411- 061

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Agustus, 2006

Mengesahkan,

Pembimbing Utama,



UNIVERSITAS

MERCU BUANA
(Dr. Ir. Mustika. S. Purwanegara, MSc.)

Ketua Program Studi Magister Manajemen

(Dr. Ir. Dana Santoso, MEng.Sc)

**TANGGUNG JAWAB YURIDIS FORMAL ATAS
KESELURUHAN ISI ADA PADA PENYUSUN**



PENYUSUN

NAMA : SUMIARDI.
NIM : 5510411- 061.
PROGRAM : MAGISTER MANAJEMEN.
KONSENTRASI : MANAJEMEN PRODUKSI/ OPERASI.

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sebesar-besarnya kami panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan berkah bimbingan dan perkenan- Nya sehingga kami dapat menyelesaikan penelitian pada Perusahaan PT.Gede Karang di Purwakarta dan membuat karya tulis dengan judul “Analisa Faktor - Faktor Yang Mempengaruhi Kapasitas Produksi”.

Adapun tujuan pembuatan karya tulis tersebut adalah: untuk memenuhi persyaratan Program Pasca Sarjana pada Universitas Mercu Buana di Jakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan karena banyaknya keterbatasan yang melingkupi diri kami, namun demikian kami berusaha menyajikannya dengan baik sesuai kemampuan yang kami miliki. Selanjutnya kami pun berharap mudah-mudahan karya tulis ini dapat memberikan manfaat dalam meningkatkan wawasan pengetahuan khususnya pada diri kami dan umumnya bagi pembaca sekalian.

Terwujudnya karya tulis ini tidak luput dari sejumlah hambatan, namun berkat bimbingan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak baik langsung ataupun tidak langsung, akhirnya karya tulis ini dapat terselesaikan.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis sampaikan rasa terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak H.Tahar Sebagai Pimpinn Umum Harian Pos Kota .
2. Bapak H.Harmoko Sebagai komisaris PT.Gede Karang- Purwakarta.
3. Ibu Dr.Ir.Mustika.S. Purwanegara, MSc sebagai Pembimbing Utama.

4. Bapak Ir. H. Yenon Orsa, MT sebagai Direktur PKSM- UMB.
5. Bapak Dr. Ir. Dana Santoso, Meng.Sc. sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen UMB.
6. Seluruh rekan-rekan di Universitas Mercu Buana (PKSM- UMB).
7. Seluruh rekan-rekan karyawan PT.Gede Karang - Purwakarta.

Kepada semua pihak yang telah penulis kemukakan di atas dan telah memberikan bantuan sehingga tersajinya karya tulis ini, penulis pun berharap semoga bantuan ikhlas yang telah diberikan kepada kami mendapatkan imbalan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Akhirnya penulis sampaikan permintaan maaf atas segala keterbatasan dan kekurangan, dan sekali lagi penulis berharap mudah-mudahan karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi kita sekalian sebagai amal yang dapat memberikan berkah dan rachmat.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Depok Agustus, 2006.

Penulis

(HSUMIARDI)

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iii
PENGESAHAN TESIS	iv
PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.	1
1.2. Rumusan Masalah- Masalah.	4
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian.	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, HIPOTESA.	
2.1. Kajian Pustaka.	7
2.1.1. Keputusan Proses Produksi	7
2.1.2. Kapasitas Produksi	10
2.1.3. Manajemen Permintaan	13
2.1.4. Perencanaan Agregat	14
2.1.5. Persediaan	18
2.1.6. Analias ABC	20
2.2. Kerangka Pemikiran.	24

2.2.1. Hubungan dalam Rencana Agregat	25
2.3. Hipotesa	25
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.	
3.1. Objek Penelitian.	28
3.2. Metode Penelitian.	28
3.3. Rumusan Masalah	29
3.4. Metode Pengumpulan Data	29
3.4.1. Teknik Pengumpulan Data	30
3.4.2. Metode Analisis	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.	
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.	32
4.1.1. Lokasi Perusahaan	34
4.1.2. Struktur Organisasi.	38
4.1.3. Personalia	40
4.2. Aspek Keuangan.	44
4.3. Faktor Permintaan.	46
4.4. Faktor-Faktor Kapasitas Produksi	47
4.4.1. Faktor Mesin (Daya Guna)	48
4.4.2. Bahan Baku dan Bahan Penolong	75
4.4.3. Faktor Sumber Daya Manusia	82
4.4.4. Aspek Hasil Produksi	85
4.4.5. Faktor yang Dominan Mempengaruhi Kapasitas	88
4.5. Keputusan Strategi	90

4.5.1. Pencapaian Kapasitas	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN- SARAN.	
5.1. Kesimpulan.	101
5.2. Saran-Saran	105
DAFTAR PUSTAKA.	
LAMPIRAN.	



DAFTAR TABEL

No. Tabel	Nama Tabel	Hal.
Tabel. 4.1:	Kinerja Keuangan PT.Gede Karang Th 2000 s/d 2005	44
Tabel. 4.2:	Produktivitas Operasi Produksi	66
Tabel. 4.3:	Waktu Kerusakan dan <i>Idle Time</i>	68
Tabel. 4.4:	Penentuan <i>Interval</i> Penggantian Pencegahan	72
Tabel. 4.5:	Produktivitas Pemakaian Bahan Baku	78
Tabel. 4.6:	Daftar Bahan Penolong	80
Tabel. 4.7:	Produktivitas SDM	85
Tabel. 4.7:	Produktivitas tahun 2000 s/d 2005	88

DAFTAR GAMBAR

No.Gambar	Nama Gambar	Hal.
Gambar 2.1.	<i>System transformasi</i> Proses Produksi	7
Gambar 2.2.	<i>Fokus Proses Continuous</i>	10
Gambar 2.3.	Model Analisa ABC	21
Gambar 2.4.	Hubungan Rencana Agregat	25
Gambar 3.1.	Hubungan Sebagai Paradigma Penelitian	31
Gambar 4.1.	Photo Denah Lokasi	36
Gambar 4.2.	Denah Lokasi PT.Gede Karang	37
Gambar 4.3.	Struktur Organisasi PT.Gede Karang	38
Gambar 4.4.	Grafik Kinerja Keuangan	45
Gambar 4.5.	Grafik Permintaan dan Produksi	47
Gambar 4.6.	Diagram Block Proses Bubur Kertas	50
Gambar 4.7.	Diagram Block Proses Pembuat Kertas	51
Gambar 4.8.	Unit Pembuat Bubur Kertas	53
Gambar 4.9.	Unit Penyaringan <i>HD.Claner</i>	54
Gambar 4.10.	Unit Penyaringan <i>PS. Screen</i>	55
Gambar 4.11.	Unit Mesin Penghilang Tinta	56
Gambar 4.12.	Mesin <i>Stock Preparation</i>	57
Gambar 4.13.	Mesin Penyaring <i>LD.Cleaner</i>	58
Gambar 4.14.	Mesin <i>Head Box</i>	59
Gambar 4.15.	Unit Mesin Pembuat Kertas	59
Gambar 4.16.	Mesin <i>Wire Part</i> Pembua Kertas	60

Gambar 4.17. Mesin <i>Press Part</i> Kertas	61
Gambar 4.18. Mesin Pengering Kertas	62
Gambar 4.19. Mesin Pengering Kertas 2nd	62
Gambar 4.20. Mesin Pengerolan Kertas	63
Gambar 4.21. Mesin Pemotongan	63
Gambar 4.22. Grafik Operasi Mesin th.2000 s/d 2005	65
Gambar 4.23. Grafik Operasi Mesin th. 2005	70
Gambar 4.24. Kurva Bak Mandi.	71
Gambar 4.25. Grafik Operasi Mesin th. 2005 setelah Perbaikan	74
Gambar 4.26. Jenis Bahan Baku	77
Gambar 4.27. Grafik Pemakaian Bahan Baku (ton) Tahun.2000 s/d 2005	78
Gambar 4.28. Grafik <i>Volume</i> Persediaan (\$) Tahun.2005	79
Gambar 4.29. Grafik Pemakaian Bahan Penolong Th.2000 s/d.2005	81
Gambar 4.30. Grafik Total Upah dan Golongan (\$) Tahun. 2005	82
Gambar 4.31. Grafik Total Upah <i>Maximum</i> (\$) Tahun. 2005	83
Gambar 4.32. Grafik Total Upah dan Golongan (\$) Th. 2000.s/d 2005.	84
Gambar 4.33. Hasil Produksi	86
Gambar 4.34. Grafik Hasil Produksi dan Permintaan Tahun.2000 s/d 2005	87
Gambar 4.35. Grafik Pencapaian Kapasitas Tahun. 2000 s/d 2005	91
Gambar 4.36. Grafik <i>Efficiency & Utilization</i>	92
Gambar 4.37. Grafik Perbaikan Kapasitas Tahun. 2000 s/d 2005	99
Gambar 4.38. Grafik Perbaikan <i>Efficiency & Utilization</i>	100



UNIVERSITAS
MERCU BUANA