



Universitas Mercu Buana UNIVERSITAS MERCU BUANA Jagaklatrasa Mendong	
Surat Pengantar No. Reg.	1 <u>T/290/1206</u> 2 _____

PENGARUH MOTIVASI DAN DIKLAT TERHADAP KINERJA GURU DI SMP MARDI YUANA DEPOK



**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
JAKARTA
2006**



PENGARUH MOTIVASI DAN DIKLAT TERHADAP KINERJA GURU DI SMP MARDI YUANA DEPOK

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana
Program Magister Manajemen**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
Oleh
ANDRI PERMANA
5510411 – 032

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2006**

PENGESAHAN TESIS

Judul : Pengaruh Motivasi dan Diklat Terhadap Kinerja Guru di SMP
Mardi Yuana Depok

Nama : Andri Permana

NIM : 5510411 – 032

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : November 2006



Pembimbing Utama

(Prof. Dr. Noor Fuad, MBA, Ph.D)

Pembimbing II

(Ir. Salim Al Bakry, MM, MBA, Ph.D)

PERNYATAAN KEASLIAN (ORIGINALITAS)

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama Mahasiswa : Andri Permana
NIM : 5510411-032
Program : Pasca Sarjana Magister Manajemen
Konsentrasi Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul:

Pengaruh Motivasi dan Pendidikan dan Latihan Terhadap Kinerja Guru di
SMP Mardi Yuana Depok

Adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah
dipublikasikan.

Semua sumber data dan informasi yang digunakan dalam tesis ini
telah dinyatakan secara jelas dan dapat dipertanggung jawabkan.

Jakarta Oktober 2006

Andri Permana

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang pantas penulis ucapkan selain ucapan syukur kepada Tuhan YME atas berkat yang dilimpahkanNya sehingga penulisan tesis ini dapat selesai dengan baik.

Penulisan tesis ini merupakan persyaratan untuk menyelesaikan Program Magister Manajemen Pasca Sarjana (S2) dengan konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia di Universitas Mercu Buana Jakarta. Judul penulisan tesis yang penulis pilih adalah: Pengaruh Motivasi dan Diklat terhadap Kinerja Guru di SMP Mardi Yuana Depok.

Tesis ini membahas permasalahan yang ada di SMP Mardi Yuana Depok yaitu yang berkenaan dengan pengaruh motivasi dan diklat terhadap kinerja guru yang ada di SMP Mardi Yuana Depok. Hasil penelitian membuktikan bahwa ada pengaruh yang signifikan antara motivasi dan diklat terhadap kinerja guru di SMP Mardi Yuana Depok.

Penelitian ini dapat berjalan dengan lancar berkat bantuan banyak pihak, terutama penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ir. Dana Santoso, M. Eng. Sc. PhD selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana, selama kepemimpinannya Universitas Mercu Buana maju dan berkembang.
2. Prof. Dr. Noor Fuad, MBA selaku pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu, pikiran, tenaga, dan memberi masukan serta pengarahan kepada penulis sehingga penulisan tesis ini bisa cepat selesai.
3. Ir. Salim Al Bakry, MM, MBA, PhD selaku pembimbing kedua yang juga telah meluangkan waktu, pikiran, tenaga, dan memberi masukan serta pengarahan kepada penulis sehingga penulisan tesis ini bisa cepat selesai.
4. Seluruh dosen, staf, dan civitas akademika Universitas Mercu Buana yang telah memberikan pelayanan dengan baik selama proses belajar mengajar sehingga membantu penulis menyelesaikan kuliah.
5. Keluarga tercinta, Bapak Santana, Ibu Reni, Kakak-kakak: Heru, Ade, Erwin, juga keponakan-keponakan (*los chicos*) Emil, Sita, Bebe yang telah membantu penulis baik secara material dan spiritual. Tuhan memberkati kita semua.

6. Kepala sekolah, teman-teman guru, karyawan dan juga murid-murid tercinta yang telah banyak membantu dan menyemangati penulis.
7. Teman-teman seperjuangan angkatan pertama MM Depok yang kompak, terutama Lan, Wiwik, Riri dan Irma. Terima kasih untuk kebersamaan, semangat, dan doanya.

Tiada gading yang tak retak, demikian pula dengan tesis ini yang jauh dari sempurna. Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dan semoga tesis ini bermanfaat bagi seluruh civitas akademika Universitas Mercu Buana dan pembaca lain.



Jakarta Oktober 2006

UNIVERSITAS
MERCU BUANA ^{Penulis}

DAFTAR ISI

	HALAMAN
LEMBAR JUDUL	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN (ORIGINALITY)	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
DAFTAR PUSTAKA	xiii
RIWAYAT HIDUP	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat dan Kegunaan Penelitian	4
1.4.1 Manfaat Secara Teoritis	4
1.4.2 Manfaat Secara Praktis	5
1.5 Sistematika Penulisan	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Pengertian Motivasi	7

2.1.1 Jenis-Jenis Motivasi	27
2.1.2 Manfaat Motivasi	28
2.1.3 Motivasi Kerja	29
2.2 Pengertian Diklat	31
2.2.1 Pendidikan	32
2.2.2 Pelatihan	35
2.3 Kinerja (<i>Performance</i>)	38
2.3.1 Pengertian Kinerja	38
2.3.2 Penilaian Kinerja dan Tujuannya	42
2.3.3 Kegunaan Penilaian Kinerja	43
2.4 Kerangka Pemikiran (<i>Theoretical Framework</i>)	44
2.5 Hipotesis	45
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Objek Penelitian	
3.1.1 Sejarah SMP Mardi Yuana Depok	48
3.1.2 Profil SMP Mardi Yuana Depok	48
3.1.3 Struktur Organisasi SMP Mardi Yuana Depok	49
3.2 Metode Penelitian	49
3.2.1 Populasi dan Sampel	50
3.2.2 Variabel Penelitian	51
3.2.3 Definisi Operasional	52
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data	58
3.2.5 Teknik Pengolahan Data	58
3.2.6 Teknik Analisis Data	59
3.2.7 Pengujian Hipotesis	63
3.2.8 Desain Penelitian	64
BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA	
4.1 Deskripsi Data Penelitian	65
4.2 Uji Validitas dan Reliabilitas	66
4.3 Hasil Uji Deskripsi Data	68
4.4 Hasil Analisis Deskriptif Variabel	70
4.4.1 Analisis Variabel Motivasi	70
4.4.2 Analisis Variabel Diklat	77
4.4.3 Analisis Variabel Kinerja Guru	83
4.5 Pengujian Hipotesis dengan Uji Regresi Linier	88
4.5.1 Uji Regresi Linier Sederhana	88
4.5.2 Uji Regresi Linier Berganda	92

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	96
5.2 Saran	96

96
96
97



DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Hasil uji validitas dan reabilitas	66
2. Data responden berdasarkan jenis kelamin	68
3. Data responden berdasarkan usia	69
4. Data responden berdasarkan pendidikan	70
5. Tabel analisis pertanyaan variabel motivasi butir 1 dan 2	71
6. Tabel analisis pertanyaan variabel motivasi butir 3 dan 4	73
7. Tabel analisis pertanyaan variabel motivasi butir 5 dan 6	73
8. Tabel analisis pertanyaan variabel motivasi butir 7 dan 8	75
9. Tabel analisis pertanyaan variabel motivasi butir 9 dan 10	76
10. Tabel analisis pertanyaan variabel motivasi butir 11 dan 12	77
11. Tabel analisis pertanyaan variabel diklat butir 1 dan 2	78
12. Tabel analisis pertanyaan variabel diklat butir 3 dan 4	79
13. Tabel analisis pertanyaan variabel diklat butir 5 dan 6	80
14. Tabel analisis pertanyaan variabel diklat butir 7 dan 8	81
15. Tabel analisis pertanyaan variabel diklat butir 9	82
16. Tabel analisis pertanyaan variabel kinerja butir 1 dan 2	84
17. Tabel analisis pertanyaan variabel kinerja butir 3 dan 4	85
18. Tabel analisis pertanyaan variabel kinerja butir 5 dan 6	86
19. Tabel analisis pertanyaan variabel motivasi butir 7 dan 8	87
20. Tabel rekapitulasi hasil perhitungan korelasi, koefisien determinasi, dan nilai t variabel motivasi	88
21. Tabel rekapitulasi hasil perhitungan korelasi, koefisien determinasi, dan nilai t variabel diklat	90
22. Tabel rekapitulasi hasil perhitungan korelasi, koefisien determinasi, dan nilai t variabel kinerja	93

DAFTAR LAMPIRAN

- | | |
|-----------------|-----------------------------|
| 1. LAMPIRAN – 1 | Surat Keterangan Penelitian |
| 2. LAMPIRAN – 2 | Kuesioner Penelitian |
| 3. LAMPIRAN – 3 | Input Data Penelitian |
| 4. LAMPIRAN – 4 | Hasil Penghitungan SPSS |

