

**PELAKSANAAN PENGENDALIAN DAN PENGAWASAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PADA PT. GRAND SHOE INDUSTRY TAHUN 2005**

SKRIPSI

Program Studi Manajemen Strata S1

Nama : ROMELI
Nim : 03101 – 214



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2006**

**PELAKSANAAN PENGENDALIAN DAN PENGAWASAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PADA PT. GRAND SHOE INDUSTRY TAHUN 2005**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen**

Nama : ROMELI
Nim : 03101-214



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2006**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : ROMELI
Nim : 03101 - 214
Program Studi : Manajemen S1
Judul Skripsi : **Pelaksanaan Pengendalian Dan Pengawasan
Persediaan Bahan Baku Pada PT. Grand Shoe
Industry Tahun 2005**

Tanggal Ujian Skripsi : 26 April 2006

Disahkan Oleh :

Pembimbing


(Drs. Ali Mashar, MM)
Tanggal : 11/5 2006

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen S1


(Drs. Hadri Mulya, MSi)
Tanggal :


(Tapifrios , SE, MM)
Tanggal : 11/5-06 .

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmannirahim.

Alhamdulillah, dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya yang dilimpahkan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata 1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana (FE-UMB). Dalam skripsi ini penulis mengambil judul “ **PELAKSANAAN PENGENDALIAN DAN PENGAWASAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT. GRAND SHOE INDUSTRY** “.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tentu masih banyak kekurangan-kekurangan, baik dalam isi maupun penyajian. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca.

Penyusunan skripsi ini dapat di selesaikan dengan adanya bimbingan, bantuan, dukungan serta do'a dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak dan Ibu tercinta atas kasih sayang, do'a serta bimbingan dan dorongan selama ini, baik moril maupun material.
2. Bapak H.Probosutedjo Yayasan Menara Bhakti Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr.Ir. Suharyadi, Msi Rektor Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Drs. Hadri Mulya, Msi Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Tapifrios,SE, MM Ketua Jurusan Manajemen S1

6. Bapak Drs.Ali Mashar, MM Pembimbing skripsi.
 7. Ibu Dra.Hj.Popon Herawati, MM Pembimbing Akademik.
 8. Seluruh Staf Dosen yang telah banyak memberikan dan membekali ilmu kepada penulis dan juga seluruh Staf Administrasi Universitas Mercu Buana.
 9. Adikku tersayang “ Saodah, Tuti, Eti, Riyan serta Kakak dan saudara-saudaraku atas dukungan doa’nya selama ini.
 10. Seluruh anggota dan Brother-brother “ **UKM SWATALA - UMB** “ yang banyak lelucon,bercanda dan teman curhat,dsb. “ **JAYA SWATALA** “.
 11. Teman-teman tongkrongan “ **BFC THE JAK MANIA BHOJONG** “ terima kasih atas dukungan dan do’nya.
 12. Bapak Tjipto Sitompul,SMHK (Manager Personalia PT. Grand Shoe Industry) yang telah memberiakan kesempatan kepada penulis untuk melakukan riset dan juga para staf dan karyawan PT. Grand Shoe Industry.
 13. My Soul Reni, Tia dan seluruh teman satu perkuliahan, Pengurus MPM-UMB 2004-2005, Pengurus HMI Jurusan Manajemen SI 2003-2004.
- Mudah-mudahan Allah SWT akan memberikan balasan yang setimpal kepada semua pihak atas segala bantuannya yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Jakarta, April 2006

PANULIS

DAFTAR ISI

JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pembatasan Masalah.....	6
C. Perumusan Masalah.....	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Pengertian Manajemen Operasi dan Produksi.....	9
B. Pengertian Persediaan.....	9
C. Jenis-jenis Persediaan.....	9
D. Cara Mengukur Jumlah Persediaan.....	10
E. Metode Penilaian Persediaan.....	10
F. Pengertian Pengendalian Persediaan.....	11
G. Tujuan Pengendalian Persediaan.....	11

H. Biaya Pengendalian Persediaan.....	12
I. Fungsi Pengawasan Persediaan.....	14
J. Tujuan Pengawasan Persediaan.....	14
K. Tugas-Tugas Bagian Pengawasan Persediaan.....	14
L. Catatan-Catatan Bagian Pengawasan Persediaan.....	15
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	17
A. Lokasi Penelitian.....	17
B. Gambaran Umum Perusahaan.....	17
1. Sejarah Perusahaan.....	17
2. Struktur Organisasi Perusahaan.....	18
C. Proses Produksi Perusahaan.....	25
D. Metode Penelitian.....	26
E. Variabel dan Pengukurannya.....	27
F. Definisi Operasional Variabel.....	28
G. Metode Pengumpulan Data.....	28
H. Metode Analisa Data.....	29
1. Metode Analisis Data Pengendalian Persediaan.....	29
a. Jumlah Pemesanan Ekonomis.....	29
b. Analisis Safety Stock.....	32
c. Analisis Reorder Point.....	33
2. Metode Analisis Data Pengawasan Persediaan.....	33
a. Model Stokastik atau Model Probalistik.....	33
b. Model Sensitivitas.....	35

BAB IV ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN.....	38
A. Analisa Hasil Penelitian.....	38
B. Proses Pelaksanaan Pengendalian dan Pengawasan Persediaan Bahan Baku.....	38
C. Analisa Pembahasan Penelitian.....	39
1. Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	39
a. Besarnya Jumlah Pemesanan Ekonomis	39
b. Analisis Safety Stock.....	41
c. Analisis Reorder Point.....	44
d. Analisis Efisiensi Biaya.....	45
2. Pengawasan Persediaan Bahan Baku.....	46
a. Besarnya Jumlah Besarnya Pesanan Eonomis (EOQ).....	51
b. Besarnya Safety Stock dan Reorder Point.....	52
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
1. Kesimpulan.....	56
2. Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
BUKTI KONSULTASI	
SURAT PENELITIAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR GAMBAR

Grafik:

1. Struktur Organisasi Perusahaan.....	18
2. Hubungan Antara Kedua Jenis Biaya Persediaan.....	30



DAFTAR TABEL

Tabel :

3.1 Policy Factor.....	36
4.2 Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2005.....	38
4.3 Bahan Baku Kulit Yang Dianggarkan dan Yang Sebenarnya Tahun 2005..	40
4.4 Lead Time Pemesanan Bahan Baku Kulit.....	41
4.6 Pemakaian Bahan Baku Kulit Tahun 2005.....	44
4.5 Penggolongan Bahan Baku Kulit Menurut Besaran Kelas.....	45
4.7 Frekuensi Kejadian.....	46
4.8 Frekuensi Pemesanan Bahan Baku Kulit	48



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran – lampiran :

1. Bagan Proses Produksi.....	52
2. Form Kartu Persediaan.....	53
3. Form Purchase For Request (PR).....	54
4. Form Bon PengeluaranBarang.....	55
5. Form Purchase Order.....	56
6. Form Pengambilan Barang.....	57
7. Form Gudang Penerimaan.....	58
8. Form Order Sheet Safety.....	59

