

**ANALISIS KINERJA MANAGERIAL
MELALUI PERBANDINGAN ANGGARAN DAN REALISASINYA PADA
PT PANJASA MITRA NUSANTARA**

SKRIPSI
Program Studi Akuntansi

NAMA : LEGIMAN
NIM : 4320411-115



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2006

**ANALISIS KINERJA MANAGERIAL
MELALUI PERBANDINGAN ANGGARAN DAN REALISASINYA PADA
PT PANJASA MITRA NUSANTARA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi**

**NAMA : LEGIMAN
NIM : 4320411-115**

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2006**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : H. Legiman
NIM : 4320411-115
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Manajerial Melalui Perbandingan
Anggaran dan Realisasinya pada PT Panjasa Mitra
Nusantara
Tanggal Ujian Skripsi : 1 April 2006

Disahkan oleh :

UNIVERSITAS
Pembimbing,
MERCU BUANA

Sabarudin 15/4/06

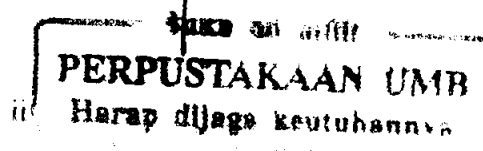
(H. Sabarudin Muslim SE, M.Si)
Tanggal

Dekan,

Ketua Jurusan Akuntansi,

[Signature]
(Drs. Hadi Mulya M.Si)
Tanggal

Sabarudin 15/4/06
(H. Sabarudin Muslim SE, M.Si)
Tanggal



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji bagi Allah SWT, adalah kata pertama seiring selesainya penulisan skripsi ini. Dialah yang telah memberi penulis ide, kesempatan dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi ini. Tidak ada kesempatan dan kemudahan tanpa uluran dan pertolongan dari-Nya. Salawat dan salam senantiasa dilimpahkan kepada Rasulullah, Muhammad SAW, yang telah memberikan contoh konkrit kehidupan, dalam agama, termasuk dalam praktek bisnis.

Inilah saat hati membungkuk, mengucapkan terima kasih tak berujung kepada istri tercinta, anak-anak tersayang, ibu mertua, kakak, adik-adik dan keponakan untuk doa, kasih sayang, cinta, semangat, dukungan dan kepercayaan yang mendalam kepada penulis untuk meneruskan dan menyelesaikan pendidikan ke jenjang sarjana. Semoga Allah SWT akan selalu memberikan karunia dan pahala yang berlimpah atas dukungan moral tersebut.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis banyak mengalami kesulitan, yang dikarenakan keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Dengan bantuan dari berbagai pihak, penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bpk H. Probosutejo; selaku Ketua Yayasan Menara Bhakti.
2. Bpk Dr. Ir. M. Suharyadi, MS; selaku Rektor Universitas Mercu Buana.

3. Bpk Ir. Yelon Orsa, MT; selaku Direktur Program Kuliah Sabtu Minggu Universitas Mercu Buana.
4. Bpk Hadri Mulya, SE., M.Si; selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
5. Bpk H. Sabarudin Muslim SE, MS.i, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana, dosen PKSM dan sekaligus dosen Pembimbing Materi yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing materi penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh staf pengajar pada PKSM Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana khususnya Ibu Ratna Mappanyukki, SE, Ak, M.Si, Bpk Drs. Suharman, Ak, Bpk Drs. Alex Tofani, MBA, Ak, Bpk Murtanto, SE, Ak, M.Si, Bpk Drs Syahlan A. Sume, Bpk Abdul Hamid Ceba, SE, Ak, M.Si, beserta seluruh sivitas akademika yang telah memberi ilmu pengetahuan, bantuan dan arahan selama penulis mengikuti perkuliahan di Universitas Mercu Buana.
7. Direksi dan manajemen PT PMN beserta stafnya yang baik, yang telah membantu penulis melakukan riset. Terima kasih untuk wawancara dan penyediaan datanya.
8. Rekan-rekan angkatan 2004 PKSM Jurusan Akuntansi di Kampus C Depok; Aan, Aas, Ambar, Bambang (Ketua Kelas), Christie, Erna, Erni, Gatot, Harlen, Ima, Iwan, Lilin, Lilis, Mansur, Mico, Muji, Nono, Oliv, Ranti (Seksi Repot), Riana, Rini, Santi, Sidiq, Tigor, Usman, Wawan, Wiku, dan Yoji (terima kasih ya atas dukungan dan bantuan rekan-rekan semua akhirnya ... aku lulus juga).

Semoga Allah SWT memberikan balasan atas budi baik dan kontribusi semua pihak yang telah membantu penulis. Yang ada adalah ada, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jakarta, Maret 2006

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR LAMPIRAN	viii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
1. Tujuan Penelitian	4
2. Manfaat Penelitian	5
 BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian, Manfaat dan Keterbatasan Anggaran	6
1. Pengertian Anggaran	6
2. Manfaat Anggaran	8
3. Keterbatasan Anggaran	9
B. Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban	10
C. Jenis Anggaran	12
1. Anggaran Operasional	12
2. Anggaran Keuangan	13
D. Prinsip Penyusunan Anggaran	13
E. Organisasi dan Proses Penyusunan Anggaran	17
1. Organisasi Penyusunan Anggaran	17
2. Proses Penyusunan Anggaran	18
a. Anggaran Penjualan	20
b. Anggaran Produksi	20
c. Anggaran Biaya Bahan Baku Langsung	21
d. Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung	22
e. Anggaran Biaya Tidak Langsung (Biaya Overhead)	22
f. Anggaran Biaya Usaha	23
g. Anggaran Laporan Laba Rugi	23
h. Anggaran Kas	24
i. Anggaran Neraca	24

	Halaman
F. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian	24
1. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan	24
2. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Lokasi Penelitian	30
B. Gambaran Umum Perusahaan	30
1. Sejarah Singkat PT PMN	30
2. Kegiatan Usaha PT PMN	31
3. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas PT PMN	32
C. Metodologi Penelitian	38
D. Metode Pengumpulan Data	39
E. Analisis Data	40
BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Perencanaan dan Pengendalian Anggaran	42
1. Proses Penyusunan Anggaran	42
2. Jadwal Penyusunan Anggaran	47
3. Pengendalian Anggaran	49
B. Peranan Anggaran dalam Perencanaan dan Pengendalian Laba	53
C. Pelaporan dan Analisis Realisasi Anggaran	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	62
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Laporan Analisa Kinerja Tahun 2005 (Usulan)
2. Laporan Manajemen Perusahaan Triwulan III/2005
3. Laporan Keuangan Periode per 31 Desember 2005
4. Laporan Analisa Keuangan Periode 12 (Duabelas) Bulan Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2005
5. Rencana Kerja Anggaran Perusahaan Tahun 2005

