ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI SALAH SATU ALAT EVALUASI KINERJA MANAJEMEN PADA PT. EGANUSA ELEKTRIKA

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Nama : MELPI

NIM : 03201 – 103

MERCU BUANA

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2006

ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI SALAH SATU ALAT EVALUASI KINERJA MANAJEMEN PADA PT. EGANUSA ELEKTRIKA

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi

Nama : MELPI

NIM : 03201 – 103

MERCU BUANA

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2006

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : MELPI

Nim : 03201-103

Program Studi : AKUNTANSI MANAJEMEN

Judul Skripsi : **ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI SALAH SATU ALAT EVALUASI KINERJA MANAJEMEN PADA PT. EGANUSA ELEKTRIKA**

Tanggal Ujian Skripsi: 30 Juni 2006

Disahkan Oleh :

Pembimbing,

(Drs. Hadri Mulya, Msi)
Tanggal:

Dekan,

(Drs. Hadri Mulya, Msi)
Tanggal:

Ketua Jurusan Akuntansi,

(Sabarudi Muslim, SE, Msi)
Tanggal: 10-7-'06

KATA PENGANTAR

Alhamdulilah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan berkah rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi, jurusan Akuntansi, Universitas Mercu Buana Jakarta.

Selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan serta dorongan semangat dari berbagai pihak yang penulis cintai dan hormati yang telah memberikan bimbingan dan suri teladan sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada

1. Bapak DR. Ir. H. Suharyadi, MSi selaku Rektor Universitas Mercu Buana
2. Bapak Drs. Hadri Mulya, MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Sabarudin Muslim, SE, MSi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Drs. Hadri Mulya, MSi, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan serta pengarahan yang sangat berharga dan banyak meluangkan waktu, perhatian untuk membimbing penulis.

5. Bapak / Ibu Dosen di Fakulatas Ekonomi Universitas Mercu Buana yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan beserta seluruh Staff dan karyawan Mercu Buana.
6. Direksi beserta Staff yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk melaksanakan penelitian lapangan dalam rangka penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Mulyati selaku Staff Divisi Production atas waktu dan kesempatan diberikan kepada penulis
8. Ibunda dan Ayahanda tercinta. Kakak-kakakku Yulia SPd, Amri AMd, Meli Susanti SE, M Safri AMd. Dan dukungan yang diberikan kepada penulis baik moril maupun meteriil.
9. Lamiyah, Zube, Dariyah, Sri wahyuni, yuni, Zul, Sukesi dan seluruh teman-temanku yang lucu yang tidak dapat kulupakan khususnya seluruh rekan-rekan angkatan 2001 yang tidak penulis sebutkan satu persatu.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberi bantuan moril maupun materil kepada penulis sehingga dapat terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Semoga segala budi – baik dari semua pihak tersebut direrima oleh Tuhan Yang Maha Kuasa dan mendapatkan pahala yang berlipat- ganda dari-Nya, Amin.

Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang memerlukanya. Penulis menyadari

sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna sehubungan dengan berbagai keterbatasan kemampuan penulis, baik kemampuan akademik maupun teknik penulisan. Sehubungan dengan itu, penulis sangat mengharapakan kritik membangun, saran, dan masukan dari pembaca demi terbaikinya skripsi ini. Terima kasih.

Jakarta, Januari 2006

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL i

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI ii

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI vi

DAFTAR TABEL x

DAFTAR LAMPIRAN xi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah 1

B. Rumusan Masalah 2

C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian 3

1. Tujuan Penelitian 3

2. Kegunaan Penelitian 3

D. Batasan Penelitian 4

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian dan Fungsi Akuntansi Manajemen 5

1. Pengertian Akuntansi Manajemen 5

2. Fungsi Akuntansi Manajemen 6

B. Akuntansi Pertanggung Jawaban 6

1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban 7

2. Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban 8

3. Konsep Dasar Akuntansi Pertanggungjawaban 9

4. Tipe dan Karakteristik Pusat Pertanggungjawaban 9

C. Konsep Pengukuran Kinerja 11

1. Pengertian dan Tujuan Pengukuran Kinerja 12

2. Karakteristik Sistem Pengukuran Kinerja Yang Efektif ... 12

3. Indikator Kinerja 14

a. Pengertian Anggaran 15

b. Tujuan Penyusunan Anggaran 16

c. Karakteristik-Karakteristik Anggaran 16

d. Perbedaan Anggaran dengan Ramalan 17

e. Kegunaan dan Keterbatasan Anggaran 17

4. Cara Penilaian Kinerja 19

5. Pelaporan dan Evaluasi Kinerja 20

6. Ukuran Kinerja 22

a. Ukuran Kriteria Tunggal 22

b. Ukuran Kriteria Beragam 23

c. Ukuran Kriteria Gabungan 24

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Gambaran Umum Perusahaan 25

1. Sejarah Perkembangan 25

2. Manajemen dan Organisasi 26

3. Bidang Usaha 30

B. Definisi Operasional Variabel 30

C. Metode Pengumpulan Data 32

D. Metode Analisis Data 33

BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Pelaksanaan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban dan Penilaian Kinerja di PT. Eganusa Elektrika 34

1. Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban 34

a. Pusat Biaya 39

b. Pusat Pendapatan 44

2. Analisis Atas Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja 46

B. Kendala dalam Pelaksanaan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban dan Penilaian Kinerja PT. Eganusa Elektrika 50

C. Analisis Pokok Masalah 51

1. Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan 53

2. Penilaian Kinerja Pusat Biaya 53

3. Rangkuman Temuan Penelitian 56

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan 58

B. Saran 60

DAFTAR PUSTAKA 61

DAFTAR RIWAYAT HIDUP 62

LAMPIRAN 63

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1 PT Eganusa Elektrika – Beban Langsung 2002-2004 (Dalam Jutaan Rupiah) 40
2. Tabel 2 PT Eganusa Elektrika – Beban Tidak Langsung 2002-2004 (Dalam Jutaan Rupiah) 41
3. Tabel 3 PT Eganusa Elektrika – Beban Tetap (Penjualan dan Administrasi & Umum) 2002-2004 (Dalam Jutaan Rupiah)..... 42
4. Tebel 4 PT Eganusa Elektrika – Penjualan (Termasuk PPN & PPnBM) 2002-2004 (Dalam Jutaan Rupiah)..... 44
5. Tabel 5 PT Eganusa Elektrika – Beban Anggaran dan Realisasi 2002-2003 (Dalam Jutaan Rupiah)..... 47
6. Tabel 6 PT Eganusa Elektrika – Penjualan Bersih Anggaran dan Realisasi 2002-2004 (Dalam Jutaan Rupiah)..... 48
7. Tabel 7 PT Eganusa Elektrika – Laba Bersih Anggaran dan Realisasi 2002-2004 (Dalam Jutaan Rupiah)..... 52
8. Tabel 8 PT Eganusa Elektrika – Perbandingan Antara Anggaran dan Realisasi Berdasarkan Unit Pusat Pertanggungjawaban 2002-2004 (Dalam Jutaan Rupiah) 53

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

1. Neraca 31 Desember 2002, 2003 dan 2004 63
2. Perincian Laporan Laba Rugi Per 31 Desember 2002 s/d 2004 64
3. Perbandingan Anggaran dan Realisasi Laba Rugi Tahun 2002 s/d2004 . 65
4. PT Eganusa Elektrika Organization Struktur..... 66
5. Surat persetujuan Izin Penelitian dari PT Eganusa Elektrika 67
6. Surat Permohonan Izin Penelitian dari Universitas Mercu Buana 68