ANALISIS KEBIJAKAN HARGA TRANSFER UNTUK PENGUKURAN KINERJA MANAJEMEN PADA PT. NIRWARNA KITA

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Nama : DINNE ARIESTA ROHIDIN

N I M : 03202 - 024

MERCU BUANA

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2006

ANALISIS KEBIJAKAN HARGA TRANSFER UNTUK PENGUKURAN KINERJA MANAJEMEN PADA PT. NIRWARNA KITA

SKRIPSI
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi

Nama : DINNE ARIESTA ROHIDIN

N I M : 03202 - 024

MERCU BUANA

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2006

MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

N a m a	:	DINNE ARIESTA ROHIDIN
N I M	:	03202 - 024
N I R M	:	
Program Studi	:	Akuntansi
Judul Skripsi	:	Analisis Kebijakan Harga Transfer Untuk Pengukuran Kinerja Manajemen Pada PT. Nirwarna Kita
Tanggal Ujian Skripsi	:	9 Juni 2006

Disahkan Oleh :

Pembimbing,

(Drs. Hadri Mulya, MSi.)

Tanggal:

Dekan,

(Drs. Hadri Mulya, MSi.)

Tanggal:

Ketua Jurusan Akuntansi,

(H. Sabarudin Muslim, SE. MSi.)

Tanggal: 22-06-2006

KATA PERSEMBAHAN

Tiada kata yang dapat diucapkan
Selain puji syukur atas Rahmat,
Nikmat dan Karunia yang diberikan
Oleh Allah SWT

Skripsi ini disusun dengan sunguh-sungguh
Oleh penulis untuk dipersembahkan kepada
Orang-orang yang sangat dicintai dan disayangi
Terutama kedua orangtua penulis



Detik demi detik begitu cepat berlalu...
Langkah demi langkah dilalui seiring berjalannya waktu...
Lembar demi lembar dikumpulkan menjadi satu...

Lelah keringat... Air mata... adalah sebuah pengorbanan
Dan bukanlah menjadi penghalang untuk menciptakan sesuatu
Semuanya akan menjadi pengalaman hidup dengan tujuan untuk
Memberikan kebanggaan serta kebahagiaan kepada kedua orangtua

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Struktur Organisasi PT. Nirwarna Kita

Lampiran II : Laporan Neraca PT. Nirwarna Kita

Lampiran III : Laporan Laba Rugi PT. Nirwarna Kita

Lampiran IV : Form Kalkulasi Harga Cetak PT. Nirwarna Kita

Lampiran V : Form Kalkulasi Harga Pokok Penjualan dan Biaya PT. Nirwarna Kita

KATA PENGANTAR

Assalammu alaikum wr. wb.

Puji dan syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis diberikan kesempatan dan kemampuan untuk menyelesaikan salah satu tugas akhir dalam perkuliahan berupa skripsi. Skripsi yang diberi judul **"Analisis Kebijakan Harga Transfer Untuk Pengukuran Kinerja Manajemen Pada PT. Nirwarna Kita"** dibuat sebagai salah satu tugas akhir, syarat dalam meraih gelar kesarjanaan di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tinggi penulis sampaikan kepada Bapak Drs. Hadri Mulya, MSi., sebagai Dekan Fakultas sekaligus Dosen Pembimbing yang telah banyak memeberikan bimbingan serta meluangkan banyak waktu untuk penulis. Bapak H. Sabarudin Muslim, SE. MSi., sebagai ketua Jurusan Akuntansi yang telah memberikan petunjuk dalam pembuatan skripsi.

Terima kasih yang sebesar-besarnya juga penulis sampaikan kepada :

1. Kedua orangtua, bapak H. Dody R. dan ibu Hj. Etty S. yang telah merawat, membesarkan dan memberikan pendidikan serta dukungannya kepada penulis sehingga bisa kuliah mewujudkan cita-cita, doa yang tidak henti-hentinya, serta nasehat-nasehat yang tidak pernah bosannya.
2. Abang dan adikku tercinta yang telah memberikan dukungan, bantuan dan nasehat kepada penulis.

3. *Special thanks to* **"keluarga besar H. Syamsul Arief"** : papa H. Syamsul (makasih ya atas perusahaan, kepercayaan, keleluasan dan dukungannya), mama Hj. Eva (makasih ya atas doa, dukungan dan materinya), a'Deny (makasih ya atas informasi, kelengkapan data-data dan dukungannya), Roy (makasih ya udah ngizinin gout nginep dikamarnya), Try (makasih ya udah nemenin gout), Siti (makasih ya atas bantuannya).
4. Kakek, nenek, papa, mama, om, tante, abang, kakak serta adik-adik sepupuku semuanya yang telah memberikan semangat dan dukungan selama melakukan penyusunan skripsi.
5. Bapak dan ibu dosen selaku staff pengajar yang telah memberikan ilmunya dengan tulus dan ikhlas kepada penulis selama proses kuliah.
6. Seluruh karyawan dan karyawati Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana yang telah membantu dalam proses administrasi dan penilaian..
7. *Special thanks to* **"Ari Sahriyanto"** yang telah mendukung, menemani dan membantu penulis selama melakukan penulisan dan penyusunan skripsi.
8. **Sahabat-sahabatku tersayang** : Hesti, Erma, Anis, Marly, *"Red Girls"* (Erlina, Echa, Dewi), Andri dan Adisarosa, terima kasih atas dukungan dan nasehat yang telah diberikan selama ini dan telah menemani penulis dimasa akhir kuliah, serta teman-teman angkatan 2002 Jurusan Akuntansi yang tidak dapat disebutkan namanya.
9. Para petugas perpustakaan di Universitas Mercu Buana dan Trisakti yang telah memberikan kemudahan kepada penulis dalam mencari bahan-bahan

pendukung, serta berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Skripsi ini membahas relevansi antara teori kebijakan penetapan harga transfer dalam kaitannya untuk mengukur kinerja manajemen yang didapat diperkuliahan dengan realitas yang ada dilapangan khususnya pada obyek penelitian yaitu PT. Nirwarna Kita.

Harapan penulis, meskipun kecil artinya skripsi ini mampu memberikan sumbangan bagi pengembangan pengetahuan khususnya keterkaitan antara disiplin ilmu akuntansi dengan manajemen. Disamping itu, penulis berharap skripsi ini mampu menjembatani antara teori dengan realitas dilapangan sehingga dapat menambah wawasan keilmuan baik bagi mahasiswa maupun bagi perusahaan yang menggunakan harga transfer sebagai salah satu kebijakan manajemen dalam upaya meningkatkan profesionalisme usaha dan kinerja perusahaan. Kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan guna menambah wawasan serta pengetahuan penulis.

Jakarta, Mei 2006

Penulis

Dinne Ariesta Rohidin

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL ii

LEMBAR PENGESAHAN iii

DAFTAR LAMPIRAN iv

KATA PERSEMBAHAN v

KATA PENGANTAR vi

DAFTAR ISI ix

BAB I. PENDAHULUAN 1

A. Latar Belakang Masalah 1

B. Perumusan Masalah 4

C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian 5

BAB II. LANDASAN TEORITIS 6

A. Harga Transfer 6

1. Pengertian Harga Transfer 6

2. Fungsi dan Manfaat Harga Transfer 9

3. Tujuan Penetapan Harga Transfer 10

4. Syarat-syarat Harga Transfer 11

5. Metode Harga Transfer 11

B. Desentralisasi 23

C. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Pertanggungjawaban 24

Halaman

1. Akuntansi Pertanggungjawaban 24

a. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban 25

b. Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban 27

2. Kebijakan Pengukuran Kinerja 28

a. Pengertian Pengukuran Kinerja 28

b. Tujuan Pengukuran Kinerja 29

c. Karakteristik Pengukuran Kinerja Yang Efektif 30

d. Penetapan Kriteria Pengukuran Kinerja 30

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN 33

A. Gambaran Umum 33

1. Lokasi Penelitian 33

2. Sejarah dan Perkembangan Perusahaan 33

3. Struktur dan Uraian Tugas 34

4. Produk–produk PT. Nirwarna Kita 42

B. Metode Penelitian 42

C. Definisi Operasional Variabel 43

D. Metode Pengumpulan Data 44

E. Metode Analisis Data 45

BAB IV. ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN 46

A. Penetapan Harga Transfer Oleh PT. Nirwarna Kita 46

1. Penetapan Harga Transfer 46

2. Kebijakan Harga Transfer 52

Halaman

B. Kebijakan Harga Transfer Untuk Pengukuran Kinerja Manajemen Pada PT. Nirwarna Kita 59

1. Evaluasi Pelaksanaan Harga Transfer 59

2. Evaluasi Pengukuran Kinerja 64

a. Tujuan Pengukuran Kinerja Pada Perusahaan 66

b. Peranan Kebijakan Pengukuran Kinerja Dalam Pencapaian Tujuan dan Sasaran Perusahaan 67

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN 70

A. Kesimpulan 70

B. Saran 72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

SURAT KETERANGAN PERUSAHAAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP