

PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN  
IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGI TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN (PERUSAHAAN MANUFAKTUR GO PUBLIC DI BURSA  
EFEK INDONESIA)

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

NAMA : FATTUR RUDIN

NIM : 03202-038



FAKULTAS EKONOMI


UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2008

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : FATTUR RUDIN  
Nim : 03202-038  
Program Studi : Akuntansi S-1  
Judul Skripsi : PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNG JAWABAN DAN IMPLEMENTASI  
MANAJEMEN STRATEGI TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN (PERUSAHAAN MANUFAKTUR GO  
PUBLIC DI BURSA EFEK INDONESIA)  
Tanggal Ujian Skripsi : 5 Desember 2008



Disahkan Oleh,  
Pembimbing

(Drs. Syahril Djaddang, Ak, M.Si)

Tanggal :  
MERCU BUANA

Dekan,

Ketua Jurusan Akuntansi S-1

(Dra. Yuli harwani, MM)

(Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si)

Tanggal :

Tanggal :



FAKULTAS ILMU EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
LEMBAR LULUS SIDANG

---

Nama : Fattur Rudin  
Nim : 03202-038  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggung Jawaban dan Implementasi Manajemen Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan ( Perusahaan manufaktur yang go public di Bursa Efek Indonesia )

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
Jakarta, 05 Desember 2008

1. Pembimbing

Nama: Drs. Syahril Djaddang, AK, M.Si (.....)

2. Penguji I

Nama : Hari Setiawati, SE,AK,M.Si (.....)

3. Penguji II

Nama : Marsyaf,M.Si (.....)



PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNG  
JAWABAN DAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN  
STRATEGI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN  
(Perusahaan Manufaktur yang Go Publik di Bursa Efek  
Indonesia)

Fatur Rudin

Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana

Jl. Kp. Pluis No. 17 Jakarta 12210

Abstrak

Penelitian ini bertujuan (1) untuk mengetahui pengaruh penerapan akuntansi pertanggung jawaban terhadap implementasi manajemen strategi, (2) untuk mengetahui pengaruh penerapan akuntansi pertanggung jawaban, dan implementasi manajemen strategi baik secara parsial maupun simultan terhadap kinerja perusahaan. Alat analisis yang digunakan adalah analisis jalur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) penerapan akuntansi pertanggung jawaban berpengaruh positif dan signifikan terhadap implementasi manajemen strategi pada perusahaan industri manufaktur aneka industri yang menjual saham ke public (go Public) di Bursa Efek Indonesia, (2) penerapan akuntansi pertanggung jawaban dan implementasi manajemen strategi baik secara parsial maupun simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja perusahaan industri manufaktur aneka industri yang menjual saham ke public (go public) di Bursa Efek Indonesia.

Keywords : akuntansi pertanggung jawaban, implementasi manajemen strategi, kinerja perusahaan

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah serta kesabaran kepada penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka mencapai gelar Sarjana Ekonomi jenjang pendidikan Strata 1 (S1), Program Studi Akuntansi di Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan yang tidak lain disebabkan oleh keterbatasan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Namun demikian, penulis berusaha sedapat mungkin melakukan yang terbaik didalam menyelesaikan skripsi ini meskipun pada kenyataannya hanya dapat memberikan hasil yang sederhana dan tidak luput dari kekurangan dan kesalahan.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tentu saja penulis tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan. Untuk itu pada kesempatan ini perkenankanlah penulis dengan segala ketulusan dan kerendahan hati mengucapkan rasa hormat dan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat dan karunianya yang tidak terhingga nilainya.
2. Kedua orang tua-ku yang tercinta, adikku tersayang, serta seluruh keluarga yang selalu memberikan doa dan dukungan, baik materil maupun moril serta memacu semangatku untuk melangkah lebih maju.

3. Seluruh famili yang telah mendukung dan selalu memberi semangat bagi penulis agar tetap sabar dan bersemangat dalam menyusun skripsi ini.
4. Bapak H. Probosutedjo, selaku Ketua Yayasan Menara Bhakti Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Ir. Suharyadi, M.S. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
6. Bapak Drs. Hadri Mulya, M.Si. selaku Dekan fakultam Ekonomi, Universitas Mercu Buana.
7. Bapak H. Sabarusin Muslim SE, M.Si. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi S1, Universitas Mercu Buana.
8. Bapak Syahril Djaddang
9. Dosen-dosen dan staff Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan serta bantuannya selama masa perkuliahan.
10. Rekan-rekan seperjuangan Jurusan Akuntansi Angkatan 2002 yang sudah terikat jalinan tali persahabatan hamper lebih 6 tahun semoga dapat terjaga kokoh selamanya hingga akhir hayat,amiin : Cokin , Uwis, Lohan, Kholik, CudiQ, Topan, Reza, Amink, Cahyo dan lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu dengan tanpa mengurangi rasa hormat penulis untuk menyebutkannya.
11. untuk best friends yang selalu mendukung dengan doa dan pernah memberikan kesan yang indah waktu bersama, Fitriyah (V3), Eka, Anis, Marly, Adex semoga kalian semua sukses dan berbahagia.
12. Teman-teman terbaikku Usman (Vedox), Winda (thanks dah kasih dukungan dan mau membantu), Special thanks to ririn ( trim's atas dukungan selama Aa mengalami kesulitan )

13. Sahabat-sahabatku Amir, Komar, Bule, Oji , rahman, Vedoxs, Dede serta teman-teman Budi Fitness yang selalu kompak dan bersatu.
14. Akhir kata kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Apabila terdapat kesalahan dalam penulisan skripsi inipenulis memohon maaf yang sebesar-besarnya.
15. Wassalamu alaikum.Wr.Wb



Jakarta, Agustus 2008

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Penulis

Fattur Rudin

# DAFTAR ISI

Halaman

**HALAMAN JUDUL**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**KATA PENGANTAR**

**DAFTAR ISI..... i**

**DAFTAR TABEL..... v**

**DAFTAR LAMPIRAN..... vi**

**BAB I : PENDAHULUAN..... 1**

A. Latar Belakang Penelitian..... 1

B. Perumusan Masalah..... 4

C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian..... 4

1. Tujuan Penelitian..... 4

2. Kegunaan Penelitian..... 4

D. Pembatasan Masalah..... 5

**BAB II : LANDASAN TEORI..... 6**

**A. Akuntansi Pertanggungjawaban..... 6**

1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban..... 6

2. Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban..... 9

a. Pusat Pendapatan..... 9

b. Pusat Biaya..... 10

c. Pusat Laba..... 11



d. Pusat Investasi.....	11
3. Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
<b>B. Implementasi Manajemen Strategi.....</b>	<b>11</b>
1. Pengertian Implementasi Manajemen Strategi.....	11
2. Tujuan Implementasi manajemen Strategi.....	16
<b>C. Kinerja Perusahaan.....</b>	<b>16</b>
1. Pengertian Kinerja Perusahaan.....	16
2. Pengertian Penilaian kinerja Perusahaan.....	18
3. Tinjauan dan Manfaat Penilaian Kinerja Perusahaan.....	18
4. Aspek-aspek yang diukur dalam Kinerja Perusahaan.....	18
a. Aspek Keuangan.....	19
b. Aspek Pelanggan.....	19
c. Aspek Proses Bisnis Internal.....	19
d. Aspek Pembelajaran dan Pertumbuhan.....	20
5. Penilaian Kinerja dengan <i>Balanced Scorecards</i> .....	20
a. Kelahiran Konsep <i>Balanced Scorecards</i> .....	20
b. Pengertian <i>Balanced Scorecards</i> .....	21
c. Hubungan <i>Balanced Scorecards</i> dengan Misi, Visi, dan Strategi...	23
d. Keuntungan <i>Balanced Scorecards</i> .....	25
e. Prosedur Perancangan <i>Balanced Scorecards</i> .....	27

<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	28
B. Metode Penelitian.....	35
C. Hipotesis.....	35
D. Sampel Penelitian.....	36
E. Variabel dan Pengukurannya.....	41
F. Metode Pengumpulan Data.....	42
G. Metode Analisis Data.....	43
1. Statistik Deskriptif.....	43
2. Uji Validitas Data.....	43
3. Uji Riabilitas Data.....	43
4. Analisis Regresi linear Berganda.....	44
5. Uji Statistik F (ANOVA).....	45
6. Uji Statistik t.....	45
<b>BAB IV : ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>47</b>
A. Hasil Penelitian.....	47
B. Analisis Statistik.....	49
1. Statistik Deskriptif.....	49
2. Uji Kualitas Data.....	50
a. Uji Validitas.....	53
b. Uji Reliabilitas.....	54

3. Uji Regresi Linear Berganda.....	54
4. Uji Statistik F (ANOVA).....	56
5. Uji Statistik T (Uji Hipotesis).....	57
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>62</b>
A. Kesimpulan.....	62
B. Saran.....	63

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**DAFTAR PUSTAKA**

**SURAT KETERANGAN RISET**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Tabel 3.1 Nama Perusahaan Manufaktur Yang Dijadikan Sampel.....	36
2. Tabel 3.2 Laporan Neraca Tahun 2004-2005.....	38
3. Tabel 3.3 Laporan Laba Rugi Tahun 2004-2005.....	40
4. Tabel 4.4 Deskriptif Statistik.....	49
5. Tabel 4.5 Reliability Analysis.....	50
6. Tabel 4.6 Validitas Butir-butir Pertanyaan.....	51
7. Tabel 4.7 Reliability Analysis.....	53
8. Tabel 4.8 Uji koefisien Determinasi.....	55
9. Tabel 4.9 ANOVA.....	56
10. Tabel 4.10 Uji t Statistik.....	47



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I Hasil Kuesioner perusahaan manufaktur**
- Lampiran II Hasil Nilai Akuntansi pertanggungjawaban,Implementasi  
Manajemen Strategi,dan kinerja Perusahaan**
- Lampiran III Laporan keuangan PT. Semen Gresik tahun 2004-2005**
- Lampiran IV Output SPSS 13.0 For Windows**
- Lampiran V Tabel Distribusi F (ANOVA)**
- Lampiran VI Tabel Distribusi T**





UNIVERSITAS  
MERCU BUANA