

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DENGAN KINERJA
KARYAWAN DIVISI OPERASIONAL P.T. BONNET
NEVE REFRIGERATION
JAKARTA**

SKRIPSI
Program Studi Manajemen

N a m a : ROSE DIANNINGSIH

N I M : 43106110025



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2008**

HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DENGAN KINERJA
KARYAWAN DIVISI OPERASIONAL P.T. BONNET
NEVE REFRIGERATION
JAKARTA

SKRIPSI
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen

N a m a : ROSE DIANNINGSIH

N I M : 43106110025



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2008

L A M P I R A N - L A M P I R A N

Lampiran I

Data responden mohon diisi sesuai dengan identitas Anda dengan cara memberi tanda silang (X) pada jawaban yang sesuai, pertanyaan-pertanyaan dalam kuisioner mohon direnungkan dengan baik, kemudian dijawab dengan memberi tanda silang (X) pada pilihan jawaban yang sesuai dengan keadaan yang anda rasakan. Atas kerjasamanya, saya mengucapkan terima kasih.

Data Responden

1. Jenis kelamin anda:
 - a. Laki – laki
 - b. Perempuan

2. Usia anda:
 - a. Dibawah 25 tahun
 - b. 26 tahun sampai 30 tahun
 - c. 31 tahun sampai 35 tahun
 - d. 36 tahun sampai 40 tahun
 - e. Diatas 40 tahun

3. Pendidikan terakhir:
 - a. SLTP/ Sederajat
 - b. SLTA/ Sederajat
 - c. Akademi/ Sederajat
 - d. Perguruan Tinggi/ sederajat S1
 - e. Pasca Sarjana (S2)

4. Lama bekerja di PT. Bonnet Neve Refrigeration:
 - a. Kurang dari 1 tahun.
 - b. 1 tahun sampai 3 tahun.
 - c. 3 tahun sampai 5 tahun.
 - d. 5 tahun sampai 7 tahun
 - e. Di atas 7 tahun.

Lampiran II

Gaya Kepemimpinan

- 1 Apakah pimpinan anda mengembangkan sikap saling memahami kelompok dan kerjasama
 - a. Sangat mengembangkan
 - b. Mengembangkan
 - c. Rata - rata
 - d. Tidak mengembangkan
 - e. Sangat tidak mengembangkan

- 2 Apakah pimpinan anda mendelegasikan kekuasaan dengan pengawasan yang sesuai
 - a. Sangat mendelegasikan
 - b. Mendelegasikan
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak mendelegasikan
 - e. Sangat tidak mendelegasikan

- 3 Apakah pimpinan anda mengembangkan keterampilan dan pengetahuan bawahan
 - a. Sangat mengembangkan
 - b. Mengembangkan
 - c. Rata - rata
 - d. Tidak mengembangkan
 - e. Sangat tidak mengembangkan

- 4 Apakah pimpinan anda melakukan pembangunan rasa percaya diri dalam organisasi dan dalam keberhasilan pencapaian tugas
 - a. Sangat melakukan
 - b. Melakukan
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak melakukan
 - e. Sangat tidak melakukan

- 5 Apakah pimpinan anda mengatasi penyebab keluhan atau protes secara efektif
 - a. Sangat mengatasi
 - b. Mengatasi
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak mengatasi
 - e. Sangat tidak mengatasi

- 6 Apakah pimpinan anda mendorong inisiatif
 - a. Sangat mendorong
 - b. Mendorong
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak mendorong
 - e. Sangat tidak mendorong

- 7 Apakah pimpinan anda mengambil tindakan - tindakan korektif yang diminta
 - a. Sangat mengambil
 - b. Mengambil
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak mengambil
 - e. Sangat tidak mengambil

- 8 Apakah pimpinan anda melatih dan mengkonseling individu
 - a. Sangat melatih
 - b. Melatih
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak melatih
 - e. Sangat tidak melatih

- 9 Apakah pimpinan anda mendorong pengembangan gagasan-gagasan baru
 - a. Sangat mendorong
 - b. Mendorong
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak mendorong
 - e. Sangat tidak mendorong

- 10 Apakah pimpinan anda memperbaiki team work
 - a. Sangat memperbaiki
 - b. Memperbaiki
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak memperbaiki
 - e. Sangat tidak memperbaiki

Lampiran III

Kinerja Karyawan

- 1 Apakah setiap tugas yang diberikan oleh pimpinan dapat dilaksanakan dan diselesaikan dengan baik?
 - a. Baik sekali
 - b. Baik
 - c. Rata - rata
 - d. Tidak baik
 - e. Sangat tidak baik sekali

- 2 Apakah dalam bekerja anda selalu hadir dikantor tepat waktu sesuai dengan waktu yang telah ditentukan?
 - a. Selalu tepat waktu
 - b. Tepat waktu
 - c. Rata - rata
 - d. Tidak tepat waktu
 - e. Sangat tidak tepat waktu

- 3 Apakah anda pernah meninggalkan tempat kerja pada saat jam kerja tanpa perintah?
 - a. Sangat pernah
 - b. Pernah
 - c. Rata - rata
 - d. Tidak pernah
 - e. Sangat tidak pernah

- 4 Apakah anda senang dengan pekerjaan anda sekarang?
 - a. Sangat senang
 - b. Senang
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak senang
 - e. Sangat tidak senang

- 5 Bagaimana peralatan dan fasilitas yang disediakan oleh perusahaan untuk memperlancar pekerjaan?
 - a. Sangat baik
 - b. Baik
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak baik
 - e. Sangat tidak baik

- 6 Apakah anda telah menguasai dengan baik pekerjaan yang diberikan oleh pimpinan?
 - a. Sangat baik
 - b. Baik
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak baik
 - e. Sangat tidak baik

- 7 Apakah anda mampu bekerjasama dalam tim?
 - a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu

- 8 Apakah lingkungan tempat anda bekerja sekarang terasa menyenangkan dan membuat anda terpacu untuk berprestasi?
 - a. Sangat menyenangkan
 - b. Menyenangkan
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak menyenangkan
 - e. Sangat tidak menyenangkan

- 9 Apakah setiap bulannya anda pernah minta ijin untuk tidak bekerja atau meninggalkan pekerjaan pada hari-hari kerja?
 - a. Sangat pernah
 - b. Pernah
 - c. Rata - rata
 - d. Tidak pernah
 - e. Sangat tidak pernah

- 10 Apakah anda berkeinginan untuk pindah dari pekerjaan yang sekarang ini ke pekerjaan yang lain?
 - a. Sangat berkeinginan
 - b. Berkeinginan
 - c. Rata-rata
 - d. Tidak berkeinginan
 - e. Sangat tidak berkeinginan

Lampiran IV**GAYA KEPEMIMPINAN**

No. Responden	Jawaban Responden Atas Pertanyaan Kuisisioner										Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	2	3	3	4	2	2	3	3	3	2	27
2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	24
3	2	2	2	4	3	2	2	3	3	2	25
4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	25
5	2	2	2	4	2	2	2	3	3	2	24
6	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	25
7	2	2	3	4	2	2	2	2	3	3	25
8	3	2	2	4	2	3	2	2	3	3	26
9	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	25
10	2	2	2	4	2	3	2	3	2	3	25
11	3	2	3	4	2	3	2	2	2	3	26
12	3	2	3	4	2	3	2	2	3	3	27
13	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	25
14	3	2	2	4	2	2	2	3	2	2	24
15	2	3	3	4	3	2	2	2	2	2	25
16	3	2	3	4	2	2	2	2	2	2	24
17	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	24
18	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	25
19	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	26
20	3	2	3	4	2	3	2	3	2	3	27
21	2	2	2	3	1	2	2	2	2	3	21
22	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3	21
23	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3	21
24	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3	21
25	2	1	2	3	1	2	2	2	2	3	20
26	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3	21
27	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3	21
28	2	2	3	3	2	2	2	2	1	2	21
29	3	1	3	3	1	2	2	2	2	2	21
30	2	1	2	3	1	2	2	2	1	2	18
Total											710

Lampiran VI

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DENGAN
KINERJA KARYAWAN**

No.	X	Y	X ²	Y ²	XY
1	27	30	729	900	810
2	24	26	576	676	624
3	25	30	625	900	750
4	25	30	625	900	750
5	24	22	576	484	528
6	25	23	625	529	575
7	25	28	625	784	700
8	26	25	676	625	650
9	25	24	625	576	600
10	25	30	625	900	750
11	26	30	676	900	780
12	27	24	729	576	648
13	25	28	625	784	700
14	24	28	576	784	672
15	25	28	625	784	700
16	24	30	576	900	720
17	24	26	576	676	624
18	25	21	625	441	525
19	26	19	676	361	494
20	27	21	729	441	567
21	21	26	441	676	546
22	21	25	441	625	525
23	21	25	441	625	525
24	21	23	441	529	483
25	20	23	400	529	460
26	21	22	441	484	462
27	21	22	441	484	462
28	21	21	441	441	441
29	21	21	441	441	441
30	18	23	324	529	414
Σ	710	754	16972	19284	17926

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DATA

Nama : Rose Dianningsih
Jenis : Perempuan
Tempat, tanggal lahir : Jakarta, 02 Desember 1978
Agama : Islam
Pendidikan terakhir : D-III Sekretaris
Akademi Sekretaris Tarakanita, Jakarta
Alamat : Joglo Rt. 012 Rw. 01 No. 23
Kec. Kembangan, Jakarta Barat 11640

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN

- ❖ 1991 SDN 05, Jakarta
- ❖ 1994 SMPN 219, Jakarta
- ❖ 1997 SMUN 65, Jakarta
- ❖ 2000 Akademi Sekretaris Tarakanita