

**EVALUASI COST CENTER (PUSAT BIAYA)
PADA PT. TATA FAJAR TRANSTAMA
JAKARTA**

**Skripsi
Program Studi Akutansi**

Nama : Astrid Kartika Natalia

Nim : 43206110233



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSTAS MERCU BUANA
JAKARTA
2008**

**EVALUASI COST CENTER (PUSAT BIAYA)
PADA PT. TATA FAJAR TRANSTAMA
JAKARTA**

Skripsi

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh

Gelar SARJANA EKONOMI

Program Studi Akutansi

Nama : Astrid Kartika Natalia

Nim : 43206110233



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSTAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2008

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : **Astrid Kartika Natalia**
N I M : 43206110233
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : “ Evaluasi Cost Center (Pusat Biaya)
Pada PT. Tata Fajar Transtama Jakarta “
Tanggal Ujian Skripsi : 27 Agustus 2008
Disahkan Oleh :

Pembimbing ,

(Dra. Ratna Mappanyuki, SE,Ak,M.Si)

Tanggal :

Dekan ,

Ketua Jurusan Akutansi,

(Drs. Hadri Mulya, MSi)

Tanggal :

(H. Sabarudin Muslim, SE, MSi)

Tanggal :

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan YME, yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan tugas ini dengan baik. Dimana tugas ini penulis sajikan dalam bentuk buku yang sederhana. Adapun judul penulisan skripsi, yang penulis ambil adalah sebagai berikut :

”ANALISA AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA PT.TATA FAJAR TRANSTAMA JAKARTA”

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dengan keterbatasan data, informasi, waktu dan pengetahuan, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun guna kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan serta petunjuk dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan , yang telah member kekuatan dan kemudahan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Oma, Orang tua, paman, bibi dan keluarga tercinta yang telah memberikan dukungan dan doa, moral dan materialnya..
3. Bapak. Drs. Hadri Mulya, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana
4. Bapak H.Sabarudin Muslim, SE, Msi selaku Ketua Jurusan Akuntansi universitas Mercu Buana.
5. Ibu Dra. Ratna Mappanyuki, SE, Ak, Msi, selaku pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dengan penuh perhatian hingga selesainya penulisan skripsi ini.
6. Direktur Utama PT. Tata Fajar Transtama bapak Winanto Hardi yang telah mngizinkan saya untuk melaksanakan PKL dan Riset di PT.Tata Fajar Transtama.
7. Bapak Yando Wijaya, SE. Manager internal audit pada PT Tata Fajar Transtama yang banyak membantu dan membimbing saya dalam melaksanakan PKL / Riset pada perusahaan TFT.
8. Staff / karyawan di lingkungan PT Tata Fajar Transtama
9. Kepada paman saya Dr. Steward Robert Sumampouw, MARS yang telah memberi dorongan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabat – sahabat saya Kardi, Selva, Maddy, Sue, NT, Tiff, Tippi Cha-Cha, Erry, Rina, Jinnie, Eric yang selalu setia menemani, membantu,

mendoakan dan memberikan semangat serta masukan yang berguna dalam penyusunan skripsi ini dapat selesai dengan baik.

11. Seluruh Teman-Teman angkatan IX PKSM jurusan akutansi kelas D3/68 Universitas Mercu Buana Jakarta
12. Kepada Kak Sandy yang telah memberikan jawaban dan penerangan kepada saya apabila saya menemui kesulitan.
13. Kepada Fitri Latifah, S.Kom yang telah banyak membantu saya dan mensupport saya hingga saat ini.

Serta semua pihak yang terlalu banyak untuk disebut satu persatu sehingga terwujudnya penulisan ini. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh sekali dari sempurna. Untuk itu penulis mohon kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan dimasa yang akan datang.

Akhir kata penulis semoga skripsi ini dapat berguna bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca yang berminat pada umumnya.

Jakarta, 12 Agustus 2008

Penulis,

Astrid Kartika Natalia

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	2
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Akutansi Pertanggungjawaban	4
1. Definisi Akutansi Pertanggungjawaban	4
2. Pusat Pertanggungjawaban.....	6
a. Pengertian Pusat Tanggung Jawab	6
b. Jenis-Jenis Pusat Tanggung Jawab	7
B. Cost Center (Pusat Biaya)	8
1. Pengertian Pusat Biaya (Cost Center)	8
2. Jenis Pusat Biaya	9
a. Pusat Biaya Teknik.....	9
b. Pusat Biaya Kebijakan	10
C. Definisi Anggaran	13

	1. Pengertian Anggaran	13
	2. Tujuan Penyusunan Anggaran	15
	3. Fungsi dan Klasifikasi Anggaran	15
	a. Fungsi Anggaran	15
	b. Klasifikasi Anggaran	16
	D. Implementasi Pusat Biaya.....	17
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
	A. Gambaran Umum	19
	B. Metodologi Penelitian	23
	C. Metode Pengumpulan Data	23
	1. Jenis Data Yang Digunakan	23
	2. Teknik Pengumpulan Data	23
	D. Metode Analisis Data	24
BAB IV	ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN	
	A. Prosedur Pembuatan Anggaran.....	25
	B. Anggaran dan Realisasi Pada Pusat Biaya (Cost Center)	26
	1. Anggaran Untuk Pusat Biaya Teknik	26
	2. Anggaran Untuk Pusat Biaya Kebijakan	28
	3. Realisasi Anggaran Pada Pusat Biaya Teknik	30
	4. Realisasi Anggaran Pada Pusat Biaya Kebijakan	32
	C. Analisis Varian Terhadap Pusat Biaya	34
	1. Analisis Varian Pada Pusat Biaya Teknik	34
	2. Analisis Varian Pada Pusat Biaya Kebijakan	37
	D. Pembahasan	39
	1. Hasil Analisa Varian Biaya Pada Pusat Biaya Teknik	39
	2. Hasil Analisa Varian Biaya Pada Pusat Biaya Kebijakan ...	41
	E. Pelaporan Varian Biaya & Tindak Lanjut Management	43
	1. Pelaporan Varian Biaya.....	43
	2. Tindak Lanjut Management.....	44
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	46

B. Saran	47
----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

SURAT KETERANGAN RISET

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
4.1 Anggaran untuk Pusat Biaya Teknik PT.TFT Periode Januari-Desember 2006 & 2007	26
4.2 Anggaran untuk Pusat Biaya Kebijakan PT.TFT Periode Januari-Desember 2006 & 2007	28
4.3 Biaya Aktual untuk Pusat Biaya Teknik PT.TFT Periode Januari-Desember 2006 & 2007	31
4.4 Biaya Aktual untuk Pusat Biaya Teknik PT.TFT Periode Januari-Desember 2006 & 2007	33
4.5 Analisa Varian Biaya Pada Pusat Biaya Teknik PT.TFT Periode Januari-Desember 2006	35
4.6 Analisa Varian Biaya Pada Pusat Biaya Teknik PT.TFT Periode Januari-Desember 2007	36
4.8 Analisa Varian Biaya Pada Pusat Biaya Kebijakan PT.TFT Periode Januari-Desember 2006	37
4.8 Analisa Varian Biaya Pada Pusat Biaya Kebijakan PT.TFT Periode Januari-Desember 2007	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1.	Gambar 3.1 Bagan Struktural Organisasi PT. Tata Fajar	20

DAFTAR LAMPIRAN

- | | |
|------------|--|
| Lampiran 1 | Aggaran PT.Tata Fajar Transtama Periode Januari-
Desember 2006&2007 |
| Lampiran 2 | Pos-Pos Biaya Pada PT.Tata Fajar Transtama |
| Lampiran 3 | Surat Keterangan Riset dari PT.Tata Fajar
Transtama |
| Lampiran 4 | Laporan Keuangan PT.Tata Fajar Transtama tahun
2006 |
| Lampiran 5 | Daftar Riwayat Hidup |