



MERCU BUANA

**ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN PENGGUNA  
PAPER CORE PADA INDUSTRI KEMASAN  
PT. SONOCO BOGOR**

**KARYA AKHIR**

Yayasan Muliadika Bhakti	UNIVERSITAS MERCU BUANA
Sumber : Gembangganteng	Tanggal : 15 APRIL 2010
No. Reg. : 1. T09100336	2. TM/10/133

**OLEH**  
**TARIP SUHARWITO**  
**55106120094**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
2009**



MERCU BUANA

**ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN PENGGUNA  
PAPER CORE PADA INDUSTRI KEMASAN  
PT. SONOCO BOGOR**

**KARYA AKHIR**

**DIAJUKAN SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK  
MENYELESAIKAN PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

**OLEH**  
**TARIP SUHARWITO**  
**55106120094**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
2009**

## ***ABSTRACT***

*Sonoco Products Company , founded in 1899, is our parent company based in South Caroline US, manufacturer of industrial and consumer packaging with sales value over than US \$ 4 Billion in 2008, We have more than 335 operations in 5 continents and serving customer in more than 85 countries. PT Sonoco Indonesia was established in 1996 with IPD ( Industrial Product Division) and commenced in early 2008 CPD ( Consumer Product Division ) manufacturing plant in Gunung Putri, Bogor. We serve customer in Textile, Electronic & Engineering of film, Fiber Optic, Tape, Converting & Flexible Packaging, , Paper Manufacturing, Food & Beverage and other customer in Asia Pacific Region. PT. Sonoco Indonesia is an ISO 9001 : 2000 certified company. Safety is our top priority. We commit to provide every employee with a safe working environment through proper equipment, proven procedures that protect and prevent injuries. Creative and innovative people are our greatest asset. They generate into products and services with highest quality and value for our valuable customers, employee, stickholder.*

*This research has been done to get to know the quality of product and quality of service that effect of customer satisfaction. This research is aim to get to know how big two variables of decision of customer in quality satisfaction  
In this research sub variable of quality product variable consist of performance, reability, conformance, fiture, design, . Sub variable of quality service as tangible, reability, responsiveness, assurance, Competance, credibility*

*Population in this research is all costumers that have had used sonoco paper core, sample has been collected base on the total of customer and fit to be questioner in this experiment. Analysis Technique of Data Processing consist of Validity and Realibility testing, Statistic Descriptive Analysis, Double Regression Analysis, Catecius Analysis Diagram and Chi Kuadrate , hipotesis testing.*

*Based on this research, the result is quality of product and quality of service that effect the individual including others that effect positively and significantly to costumer satisfaction.*

## **ABSTRAK**

Sonoco berdiri tahun 1899, yang berpusat di South Caroline US, Memulai usahanya dengan membuat barang kebutuhan industri ( consumer packaging). Nilai penjualan Sonoco lebih dari US\$ 4 miliar di tahun 2008. Sonoco memiliki 335 plant di 5 benua di dunia dan mensupply pelanggan lebih dari 85 negara. PT. Sonoco Indonesia berdiri tahun 1996 dengan di awali dari Industrial product division dan Consumer produck division di tahun 2008. Sonoco Indonesia berkantor pusat dan plant berada di Gunung Putri Bogor. Sonoco memberikan service ke perusahaan Textiles,Elektronik dan Enginering Film, Fiber Optik , Tape, Konverting dan Fleksibel Packaging, Paper Manufacturing, Produk minuman dan Makanan, dan pelanggan lain di Asia. PT.Sonoco Indonesia adalah perusahaan yang menerapkan ISO 9001 Versi 2000, Perusahaan yang menerapkan keselamatan kerja menjadi prioritas utama, mempunyai komitmen untuk membuat semua karyawannya mempunyai lingkungan kerja yang aman dan peralatan kerja yang terlindungi , prosedure kerja yang jelas untuk memastikan tidak ada kecelakaan kerja. Kreative dan inovative karyawan adalah aset perusahaan, semua ini untuk menjenerit produk dan pelayanan dengan kualitas tinggi serta nilai yang berguna buat pemilik saham, karyawan dan pelanggan

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui kualitas produk dan pelayanan impaknya terhadap kepuasan pelanggan pengguna paper core Sonoco Indonesia Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar impak kedua variabel terhadap kepuasan pelanggan.

Dalam penelitian ini sub variabel dari variabel kualitas produk meliputi : performen, reability, konformen, fitur, desain. Sedangkan sub variabel dari variabel pelayanan tangibel, reabilitas, responsif, assurance, kompeten, kredibilitas..

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh konsumen yang menggunakan paper core Sonoco. Penelitian ini menggunakan metode sample sama dengan jumlah pelanggan . Dan teknik analisis pengolahan data meliputi Uji Validitas dan Realibilitas, Analisis Statistik Deskriptif, Analisis Regresi Berganda, Analisis Diagram Kartesius, Analisis Chi Kuadrat dan pengujian hipotesis.

Berdasarkan hasil penelitian ini, didapatkan hasil bahwa Kualitas Produk dan Kualitas pelayanan baik secara individu maupun bersama-sama berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kepuasan pelanggan dengan pengaruh faktor kualitas pelayanan sedikit lebih dominan dibandingkan variabel independen lainnya.

## **PENGESAHAN KARYA AKHIR**

Judul : Analisis Kepuasan Pelanggan Pengguna Paper Core  
Pada Industri Kemasan PT. Sonoco Bogor

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

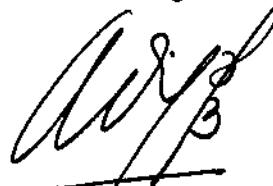
Nama : Tarip Suharwito

N I M : 55106120094

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

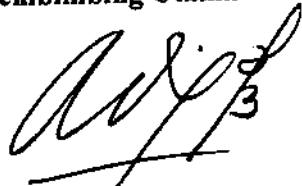
Tanggal : 10 Agustus 2009

**Mengesahkan**  
**Ketua Program Studi Magister Manajemen**



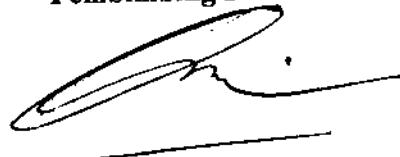
**Dr. Ir. Har Adi Basri, M.Sc.**

**Pembimbing Utama**



**Dr. Ir. Har Adi Basri, M.Sc.**

**Pembimbing II**



**Ir. Aswinaldi M.Sc., MM.**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : Analisis Kepuasan Pelanggan Pengguna Paper Core  
Pada Industri Kemasan PT. Sonoco Bogor

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Tarip Suharwito

N I M : 55106120094

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : 10 Agustus 2009

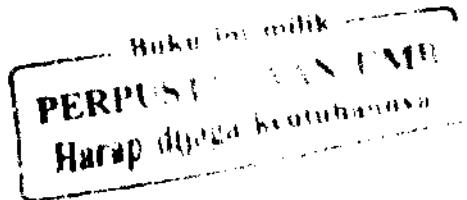
Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 10 Agustus 2009



Tarip Suharwito



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan Rahmat dan Karunia-NYA kepada saya atas terselesainya penulisan Karya Akhir ini, yang sekaligus juga menyelesaikan program studi Magister Manajemen, Fakultas Pascasarjana Universitas Mercubuana.

Penulisan yang berjudul " Analisis Kepuasan Pelanggan Pengguna Paper Core Pada Industri Kemasan PT. Sonoco Bogor " ini dimaksudkan sebagai suatu penelitian strategis yang diupayakan dapat membantu merumuskan strategi pemasaran bagi perusahaan " *market strategy* " untuk dapat lebih meningkatkan kinerja perusahaan yang pada akhirnya dapat meningkatkan profit perusahaan.

Terima kasih tentunya kepada semua pihak yang sudah membantu penulis agar penelitian ini dapat selesai dengan baik. Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih belum sempurna, oleh karena itu ucapan terima kasih kami sampaikan kepada yang terhormat :

- Ir. Dana Santoso, M.Eng.Sc., Ph.D. Selaku Direktur Program Pasca Sarjana Mercu Buana yang mendukung penyelesaianan studi tepat waktu.
- Endi Rekarti, SE., ME. selaku Sekretaris Program Pascasarjana Mercu Buana yang selalu bersedia membantu memberikan solusi yang tepat dalam hal akademis .
- Dr. Ir. Har Adi Basri, MEc, selaku Ketua Program Magister Manajemen sekaligus Dosen Pembimbing Utama yang dalam membimbingnya telah memberikan petunjuk serta berbagai masukan penting yang sangat penulis butuhkan di sela - sela kesibukan beliau.

- Ir. Aswinaldi, MSc., MM. Selaku Dosen Pebimbing dua yang dalam membimbingnya telah memberikan petunjuk serta berbagai masukan penting yang penulis sangat butuhkan di sela-sela kesibukan beliau.
- Ir. Tata Ismail, MBA. General Manager PT. Sonoco Indonesia, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis, dalam penelitian ini.
- Ayahanda Kasad dan Ibunda Saryu, serta Ibu Muryati, sujud dan hormat kepada keduanya, tutur dan nasehatnya yang di wariskan, telah memenuhi hari masa lalu dan sekarang ini.
- Bapak Suwiji dan Ibu Sulikah yang selalu mendukung dan memberi kepercayaan penuh kepada penulis agar segera menyelesaikan karya akhir
- Sri Hastuti Istri tercinta yang telah sabar menunggu dan membantu penuh dalam pelaksanaan karya akhir ini hingga selesai.
- Ananda Rifdha Haifa Salsabila dan Nouval Harief yang selalu memberikan pengertian.

Apabila ada kesalahan dalam penulisan tesis ini kami mohon maaf, dan semoga karya yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi siapapun pembacanya, bagi pengembangan bisnis dan akademisi, khususnya untuk almamater tercinta, Universitas Mercu Buana.

Jakarta, 10 Agustus 2009

Penulis

**Tarip Suharwito**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUA</b> .....	1
1.1    Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	3
1.3    Tujuan Penelitian .....	4
1.4    Kegunaan Penulisan.....	5
1.5    Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II DESKRIPSI PERUSAHAAN</b> .....	8
2.1    Profil Perusahaan .....	8
2.2    Proses Pendirian .....	9
2.3    Lingkup Bidang Usaha .....	10
2.4    Manajemen .....	11
2.5    Visi dan Misi Perusahaan.....	13
2.6    Konsep Dasar Pengetahuan Paper Core.....	14
2.7    Proses Produksi.....	15
2.8    Proses Bisnis Sonoco.....	26

<b>BAB III KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN.....</b>	24
3.1 Definisi Produk .....	24
3.2 Definisi Jasa .....	25
3.3 Dimensi Kualitas.....	27
3.4 Pengertian Kepuasan Pelanggan.....	29
3.5 Prinsip-Prinsip Dasar Kepuasan Pelanggan .....	30
3.6 Konsep Kualitas .....	31
3.7 Konsep Pelayanan.....	33
3.8 Konsep Pengukuran Kepuasan.....	34
3.9 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Pelanggan .....	36
3.10 Referensi Penelitian Sebelumnya.....	38
3.11 Kerangka Pemikiran.....	40
3.12 Hipotesis Penelitian.....	41
<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	42
4.1 Obyek Riset .....	42
4.2 Batasan Penelitian .....	42
4.3 Metode Pengumpulan Data.....	42
4.4 Instrumen Penelitian .....	43
4.5 Populasi dan Sample .....	47
4.6 Metode Analisis Data .....	47
<b>BAB V HASIL DAN ANALISIS .....</b>	54
5.1 Profil Responden .....	54
5.2 Analisa Faktor Demografi dan Hungannya Dengan Kepuasan..	60
5.3 Analisis Kepuasan Pelanggan Dari Variable Koalitas Produk .	65
5.4 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas .....	74
5.5 Analisa Regresi Berganda .....	76
5.6 Uji F Anova.....	77
5.7 Uji T .....	78
5.8 Pengujian Hipotesis.....	71

<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>84</b>
6.1      Kesimpulan .....	84
6.2      Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>89</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>98</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tabel Paper Buil Up Core .....	15
Tabel 3.1	Tabel Referensi Penelitian Kepuasan Pelanggan .....	39
Tabel 4.1	Tabel Variabel Kualitas Produk Dan Indikatornya .....	44
Tabel 4.2	Tabel Variabel Kualitas Pelayanan Dan Indikator .....	46
Tabel 5.1	Tabel Tingkat Kepuasan Secara Keseluruhan .....	60
Tabel 5.2	Tabel Hasil Perhitungan Chi Kuadrat Kualitas Produk, Pelayanan Terhadap Tingkat Kepuasan.....	61
Tabel 5.3	Tabel Tingkat Kepuasan Terhadap Tingkat Pendidikan .....	62
Tabel 5.4	Tabel Kepuasan Pelanggan Berdasarkan Jarak Pelanggan .. .	63
Tabel 5.5	Tabel Tingkat Kepuasan Ditinjau Dari Lama Menjadi Pelanggan ..	64
Tabel 5.6	Tabel Pelaksanaan dan Harapan Konsumen Pada Indikator kualitas Produk.....	66
Tabel 5.7	Tabel Kinerja dan Harapan Consumen Pada Dimensi Koalitas Pelayanan .....	68
Tabel 5.8	Tabel PemetaanKinerja dan Tingkat Kepentingan.....	71
Tabel 5.9	Tabel Diagram Kartesius.....	72
Tabel 5.10	Tabel Hasil Uji Validitas .....	75
Tabel 5.11	Tabel Hasil Regresi Berganda .....	77
Tabel 5.12	Tabel Hasil Uji Anova.....	78
Tabel 5.13	Tabel Hasil Uji T .....	79
Tabel 5.14	Tabel Hasil Pengujian Hipotesis 1.....	81
Tabel 5.15	Tabel Hasil Pngujian Hipotesis 2.....	82
Tabel 5.16	Tabel Hasil Pengujian Hipotesis 3.....	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1	Gambar Market Share Paper Core 2008 .....	2
Gambar 2.1	Gambar Struktur Organisasi PT. Sonoco Indonesia.....	11
Gambar 2.2	Gambar Alur Proses Produksi.....	19
Gambar 3.1	Gambar Kualitas Produk.....	28
Gambar 3.2	Gambar Kerangka Pemikiran.....	40
Gambar 4.1	Gambar Diagram Kartsius .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Lampiran Kuesioner Penelitian.....	89
Lampiran 2	Lampiran Tabulasi Data Hasil Penelitian .....	92
Lampiran 3	Lampiran Data Deskriptif Frekuensi Responden.....	94
Lampiran 4	Lampiran Uji Validitas dan Reliabilitas.....	95
Lampiran 5	Lampiran Analisis Regresi Berganda, Uji T dan Uji F .....	96