



**IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE DAN DAMPAKNYA TERHADAP  
KINERJA KEUANGAN DAN RETURN SAHAM  
STUDI PADA SEKTOR PERBANKAN**

**KARYA AKHIR**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Pascasarjana Program Magister Manajemen**

**Oleh**

**NENNY NURUL MAWARTI**

**55106110137**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
2009**

## *ABSTRACT*

*This research was aimed at studying and evaluating the level of Good Corporate Governance as implemented by bank institutions listed in Indonesia Stock Exchange and how they affected financial performances and return of shares.*

*The population involved for this research are general trade banks and foreign exchange banks that have gone public by the year of 2005 up to 2007. We utilized random sampling method to accumulate informations based on active stock dealings as the source of data.*

*Using a causal research method to approach the subject, we measure each Good Corporate Governance implementation, financial performance and return of shares variables to the Good Corporate Governance structures, return on assets and stock closing prices per year, respectively.*

*As the result we found out that the implementation of Good Corporate Governance in 2005 was in accordance with Act No. 10/1998 and the Jakarta Stock Exchange regulation as stipulated by Reg. No. 339/BEJ/07/2001 for commercial bank. However, by the year for 2006 and 2007 only small number of the institution under research have implemented Good Corporate Governance in compliance to Central Bank Regulation No. 8/4/PBI/2006 for Commercial Bank.*

*Statistical linear regression test significantly showed that the implementation of Good Corporate Governance gave positive influence on return of shares and return on assets. It comes to conclusion that the better the Good Corporate Governance implementation the higher the potential of return of shares and Return on Assets to be.*

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji tingkat implementasi *Good Corporate Governance* pada perbankan yang tercatat di Bursa Efek Indonesia dan pengaruh implementasi *Governance Corporate Governance* terhadap kinerja keuangan serta *return* saham.

Populasi penelitian adalah bank devisa dan bank umum yang telah *go public* dari tahun 2005 sampai dengan tahun 2007. Sample dipilih secara random berdasarkan pada saham-saham yang aktif diperdagangkan di Bursa.

Peneliti menggunakan metode penelitian kausal, variable implementasi *Good Corporate Governance* diukur berdasarkan struktur GCG, kinerja keuangan diukur berdasarkan *Return on Assets* dan *return* saham diukur dengan harga saham penutupan per tahun.

Peneliti menemukan pada tahun 2005 implementasi *Good Corporate Governance* berpedoman pada Undang-undang No. 10 tahun 1998 dan Peraturan Bursa Efek Jakarta yang tertuang dalam Kep-339/BEJ/07/2001, sedangkan tahun 2006 dan 2007 belum semua perbankan mengimplementasikan *Good Corporate Governance* sesuai peraturan BI No. 8/4/PBI/2006.

Hasil uji regresi menunjukkan bahwa implementasi *Good Corporate Governance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap return saham dan *return on assets*. Hal ini bermakna bahwa semakin baik implementasi *Good Corporate Governance* semakin tinggi potensi *return* saham dan *Return on Assets* (ROA).

## **PENGESAHAN KARYA AKHIR**

Judul	:	<b>Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> dan Dampaknya terhadap Kinerja Keuangan dan <i>Return Saham</i>, Studi pada Sektor Perbankan.</b>
Bentuk Karya Akhir	:	Riset Bisnis
Nama	:	Nenny Nurul Mawarti
N I M	:	55106110137
Program	:	Pascasarjana Program Magister Manajemen
Tanggal	:	Maret 2009

**Mengesahkan**

**Ketua Program Studi Magister Manajemen**

**Dr. Ir. Har Adi Basri M.Ec**

**Pembimbing**

**Dr. Wiwik Utami Ms.**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini:

Judul	:	<b>Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> dan Dampaknya terhadap Kinerja Keuangan dan <i>Return Saham</i>, Studi pada Sektor Perbankan.</b>
Bentuk Karya Akhir	:	Riset Bisnis
Nama	:	Nenny Nurul Mawarti
N I M	:	55106110137
Program	:	Pascasarjana Program Magister Manajemen
Tanggal	:	Maret 2009

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Maret 2009

**Nenny Nurul Mawarti**

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Tujuan dari pembuatan tesis ini adalah untuk melengkapi persyaratan agar memperoleh gelar Magister Manajemen (MM) pada program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini membahas mengenai *Implementasi Good Corporate Governance* dan Dampaknya terhadap kinerja keuangan dan *return* saham perbankan yang telah *go public* selama periode penelitian.

Dalam penyusunan dan penyelesaian tesis ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak, maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Dana Santoso M.Eng.Sc., PhD, Direktur Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan studi di Univesitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Ir. Har Adi Basri M.Ec., Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Wiwik Utami Ms., Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan & pengarahan serta petunjuk maupun saran untuk membantu penulis dalam menyusun Karya Akhir ini dari awal hingga selesai.

4. Seluruh Staf Pengajar dan staf MM UMB yang tidak bisa disebutkan satu per satu, atas pengetahuan dan dukungan yang diberikan.
5. Kedua orang tua, anak-anak dan saudara-saudara kandung yang telah memberikan dukungan moril dan materil yang paling berarti bagi penulis.
6. Bapak Supriyadi, Bapak Slamet dan kawan-kawan dari LPPI dan Bank Indonesia yang telah banyak membantu dalam melengkapi data-data dan informasi yang diperlukan dalam penyusunan dan penulisan tesis ini.
7. Teman-teman kantor dan teman-teman UMB yang telah membantu untuk melengkapi data-data yang penulis perlukan dalam penyusunan tesis.

Penulis telah berusaha untuk membuat tesis dengan sebaik-baiknya dan sebagai manusia penulis menyadari tidak luput dari kekurangan yang disebabkan keterbatasan ilmu, pengetahuan, kemampuan dan waktu. Namun seperti pepatah, tak ada gading yang tak retak. Begitu pula dengan tesis ini, penulis mohon maaf dan mengharapkan saran dan kritik yang membangun.

Penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat yang sebesar-besarnya kepada siapa saja yang membacanya.

Jakarta, Maret 2009

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i	
ABSTRACT	ii	
HALAMAN PENGESAHAN	iv	
HALAMAN PERNYATAAN	v	
KATA PENGANTAR	vi	
DAFTAR ISI	viii	
DAFTAR TABEL	x	
DAFTAR LAMPIRAN	xi	
BAB I	PENDAHULUAN	
	1.1. Latar Belakang	1
	1.2. Rumusan Masalah	4
	1.3. Tujuan Penelitian	4
	1.4. Kegunaan Penelitian	5
BAB II	DESKRIPSI PERBANKAN	
	2.1. Latar Belakang Perbankan	6
	2.2. Asas, Fungsi, Kebijakan dan Tujuan Bank	6
	2.3. Jenis-jenis Bank	7
	2.4. Sumber Daya	10
BABIII	KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRKAN DAN HIPOTESIS	
	3.1. Kajian Pustaka	12
	3.1.1 Pengertian <i>Corporate Governance</i>	12
	3.1.2 Infrastructure dan <i>Corporate Governance Structur.</i>	16
	3.1.3 Prinsip-prinsip GCG	18
	3.1.4 Implementasi GCG, khusus bagi Perbankan	23
	3.1.5 Pengembangan <i>Corporate Value</i>	27

3.1.6 <i>Responsibility</i> dan <i>Accountability</i>	28
3.1.7 Saling ketergantungan dalam pengendalian risiko	30
3.1.8 <i>Compensation Policy</i>	31
3.1.9 Pengertian Kinerja Keuangan	31
3.1.10 Pengertian <i>Return</i> saham	35
3.2. Kerangka Pemikiran	37
3.3. Hipotesis	37
<b>BAB IV METODOLOGI PENELITIAN</b>	
4.1. Objek Penelitian	39
4.2. Metode Penelitian Kausal	39
4.3. Populasi dan Sample	41
4.4 Metode Analisis	43
<b>BAB V HASIL DAN ANALISIS</b>	
5.1. Statistik Diskriptif	45
5.2. Pengujian Hipotesis	52
5.3. Pembahasan	54
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan	57
6.2. Saran	57
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	59
<b>LAMPIRAN .....</b>	61
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	108

## DAFTAR TABEL

4.1. Pengukuran Variabel	40
4.2. Daftar Sampel berdasarkan Kelengkapan Laporan Keuangan Periode 2005 – 2007	41
5.3. Indeks GCG Periode 2005 – 2007	45
5.4. <i>Return</i> saham Periode 2005 – 2007	47
5.5. <i>Return on Assets</i> Periode 2005 – 2007	50
5.6. Anova <i>Return</i> Saham	51
5.7. <i>Coefficients</i> <i>Return</i> Saham	52
5.8. Anova <i>Return on Assets</i>	52
5.9. <i>Coefficients</i> <i>Return on Assets</i>	53

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Struktur GCG periode 2005 – 2007	Hal.
1. Bank Mayapada.....	60
2. Bank Bumi Putra Indonesia.....	63
3. Bank UOB Buana.....	66
4. Bank Danmon.....	69
5. Bank Century.....	72
6. Bank NISP.....	75
7. Bank Lippo.....	78
8. Bank Kesawan.....	81
9. Bank Niaga.....	84
10. Bank Artha Graha.....	87
11. Bank Permata.....	90
12. Bank Internasional Indonesia.....	93
13. Bank Central Asia.....	96
14. Bank Mandiri.....	99
15. Bank Rakyat Indonesia.....	102
16. Bank Negara Indonesia.....	105