Yayasan Menara Bhakti
UNIVERSITAS MERCU BUANA
Perpustakaan Pusat
Sumber : Sumbangan
Tanggal : 21 Februari 2011
No. Reg. : 1. T0910051 9
2. TM/10/247

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

# ANALISIS KINERJA BANK BUMN DAN SWASTA YANG BERSTATUS *GO PUBLIC* DENGAN PENDEKATAN METODA CAMEL (STUDI KASUS : BANK MANDIRI DAN BANK CENTRAL ASIA, TAHUN 2005 –2009)

## KARYA AKHIR

**OLEH**

**ACHMAD SYARWANI**
**NIM : 55108110111**

MERCU BUANA
BUKU INI MILIK
UPT. PERPUSTAKAAN
Harap Dijaga Keutuhannya

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**
**PROGRAM PASCASARJANA**
**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**
**2010**

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

# ANALISIS KINERJA BANK BUMN DAN SWASTA YANG BERSTATUS *GO PUBLIC* DENGAN PENDEKATAN METODA CAMEL (STUDI KASUS : BANK MANDIRI DAN BANK CENTRAL ASIA, TAHUN 2005 – 2009)

**KARYA AKHIR**
**DIAJUKAN SEBAGAI SALAH SATU SYARAT**
**UNTUK MENYELESAIKAN PROGRAM PASCASARJANA**
**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

**OLEH**

**ACHMAD SYARWANI**
**NIM : 55108110111**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**
**PROGRAM PASCASARJANA**
**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**
**2010**

# *ABSTRACT*

*This research has a purpose to provide empirical evident about factors that could confirm if there are any significant financial differences between these state owned PT. Bank Mandiri (Persero), Tbk and private owned PT. Bank Central Asia, Tbk.*

*The examined factors on this research are CAMEL financial ratios in accordance with Bank Indonesia's regulations, especially Surat Edaran BI No. 11/3/DNDP dated 27 January 2009 about ATMR Calculation. The samples consist of 2 (two) banks which both of them have already go public by status.*

*Result of this research shows that CAMEL financial ratios in the form of ratio Capital for both banks have no different ( have maximum value). Asset Financial Ratios in the form of BDR ratio owned by Bank Central Asia is better than Bank Mandiri. While Asset financial ratios in the form of PPAP for both banks relatively equal. General Management and Risk Management ratios of both bank relatively equal. As for ratio Earnings based on ROA and BOPO gives also relatively equal for both banks. And finally for Liquidity financial ratios in the form of Call Money and LDR for both banks are relatively equal too.*

# ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan bukti empiris tentang faktor-faktor yang mengkonfirmasi tentang adanya perbedaan kinerja keuangan yang siginifikan antara bank BUMN (Persero) Bank Mandiri dan bank swasta Bank Central Asia.

Faktor-faktor yang diuji dalam penentuan kondisi kinerja keuangan 2 (dua) bank ini adalah rasio CAMEL sesuai dengan ketentuan-ketentuan Bank Indonesia (BI), terutama Surat Edaran BI No. 11/3/DPNP 27 Januari 2009 tentang Perhitungan ATMR. Sampel penelitian terdiri dari 2 (dua) bank yang keduanya sudah berstatus *go public.*

Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio keuangan CAMEL berupa rasio *Capital* untuk kedua bank tidak berbeda (memiliki nilai yang maksimum). Rasio keuangan *Asset* berupa BDR rasio yang dimiliki Bank Central Asia relatif lebih baik daripada Bank Mandiri. Sedangkan rasio keuangan *Asset* berupa PPAP untuk kedua bank relatif sama. Rasio Manajemen Umum dan Manajemen Risiko untuk kedua bank relatif sama. Adapun rasio *Earnings* berdasarkan ROA dan BOPO memberikan hasil yang relatif juga sama untuk kedua bank. Dan yang terakhir rasio keuangan Likuiditas berupa *Call Money* dan LDR untuk kedua bank relatif juga sama.

# PENGESAHAN

| | | |
|---|---|---|
| Judul | : | **Analisis Kinerja Bank BUMN Dan Swasta Yang Berstatus *Go Public* Dengan Pendekatan Metoda CAMEL (Studi Kasus : Bank Mandiri dan Bank Central Asia, tahun 2005 – 2009)** |
| Bentuk Karya Akhir | : | Riset Bisnis |
| Nama | : | Achmad Syarwani |
| NIM | : | 55108110111 |
| Program | : | Pascasarjana Program Magister Manajemen |
| Tanggal | : | 9 Agustus 2010 |

**Mengesahkan :**

Direktur Pascasarjana

Ir. Dana Santoso, M.Eng. Sc., Ph.D.

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Ir. Har Adi Basri, M.Ec, Ph.D.

Pembimbing I

Dr. Cecep Winata, MSi

Pembimbing II

Taufiq Hidayat, SE. Ak,. M.Bank.Fin.

# PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan yang sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam karya akhir ini :

| | | |
|---|---|---|
| Judul | : | **Analisis Kinerja Bank BUMN Dan Swasta Yang Berstatus *Go Public* Dengan Pendekatan Metoda CAMEL (Studi Kasus : Bank Mandiri dan Bank Central Asia, tahun 2005 – 2009)** |
| Bentuk Karya Akhir | : | Riset Bisnis |
| Nama | : | Achmad Syarwani |
| NIM | : | 55108110111 |
| Program | : | Pascasarjana Program Magister Manajemen |
| Tanggal | : | 9 Agustus 2010 |

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 9 Agustus 2010




Achmad Syarwani

# Kata Pengantar

Alhamdulillah, berkat Rahmat ALLAH SWT, akhirnya Karya Akhir ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Penyusunan Karya Akhir ini diajukan sebagai bagian dari persyaratan guna mencapai gelar Magister Manajemen Keuangan Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Karya Akhir ini berjudul **"Analisis Kinerja Bank BUMN Dan Swasta Yang Berstatus *Go Public* Dengan Pendekatan Metoda CAMEL (Studi Kasus : Bank Mandiri dan Bank Central Asia)"**.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya perbedaan kinerja keuangan pada perbankan BUMN atau PERSERO (Bank Mandiri) dengan perbankan swasta nasional (Bank Central Asia) yang *go public*, dengan kurun waktu penelitian antara tahun 2005 sampai tahun 2009.

Kinerja keuangan diukur secara spesifik dengan menggunakan rasio CAMEL *(Capital, Asset, Management, Earnings and Liquidity)* :

Kinerja secara keseluruhan diukur dengan menggunakan SKOR yang merupakan pembobotan dari masing-masing aspek CAMEL.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa Bank Central Asia memiliki kinerja yang lebih baik jika dibandingkan dengan Bank Mandiri selama periode penelitian tahun 2005 sampai dengan tahun 2009. Tetapi pada tahun 2008 dan 2009 kinerja keuangan Bank Mandiri mengalami perbaikan. Hasil ini dibuktikan dengan nilai kredit total pengukuran tingkat kesehatan bank menggunakan metode CAMEL sesuai dengan aturan Bank Indonesia.

Dengan selesainya penulisan Karya Akhir ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu, dengan segenap kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ir. Dana Santoso, M.Eng. Sc., Ph.D., Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta
2. Bapak Ir. Har Adi Basri, M.Ec, Ph.D., Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta
3. Bapak Dr. Ir. H. Cecep Winata, MSi. dan Bapak Taufiq Hidayat, SE. Ak, M.Bank.Fin, dosen-dosen Pembimbing Karya Akhir Universitas Mercu Buana, atas bimbingan dan waktu serta pikiran beliau dalam membimbing penulisan Karya Akhir ini.
4. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ketua Sidang Penguji Karya Akhir dan Bapak Drs. Matrodji Mustafa, MBA, Ph.D, dosen Pengajar dan Penguji Karya Akhir Universitas Mercu Buana, atas arahan yang positif dan korektif
5. Ibu & Bapak Dosen serta Karyawan di Magister Manajemen Keuangan Universitas Mercu Buana atas ilmu pengetahuan, perhatian dan kerjasamanya yang baik selama ini kepada penulis.
6. Bapak Tarsidin, petugas di Pusat Studi Kebanksentralan di Gedung A kantor Bank Indonesia, lantai 9, yang atas bantuan beliau kepada penulis dalam melakukan riset pengukuran kinerja Manajemen perbankan dengan menggunakan *Questionnaire Ordinal measures* berbentuk Kuesioner Skor di kantor Bank Indonesia, Jakarta

7. Isteri saya Srie Ahyani dan anak-anak tercinta, Sofyan Hadi, Felicia Achmad, Ade Chandra, Benny Chandra dan Ferry Chandra atas dukungan penuh dan do'anya sehingga penulis dapat menyelesaikan Karya Akhir ini tepat waktu.
8. Rekan-rekan seperjuangan Ibu-ibu Sri Widiastuti, Ade Haryani, Didah, Dini, Bapak-bapak Hasto Surasmo, Asep Achmad, Adrianus, Reza dan yang lain-lainnya atas kekompakan yang luar biasa dalam segala cuaca dan suasana !
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberi bantuan moril maupun materiil kepada penulis hingga terselesaikannya penulisan Karya Akhir ini.

Akhirnya, penulis berharap semoga Karya Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang memerlukannya. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna. Sehubungan dengan itu, penulis sangat mengharapkan kritik membangun, saran dan masukan dari pembaca demi perbaikan dan kelengkapan Karya Akhir ini. Terimakasih.

Jakarta, 9 Agustus 2010.

Achmad Syarwani

# DAFTAR ISI


| | | |
|---|---|---|
| ***ABSTRACT*** | | i |
| **ABSTRAK** | | ii |
| **PENGESAHAN** | | iii |
| **PERNYATAAN** | | iv |
| **KATA PENGANTAR** | | v |
| **DAFTAR ISI** | | vi |
| **DAFTAR TABEL** | | vii |
| **DAFTAR GAMBAR** | | viii |
| **DAFTAR GRAFIK** | | ix |
| **DAFTAR SINGKATAN** | | x |
| **DAFTAR LAMPIRAN** | | xi |
| **BAB I** | **PENDAHULUAN** | 1 |
| | 1.1.Latar Belakang | 1 |
| | 1.2.Perumusan Permasalahan | 4 |
| | 1.3.Maksud dan Tujuan Penelitian | 5 |
| | 1.4.Manfaat dan Kegunaan Penelitian | 5 |
| | 1.5.Ruang Lingkup Penelitian | 6 |
| | 1.6. Sistimatika Penulisan | 6 |
| **BAB II** | **DESKRIPSI PERBANKAN** | 8 |
| | 2.1.Pengertian Bank | 8 |
| | 2.2.Fungsi dan Usaha Bank | 11 |
| | 2.3 Sasaran Manajemen Perbankan | 14 |
| | 2.3.1 Sasaran Jangka Pendek | 14 |
| | 2.3.1 Sasaran Jangka Panjang | 15 |

2.4.Sejarah Perbankan Dunia ..... 16

2.5 Sejarah Perbankan Indonesia..... 17

2.5.1 Bank Mandiri..... 19

2.5.2.Bank Central Asia ..... 21

**BAB III KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....** 22

3.1.Landasan Teori ..... 22

3.1.1 Pengukuran Kinerja Bank ..... 22

3.1.2 Pengertian Kinerja ..... 23

3.2 Penelitian Terdahulu ..... 25

3.3 Rerangka Penelitian..... 37

**BAB IV METODE RISET .....** 40

4.1.Obyek Penelitian ..... 40

4.1.1.Operasionalisasi Variabel ..... 41

4.2.Metode Penelitian ..... 42

4.3.Metoda Analisis ..... 43

4.3.1.*Capital* Atau Faktor Permodalan ..... 44

4.3.2.*Asset* Atau Kualitas Aktiva Produktif ..... 44

4.3.3.Manajemen ..... 45

4.3.4.*Earnings* Atau Rentabilitas ..... 46

4.3.5.Likuiditas ..... 47

**BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN** ..... 49

5.1.Kinerja Bank Central Asia, Tbk ..... 49

5.1.1.Perhitungan *Capital* Atau Permodalan ..... 49

5.1.2. Perhitungan *Asset* Atau Kualitas Aktiva Produktif..... 51

5.1.3. Perhitungan Manajemen ..... 55

5.1.4. Perhitungan *Earnings* Atau Rentabilitas ..... 57

5.1.5. Perhitungan Likuiditas ..... 59

5.2.Kinerja Bank Mandiri, Tbk ..... 69

5.2.1. Perhitungan *Capital* Atau Permodalan ..... 69

5.2.2. Perhitungan *Asset* Atau Kualitas Aktiva Produktif .... 72

5.2.3. Perhitungan Manajemen ..... 76

5.2.4. Perhitungan *Earnings* Atau Rentabilitas ..... 78

5.2.5. Perhitungan Likuiditas ..... 80

5.3.Pembahasan ..... 89

5.3.1.Analisis CAMEL Bank Central Asia, Tbk ..... 89

5.3.2.Analisis CAMEL Bank Mandiri, Tbk ..... 94

5.3.3.Analisis Perbandingan CAMEL Bank Central Asia dan Bank Mandiri ..... 99

**BAB VI KESIMPULAN DAN REKOMENDASI** ..... 119

6.1.Kesimpulan ..... 119

6.2.Rekomendasi ..... 120

**DAFTAR PUSTAKA** ..... 122

**LAMPIRAN** ..... 124

**RIWAYAT HIDUP** ..... 250

# DAFTAR TABEL


| | | | |
|---|---|---|---|
| Tabel 4.1 | : | Predikat Tingkat Kesehatan Bank ..... | 48 |
| Tabel 5.1 | : | Perhitungan Modal Minimum PT.Bank Central Asia, Tbk..... | 51 |
| Tabel 5.2 | : | Aktiva Produktif PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 52 |
| Tabel 5.3 | : | Aktiva Produktif Yang Diklasifikasikan PT.Bank Central Asia, Tbk..... | 53 |
| Tabel 5.4 | : | Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 54 |
| Tabel 5.5 | : | Data Aktiva Produktif Yang Telah Tersedia (PPAPYD) PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 55 |
| Tabel 5.6 | : | Nilai Faktor Manajemen PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 56 |
| Tabel 5.7 | : | Nilai Kredit Faktor Manajemen PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 57 |
| Tabel 5.8 | : | Jumlah Laba/Rugi Dan Total Aktiva PT.Bank Central Asia, Tbk..... | 57 |
| Tabel 5.9 | : | Jumlah Pendapatan Dan Biaya Operasional PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 59 |
| Tabel 5.10 | : | Total Aktiva Lancar PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 59 |
| Tabel 5.11 | : | Total Kewajiban *Call Money* PT.Bank Central Asia, Tbk | 60 |
| Tabel 5.12 | : | Total Kredit Yang Diberikan PT.Bank Central Asia, Tbk. | 61 |
| Tabel 5.13 | : | Dana Yang Diterima PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 61 |
| Tabel 5.14 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2005 PT.Bank Central Asia, Tbk..... | 63 |
| Tabel 5.15 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2006 PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 64 |
| Tabel 5.16 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2007 PT.Bank Central Asia, Tbk ... | 65 |
| Tabel 5.17 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2008 PT.Bank Central Asia, Tbk ... | 67 |
| Tabel 5.18 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2009 PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 69 |
| Tabel 5.19 | : | Perhitungan Modal Minimum, PT.Bank Mandiri, Tbk ... | 72 |
| Tabel 5.20 | : | Aktiva Produktif, PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 73 |
| Tabel 5.21 | : | Aktiva Produktif Yang Diklasifikasikan PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 75 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Tabel 5.22 | : | Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 76 |
| Tabel 5.23 | : | Data Aktiva Produktif Yang Telah Tersedia (PPAPYD) PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 77 |
| Tabel 5.24 | : | Nilai Faktor Manajemen PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 78 |
| Tabel 5.25 | : | Nilai Kredit Faktor Manajemen PT.Bank Mandiri, Tbk .. | 79 |
| Tabel 5.26 | : | Jumlah Laba/Rugi Dan Total Aktiva PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 79 |
| Tabel 5.27 | : | Jumlah Pendapatan Dan Biaya Operasional PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 80 |
| Tabel 5.28 | : | Total Aktiva Lancar PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 81 |
| Tabel 5.29 | : | Total Kewajiban *Call Money* PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 82 |
| Tabel 5.30 | : | Total Kredit Yang Diberikan PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 83 |
| Tabel 5.31 | : | Dana Yang Diterima PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 83 |
| Tabel 5.32 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2005 PT.Bank Mandiri, Tbk..... | 85 |
| Tabel 5.33 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2006 PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 86 |
| Tabel 5.34 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2007 PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 87 |
| Tabel 5.35 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2008 PT.Bank Mandiri, Tbk..... | 88 |
| Tabel 5.36 | : | Penilaian Tingkat Kesehatan 2009 PT.Bank Mandiri, Tbk..... | 89 |
| Tabel 5.37 | : | Ringkasan Rasio CAMEL PT. Bank Central Asia, Tbk... | 90 |
| Tabel 5.38 | : | Ringkasan Nilai Kredit CAMEL PT.Bank Central Asia, Tbk ..... | 92 |
| Tabel 5.39 | : | Ringkasan Nilai Bobot CAMEL PT.Bank Central Asia, Tbk..... | 93 |
| Tabel 5.40 | : | Ringkasan Rasio CAMEL PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 95 |
| Tabel 5.41 | : | Ringkasan Nilai Kredit CAMEL PT.Bank Mandiri, Tbk.. | 97 |
| Tabel 5.42 | : | Ringkasan Nilai Bobot CAMEL PT.Bank Mandiri, Tbk .. | 98 |

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 : Rerangka Penelitian ..... 39

# DAFTAR GRAFIK


| | | | |
|---|---|---|---|
| Grafik 5.1 | : | Rasio CAR Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 100 |
| Grafik 5.2 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL CAR Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 101 |
| Grafik 5.3 | : | Rasio BDR Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 102 |
| Grafik 5.4 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL BDR Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 103 |
| Grafik 5.5 | : | Rasio PPAP Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 104 |
| Grafik 5.6 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL PPAP Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 105 |
| Grafik 5.7 | : | Manajemen Umum Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 106 |
| Grafik 5.8 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL Manajemen Umum Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 107 |
| Grafik 5.9 | : | Manajemen Resiko Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 108 |
| Grafik 5.10 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL Manajemen Resiko Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 109 |
| Grafik 5.11 | : | Rasio ROA Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 110 |
| Grafik 5.12 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL ROA Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 111 |
| Grafik 5.13 | : | Rasio BOPO Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 112 |
| Grafik 5.14 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL BOPO Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 113 |
| Grafik 5.15 | : | *Call Money* Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 114 |
| Grafik 5.16 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL *Call Money* Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 115 |
| Grafik 5.17 | : | Rasio LDR Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 116 |
| Grafik 5.18 | : | Nilai Kredit dan Bobot CAMEL LDR Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 117 |
| Grafik 5.19 | : | Ringkasan CAMEL Antara Bank Central Asia dan Bank Mandiri..... | 118 |

# DAFTAR SINGKATAN

| | | | |
|---|---|---|---|
| ALM | : | *Asset Liability Management* | 27 |
| API | : | Arsitektur Perbankan Indonesia | 1 |
| APYD | : | Aktiva Produktif Yang Diklasifikasikan | 34 |
| ATMR | : | Aktiva Tertimbang Menurut Resiko | 3 |
| BDR | : | *Bad Debt Ratio* | 34 |
| BIMB | : | Bank Islam Malaysia Berhad | 28 |
| BOPO | : | Biaya Operasional Pendapatan Operasional | 35 |
| BMPK | : | Batas Maksimum Pemberian Kredit | 48 |
| BPK | : | Badan Pemeriksa Keuangan | 21 |
| BPKP | : | Badan Pengawasan Keuangan Pembangunan | 21 |
| BPPN | : | Badan Penyehatan Perbankan Nasional | 22 |
| BUMN | : | Badan Usaha Milik Negara | 4 |
| CAR | : | *Capital Adequacy Ratio* | 29 |
| CAMEL | : | *Capital Asset Management Earnings Liquidity* | 3 |
| DPK | : | Dana Pihak Ketiga | 47 |
| GCG | : | *Good Corporate Governance* | 21 |
| IBRA | : | *Indonesia Banking Restructuring Agency* | 22 |
| LDR | : | *Loan To Deposit Ratio* | 29 |
| LKBB | | Lembaga Keuangan Bukan Bank | 32 |
| PDN | : | Posisi Devisa Negara | 48 |
| PPAP | : | Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif | 42 |
| PPAPYD | : | Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif Yang Diklasifikasikan | 55 |
| ROA | : | *Return On Asset* | 28 |
| ROE | : | *Return On Equity* | 28 |

# DAFTAR LAMPIRAN


| | | | |
|---|---|---|---|
| Lampiran 1 | : | Perhitungan Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) PT.Bank Central Asia ..... | 126 |
| Lampiran 2 | : | Perhitungan Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) PT.Bank Mandiri, Tbk ..... | 128 |
| Lampiran 3 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2005, PT.Bank Central Asia Tbk ..... | 130 |
| Lampiran 4 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2006, PT. Bank Central Asia Tbk ..... | 141 |
| Lampiran 5 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2007, PT. Bank Central Asia Tbk ..... | 152 |
| Lampiran 6 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2008, PT. Bank Central Asia Tbk ..... | 163 |
| Lampiran 7 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2009, PT. Bank Central Asia Tbk ..... | 175 |
| Lampiran 8 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2005, PT Bank Mandiri Tbk ..... | 185 |
| Lampiran 9 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2006, PT Bank Mandiri Tbk ..... | 195 |
| Lampiran 10 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2007, PT Bank Mandiri Tbk ..... | 205 |
| Lampiran 11 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2008, PT Bank Mandiri Tbk. ..... | 207 |
| Lampiran 12 | : | Laporan Keuangan Dan Neraca Konsolidasi 2009, PT Bank Mandiri Tbk ..... | 215 |
| Lampiran 13 | : | Surat Edaran BI No. 6/34/DPNP 31 Mei 2004 Tentang Sistem Penilaian Tingkat Kesehatan Bank dengan Menggunakan Metode CAMEL ..... | 225 |
| Lampiran 14 | : | Surat Edaran BI No. 11/03/DPNP 27 Januari 2009 Tentang Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) ..... | 236 |
| Lampiran 15 | : | Kuesioner Pengukuran Manajemen, Pusat Studi Kebanksentralan, Bank Indonesia ..... | 244 |